

## Inteligência artificial

Uso de IA já é realidade na otimização e digitalização de processos da Multiplan



## Ranking S&P

Multiplan é a única do setor a obter rating ‘positivo’ da agência de riscos de créditos



## Acesso Multi

Inédito: entrada sem cancela nos shoppings Multiplan melhora experiência dos clientes

Quinta-feira, 11 de abril de 2024  
Ano 24 | Número 5978 | R\$ 6,00  
[www.valor.com.br](http://www.valor.com.br)

# ECONÔMICO Valor

CAPA PROMOCIONAL

CONTEÚDO PATROCINADO POR



## Multiplan chega aos 50 anos com marca da inovação e lucro recorde

**R\$ 17 bilhões** Companhia é a maior empresa imobiliária em valor de mercado da Bolsa de Valores

### São Paulo

Em 1974, a criação da Multiplan revolucionou o mercado de shoppings, ao reunir no mesmo espaço comércio, lazer e serviços. A partir da experiência com a Veplan, referência no setor de incorporação, apostou no varejo,

proporcionou novas experiências aos clientes e tornou-se vetor de crescimento e transformação do entorno dos empreendimentos.

Agora, a Multiplan chega aos 50 anos com resultados grandiosos: em 2023, atingiu o lucro recorde de R\$ 1 bilhão. As vendas chegaram a R\$ 21,9 bilhões. É a maior

empresa imobiliária em valor de mercado na B3: valendo R\$ 17 bilhões em 31 de dezembro de 2023. O plano de crescimento é focar nos ativos e qualificar ainda mais o portfólio: a expansão de sete shoppings, três deles já em execução, terá um investimento de R\$ 1,5 bilhão.



“A especialidade da Multiplan é transformar o desejo do consumidor em realidade”  
**EDUARDO K. PERES**  
Presidente da Multiplan

## Compras, serviços e diversão: o mix ideal

### Rio de Janeiro

Além de compras e serviços, o cliente quer experiências, conveniências e memórias. Em 2023, os shoppings Multiplan realizaram o número recorde de 1.071 eventos. É um novo conceito de relacionamento que traz outras novidades, como o Multiplan Hall, espaços que concentram arte, música, entretenimento e negócios. Também no ano passado os shoppings registraram a maior atividade comercial, com 584 novas lojas e turnover de mais de 80 mil metros quadrados.

## Bairro privativo de alto padrão no Sul

### Porto Alegre

A Multiplan está à frente da construção do Golden Lake, primeiro bairro privativo de luxo de Porto Alegre. Localizado às margens do Rio Guaíba, terá 18 torres, divididas em sete condomínios fechados interligados a um inédito complexo de esportes, lazer e natureza, com lago de águas cristalinas.



Ilustração do futuro rooftop gourmet, no MorumbiShopping (SP), que incluirá oito restaurantes, espaço aberto e alta gastronomia

## Rooftop gourmet será nova atração do MorumbiShopping

### São Paulo

Seguindo a estratégia de crescimento que busca qualificar ainda mais o portfólio de empreendimentos, a Multiplan iniciou a sexta expansão do MorumbiShopping, sucesso comercial que mudou a paisagem do entorno desde a inauguração,

em 1982, e hoje tem a maior venda por metro quadrado entre todos os shoppings da companhia.

Um rooftop com área gourmet, que inclui oito restaurantes, espaço aberto e gastronomia de alta qualidade, está entre as grandes novidades. O local receberá luz natural, design moderno e tem proposta de funcionar como

um “refúgio multissensorial” para os visitantes.

Com um investimento de R\$ 233 milhões, a expansão trará ainda, 40 novas lojas. A arquitetura terá amplas áreas verdes, lounges e utilização de materiais de alto desempenho, que garantem os princípios de sustentabilidade.

## Viva Barigui melhora entorno do shopping



Ilustração expansão ParkShoppingBarigui (PR): Projeto Viva Barigui

### Curitiba

Com um investimento de R\$ 400 milhões, a expansão do ParkShoppingBarigui, em Curitiba, levará muito verde e luz natural para dentro do shopping. O propósito da Multiplan de interação com o entorno está presente no Viva Barigui, projeto que requalifica as margens do Rio Barigui e interliga o shopping com o Parque Barigui, com trilhas e ciclovias na mata. Outro destaque é a inauguração do centro médico, com 25 especialidades, corpo clínico especializado e tecnologia de ponta.

## Programa de Escolarização é ampliado

### Rio de Janeiro

Considerado a grande bandeira social da Multiplan, o Programa de Escolarização está sendo expandido a todos os shoppings. O objetivo é levar educação básica gratuita a colaboradores e lojistas. Ao final do curso, os alunos recebem diploma do Ensino Médio, reconhecido pelo Ministério da Educação.

## Destaques

- 20 shoppings
- 2 complexos de torres corporativas
- 200 milhões de visitas por ano
- 6 mil lojas
- 47 mil investidores\*\*
- 50 milhões de veículos\*
- R\$ 22 bilhões em vendas\*
- 80 mil empregos gerados

(\*) 2023 (\*\*) MAR/24



Com ampliação, DiamondMall (MG) ganhará 38 novas operações, em uma arquitetura contemporânea, que valoriza a luz natural

## DiamondMall ganha sofisticação em estrutura moderna e aconchegante

### Belo Horizonte

Luxo, sofisticação, moda, estilo de vida e gastronomia se encontram no DiamondMall, localizado em uma das regiões mais nobres de Belo Horizonte. A ampliação do shopping, atualmente em curso, criará mais um piso, com 38 novas operações nacionais e internacionais, em um espaço de mais de 5 mil metros quadrados, melhorando a experiência do cliente.

O shopping também passa por revitalização, com reforma do estacionamento e nova estação para carregamento de veículos elétricos e híbridos, além de troca da claraboia. A estrutura moderna e aconchegante, com arquitetura contemporânea, que privilegia a luz natural, proporcionará mais comodidade, praticidade e bem-estar aos visitantes. Inaugurado em 1996, o shopping passa pela segunda expansão.



# A GENTE FAZ DE TUDO PRA QUE VOCÊ VIVA A MAGIA DE CADA MOMENTO.

# 50 ANOS

 **Multiplan**

Para nós, fazer as pessoas felizes é algo mágico. Por isso, a Multiplan está sempre investindo para transformar sonhos em realidade. A nossa principal missão é surpreender e encantar as pessoas todos os dias.

Há meio século, somos referência no desenvolvimento de shoppings e empreendimentos imobiliários. Nossos projetos inovadores transformam a vida das pessoas, com serviços, conveniência, cultura, entretenimento e muito mais. Que nos próximos 50 anos você viva momentos ainda mais mágicos com a gente.



ASSISTA À CAMPANHA  
E SINTA ESSA EMOÇÃO.



**Petrobras**  
‘Urgência da privatização tem a ver com a transição energética global’, diz Marcelo Mesquita **B5**



**Tributação**  
Receita passa a cobrar IR sobre ganho de capital na doação de recursos de fundos fechados de investimento **E1**



**Indústria automobilística**  
BMW passa a produzir o X5 híbrido plug-in em Araquari (SC) a partir do 4º trimestre **B4**

Quinta-feira, 11 de abril de 2024  
Ano 24 | Número 5978 | R\$ 6,00  
**www.valor.com.br**

# ECONÔMICO Valor

## Comércio ilegal de agrotóxicos dispara sinal de alerta no governo e na indústria

**Agricultura** No ano passado, a Polícia Federal apreendeu 575 toneladas de defensivos agrícolas ilícitos, quase 180% mais que as 207 toneladas de 2022

**Marcos de Moura e Souza**  
De São Paulo

O mercado de defensivos agrícolas ilegais tem preocupado autoridades no país. No ano passado, a Polícia Federal apreendeu 575 toneladas de agrotóxicos ilegais, quase 180% mais que as 207 toneladas de 2022. Segundo o Ministério da Agricultura, a pasta apreendeu 422,9 toneladas em 2023. A Polícia Rodoviária Federal, por sua vez, reteve 195,7 toneladas em estradas federais no ano passado e, em janeiro e fevereiro, barrou mais 6,5 toneladas.

A indústria química calcula que a fatia atendida por produtos ilícitos gira em torno de 20% a 25%. A estimativa se baseia em dados de 2021 e significavam naquele ano entre US\$ 2,9 bilhões e US\$ 3,7 bilhões. Os números são da CropLife Brasil, que reúne empresas de defensivos, sementes, biotecnologia e produtos biológicos, e tem entre suas associadas Basf, Bayer e Syngenta. No ano passado, a nova Lei dos Agrotóxicos tornou mais dura a punição para negócios ilícitos com esses produtos — com penas de 3 a 9 anos de prisão. As apreensões incluem o Paraquate — banido do Brasil e

associado à doença de Parkinson em pessoas que o manuseiam. Boa parte dos agrotóxicos ilegais que ingressam no país vem do Paraguai, Uruguai, Bolívia e Argentina, que têm regulações menos rigorosas sobre defensivos. Os ingredientes ativos são geralmente importados da China e Índia. Segundo fontes do setor e autoridades, o comércio desses produtos tem como atrativo o preço inferior aos dos defensivos produzidos e vendidos dentro dos padrões da nova lei, de 2023. Outro ponto é a possibilidade de comercializar no Brasil itens com concentrações superiores às conside-

radas seguras. Um exemplo é o benzoato, inseticida autorizado emergencialmente no país com concentração de 5%, mas que pode ser encontrado no Paraguai em concentrações que chegam a 90%. O problema é mundial, diz Nilto Mendes, da CropLife. “O Brasil sofre bastante por ser um grande produtor agrícola.” Para Luciano Barros, do Instituto de Desenvolvimento Econômico e Social de Fronteiras, é preciso conscientizar produtores sobre a importância da origem dos defensivos. A Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil não se manifestou. **Página B8**

## Inflação nos EUA surpreende e mercados registram perdas

**Victor Rezende, Augusto Decker, Gabriel Roca, Eduardo Magossi e Roberta Costa**  
De São Paulo

O resultado pior que o esperado do Índice de Preços ao Consumidor (CPI) nos EUA sacudiu os mercados ontem. Wall Street fechou com perdas generalizadas, enquanto as taxas dos Treasuries registraram alta expressiva. Se a inflação americana segue forte, deve demorar ainda mais para o Federal Reserve iniciar o aguardado ciclo de corte de juros. O dólar foi pressionado no mundo todo. Por aqui, subiu para R\$ 5,077, maior nível desde outubro. Os números positivos do IPCA de março acabaram em segundo plano. O Ibovespa caiu 1,4% e os juros futuros dispararam. “Após um dado como esse [CPI], o mercado começa a refazer as contas. O comportamento dos ativos mostra essa reprecificação do cenário”, diz Erminio Lucci, da BGC Liquidez. **Página C1**

## IPCA tem alívio, mas serviços inspiram cautela

**Sergio Lamucci, Marcelo Osakabe, Luiz Fernando Figliali e Lucianne Carneiro**  
De São Paulo e do Rio

O IPCA de março trouxe várias boas notícias sobre o comportamento da inflação, embora o resultado dos serviços mais sensíveis à demanda continue a inspirar alguma cautela. O indicador subiu 0,16%, abaixo do consenso de 0,24%, com desaceleração significativa de alimentação no domicílio, preços administrados e bens industriais. O índice de difusão, que mostra o percentual de itens em alta no mês, ficou em 55,7%, abaixo dos 57% de fevereiro e dos 59,95% de março do ano passado, sinalizando inflação menos disseminada. Já os serviços que mais respondem à atividade seguem como ponto de atenção. Subiram 0,45% em março, próximo ao 0,44% de fevereiro, refletindo a força do mercado de trabalho. Em 12 meses, a alta do grupo passou de 4,89% para 4,99%. **Página A4**

## Mortes por dengue batem recorde no país

**Luiz Fernando Figliagi e Rafael Vazquez**  
De São Paulo e Oxford

O Brasil ultrapassou ontem a marca de 3 milhões de casos de dengue em 2024, segundo dados do Ministério da Saúde, com 3.062.181 registros (confirmados e em investigação). Além disso, em menos de quatro meses, teve o maior número de mortes pela doença em um único ano, com 1.256 óbitos confirmados. Até então, o recorde na série histórica iniciada em 2000 era de 1.179 mortes, registradas durante todo o ano passado. Segundo Renato Kfourri, vice-presidente da Sociedade Brasileira de Imunizações (Sbim), a marca já era esperada. “A gente ruma para duas a três vezes mais casos do que registramos no ano passado”, disse. Para ele, o importante agora é “qualificar a assistência” para reduzir o número de mortes, uma vez que, “no curto prazo, não vacinaremos muita gente”. **Página A10**

## Câmara mantém prisão de Brazão

**Raphael Di Cunto e Marcelo Ribeiro**  
De Brasília

A Câmara manteve a prisão do deputado federal Chiquinho Brazão (sem partido-RJ), suspeito de ser um dos mandantes da execução da vereadora Marielle Franco em 2018, que também vitimou o motorista Anderson Gomes. Foram 277 votos para manter a prisão, 129 pela soltura e 28 abstenções. Ele também será julgado pelo Conselho de Ética da Casa, com pedidos para que perca o mandato. Para que a prisão fosse mantida, o apoio mínimo necessário era de 257 deputados. Mais cedo, na Comissão de Constituição e Justiça (CCJ), o placar também foi favorável à continuidade da prisão. **Página A11**

## Ação do crime organizado afeta a economia

De São Paulo

Operações do crime organizado para expandir suas atividades geram incerteza, insegurança jurídica e minam o ambiente de negócios e a economia, segundo especialistas. Um exemplo é a ação do grupo criminoso Primeiro Comando da Capital (PCC). Nesta semana, a facção foi alvo de operação policial para apurar sua participação em empresas de ônibus de São Paulo. De acordo com o Atlas da Violência, o Brasil gasta cerca de 5,9% do PIB por ano devido à violência e à criminalidade — o setor privado responde por 4,2%. **Página A6**

### Indicadores

Ibovespa	10/abr/24	-1,41%	R\$ 236 bi
Selic (meta)	10/abr/24	10,75% ao ano	
Selic (taxa efetiva)	10/abr/24	10,65% ao ano	
Dólar comercial (BC)	10/abr/24	5,0648/5,0654	
Dólar comercial (mercado)	10/abr/24	5,0768/5,0774	
Dólar turismo (mercado)	10/abr/24	5,1124/5,2924	
Euro comercial (BC)	10/abr/24	5,4371/5,4397	
Euro comercial (mercado)	10/abr/24	5,4542/5,4548	
Euro turismo (mercado)	10/abr/24	5,5183/5,6983	



### Parceria



Participando pela primeira vez como parceiro privilegiado no G20, a Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura (Unesco) vai apoiar o Brasil nas agendas de mudança climática e redução das desigualdades, afirma o negociador da entidade, Charaf Ahmimed. **Página A16**

## Projeção para déficit da Previdência piora

**Jéssica Sant’Ana e Guilherme Pimenta**  
De Brasília

O governo piorou as projeções para o déficit do Regime Geral da Previdência Social (RGPS), que atende os trabalhadores do setor privado e uma parcela do setor público. A expectativa é que a necessidade de financiamento

continue crescendo, saindo de 2,45% do Produto Interno Bruto (PIB) neste ano para 10,3% até 2100 — esse percentual equivale a um rombo de R\$ 25,5 trilhões. Para este ano, o déficit projetado é de R\$ 326,168 bilhões. Os dados fazem parte do Balanço Geral da União (BGU) de 2023, divulgado pelo Tesouro Nacional.

No ano passado, a projeção era um déficit de 2,2% do PIB em 2024, ficando estável até 2029 e passando a crescer gradualmente a partir de 2030, até chegar a 10,2% do PIB em 2100. Os dados do BGU mostram, ainda, que o problema para o financiamento da Previdência está tanto do lado das receitas quanto das despesas. **Página A7**

### Diversidade



Great Place to Work divulgou ontem o resultado da 5ª edição do ranking “Melhores Empresas para Trabalhar - Listas Diversidade”. Avanços ainda são mais lentos que o esperado, diz Mariana Belchior. **Página B2**

## 3G Capital zerou posição na Kraft Heinz

**Adriana Mattos**  
De São Paulo

Após quase uma década na Kraft Heinz, ao lado do investidor Warren Buffett, os acionistas da 3G Capital — Jorge Paulo Lemann, Beto Sicupira e Marcel Telles — deixaram a companhia. Em nota, a Kraft Heinz confirmou que a gestora saiu do capital “inteiramente em 2023”. A posição líquida equivalia a 16,1%. Em 2015, o valor de mercado do grupo atingiu quase US\$ 50 bilhões após a união da Kraft com a Heinz — ontem alcançou US\$ 44 bilhões. **Página B1**



Brasil

Alerta sobre os riscos no comércio mundial



Assis Moreira

Em abril do ano passado, a Organização Mundial do Comércio (OMC) projetou crescimento de 1,7% das exportações e importações de mercadorias para 2023. Em outubro, rebaixou a expansão para apenas 0,8%. Mas o resultado foi bem pior: contração de 1,2% no comércio global em volume e queda de 5% em valor, com a inflação pesando fortemente na demanda de produtos manufaturados.

Agora, novas projeções apontam crescimento moderado do comércio internacional nos próximos dois anos, de 2,6% em 2024 e 3,3% em 2025. Com baixa da inflação e recuperação da renda real, o consumo cresce. Uma retomada da demanda em 2024 já aparece, com os índices de novas encomendas apontando melhora do comércio.

Mas, em conversa com a coluna, Coleman Nee, economista sênior da OMC e central na elaboração das estimativas, alerta que os riscos de degradação das exportações e importações são importantes. Os conflitos regionais, as tensões geopolíticas e incertezas envolvendo políticas econômicas pesam sobre as previsões. A tal ponto que a OMC avalia que na verdade o comércio em volume pode tanto aumentar 5,8% como cair -1,6% em 2024.

Para a OMC, os preços de produtos alimentares e de energia, por exemplo, podem voltar a ter fortes altas, ligadas às tensões geopolíticas. O preço do barril de petróleo Brent,

referência no mercado internacional, já subiu mais de 20% desde meados de dezembro. Exportações de produtos automotivos e comércio varejista têm sido afetados pelas perturbações no canal de Suez, com atrasos e alta de custo de frete.

O protecionismo também ameaça minar a recuperação do comércio global em 2024 e 2025. O aumento das exportações da China no começo do ano tem elevado ameaças de barreiras por parte de vários parceiros. Para Nee, porém, essa alta das vendas chinesas está sendo superestimada, e diz que ela é focada no setor automotivo.

Novos dados do fluxo de exportações indicam “um certo grau” de mudança na composição do comércio internacional, “mas não dramática”. “Estamos vendo sinais de um grau de fragmentação, mas nada parecido a uma reorientação total do comércio, não é como se subitamente o mundo estivesse rompendo em dois blocos”, diz Nee.

Num exemplo de certa reorientação de exportações e importações em linha com posição geopolítica, desde o início da guerra na Ucrânia o comércio entre blocos hipotéticos compostos por países com posições políticas similares (baseado em votações nas Nações Unidas, etiquetados de Leste e Oeste) cresceu 4% mais lentamente que o comércio dentro desses blocos (ver quadro).

O comércio bilateral entre os Estados Unidos e a China, que bateu recorde em 2022, registrou em 2023 um

crescimento 30% inferior ao das trocas desses dois países com o resto do mundo. Em 2023, o comércio mundial de bens intermediários (exceto combustíveis), que constitui um indicador da situação das cadeias globais de valor, diminuiu 6%.

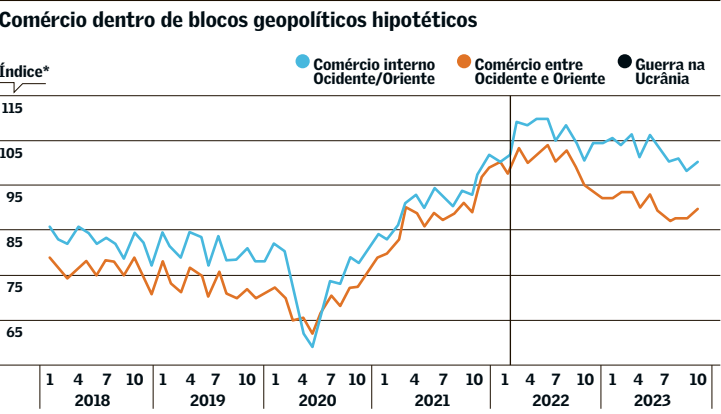
O fluxo de Investimento Direto Estrangeiro (IED) está também tomando mais o rumo de países percebidos como amigos. O Fundo Monetário Internacional (FMI) identificou fluxos para economias emergentes e em desenvolvimento substancialmente menores para parceiros geograficamente mais distantes. Isso é mais evidente em setores estratégicos como semicondutores, equipamentos de telecomunicações, equipamentos para a transição verde, ingredientes farmacêuticos e minerais críticos.

A fragmentação aparece igualmente no comércio de serviços: os EUA aumentaram as importações de serviços ligados às tecnologias de informação e comunicação (TIC) procedentes do vizinho Canadá, e diminuíram as compras na Ásia, principalmente na Índia.

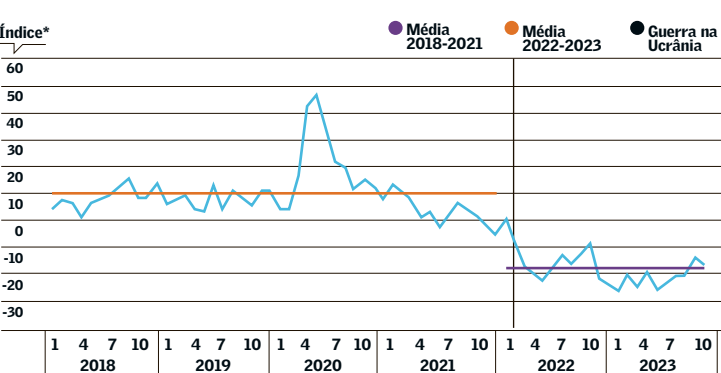
Para o Brasil, agora 24º maior exportador mundial de mercadorias, com ganho de duas posições em relação a 2022, as projeções globais da OMC são importantes, pela sinalização de onde a demanda pode crescer. Nee diz esperar um forte crescimento do volume de importações na Ásia (5,6%) e na África (4,4%) e estabilização na Europa depois da forte queda do ano passado. A expectativa é de firme demanda por commodities em quantidade, se

Trocas comerciais

Entre e intrablocos geopolíticas hipotéticos



Diferença entre comércio entre e intrablocos



Fonte: OMC, Trade Data Monitor, \* seguindo a metodologia Bonga-Gubbay e Rubinová (2023)

o crescimento moderado da Ásia se concretizar. A OMC não entra na questão de preços.

No geral, para Coleman Nee o comércio mundial tende nos próximos dois anos a ser bem mais volátil, com mais flutuações. Se tivermos um choque geopolítico ou algo parecido, isso pode ter grande impacto no comércio, diz ele.

As novas projeções da OMC coincidem com declarações esta semana do chefe da diplomacia europeia, Josep Borrell, de que

um conflito militar em grande escala na Europa “não é mais uma fantasia”. Para Borrell, os europeus devem encontrar novas maneiras de se preparar financeiramente para uma guerra potencialmente mais ampla no continente. “Ela [a guerra] não vai começar amanhã, mas não podemos negar a realidade”, disse ele.

Assis Moreira é correspondente em Genebra e escreve quinzenalmente E-mail assis.moreira@valor.com.br

Ambiente Para especialistas, são necessários mais projetos que transformem o agronegócio, setor com um nível ainda muito elevado de emissões

Sistema financeiro mais ativo é crucial para agricultura sustentável



Nayara Figueiredo De São Paulo

Em um cenário em que a produção agrícola sustentável tem se tornado cada vez mais importante para conter os efeitos das mudanças climáticas, um limitador para o avanço destas práticas é a atuação ainda pouco expressiva do sistema financeiro. Em live promovida na quarta-feira pelo Valor com a JBS, o GFI Brasil e o Instituto Escolhas, o consenso foi de são necessários mais projetos e investimentos que auxiliem para uma transformação no agronegócio, setor que ainda contribui em nível elevado com as emissões de gases do efeito estufa.

“Temos que produzir mais com menos [área]. Por isso, tem que intensificar o uso de tecnologia, usar assistência técnica, ajudar o pequeno produtor, ter crédito para que ele possa contribuir com a cadeia de valor”, disse o CEO global da JBS, Gilberto Tomazoni.

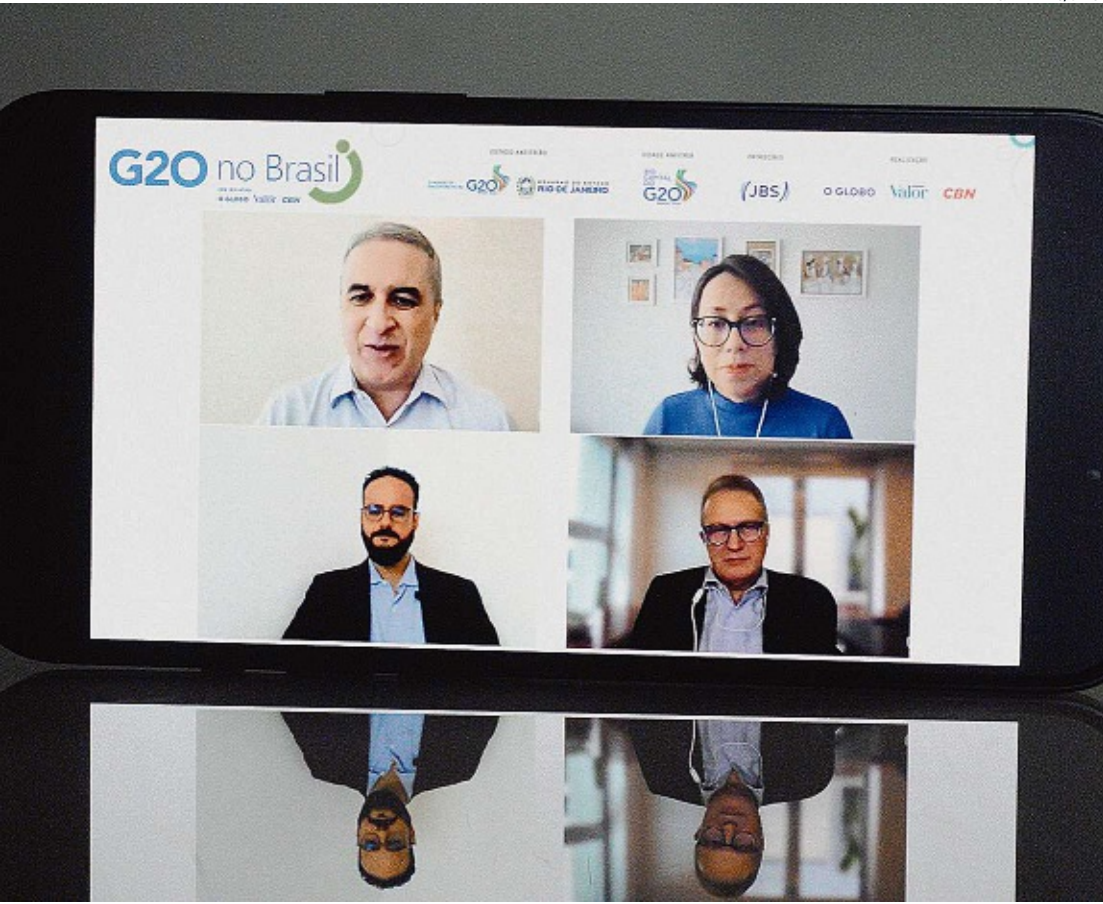
Segundo o executivo, é preciso priorizar investimentos em segurança alimentar e ações de fomento como o pagamento por serviços ambientais. “Estamos trazendo investidores internacionais interessados em fazer adiantamento do pagamento por serviço ambiental”, citou Tomazoni, referindo-se a um trabalho do Fundo JBS pela Amazônia.

Ele acredita que, dando recursos aos produtores rurais, será possível acelerar o processo de redução nas emissões de gases do efeito estufa, por exemplo. Uma alternativa para o uso destes recursos pelo produtor é na adoção de integração entre lavoura, pecuária e floresta, em que as

emissões do processo produtivo são mitigadas dentro da fazenda.

Mesmo com a adoção de práticas sustentáveis feitas por uma parcela dos agricultores e pecuaristas brasileiros, muitas atividades ligadas ao agronegócio ainda são grandes causadoras de emissões de gases do efeito estufa, avaliou a pesquisadora e gerente de portfólio do Instituto Escolhas, Jaqueline Ferreira.

“Cerca de 48% das emissões do país vêm de mudança no uso da terra, que está ligada diretamente ao setor agropecuário. A transformar área de vegetação natural, de florestas, em áreas agrícolas e de pastagens”, disse ela.



O jornalista Patrick Cruz, Jaqueline Ferreira, Gustavo Guadagnini e Gilberto Tomazoni: mais crédito para sustentabilidade

Há também casos de poluição da água e do solo com agentes químicos utilizados no processo produtivo, quando os defensivos não são utilizados corretamente.

“A agricultura é causadora desses impactos e, ao mesmo tempo, fica

cada vez mais vulnerável a eles”, disse. Isso porque o aumento das emissões é um dos fatores que desencadeiam extremos climáticos, gerando secas ou chuvas que têm poder para devastar a produção agrícola de determinada região, a depender da intensidade, e que estão cada vez mais frequentes. Sendo assim, “qualquer caminho para alcançar a meta climática passa pela transformação do setor agropecuário”.

Tomazoni avaliou também que o próximo encontro da cúpula de lí-

deres do G20 — grupo de grandes economias mundiais mais os blocos União Europeia e União Africana —, marcado para acontecer em novembro deste ano no Brasil, é uma oportunidade de usar a troca de conhecimentos para acelerar os processos de redução da pobreza e desigualdade no mundo. “O G20 e a COP30 [conferência do clima] colocam o Brasil em condição de protagonismo para propor questões práticas”, afirmou o executivo.

Para o presidente do GFI Brasil, Gustavo Guadagnini, as decisões de onde serão alocados recursos relevantes para combater os efeitos das mudanças climáticas têm que vir de eventos como o G20 e a COP. Além disso, afirma, falta “o governo também olhar para isso e aumentar drasticamente o investimento para sistemas alimentares e tecnologias disruptivas para estes sistemas”.

UMA INICIATIVA  
O GLOBO | Valor | CBN

A MELHOR COBERTURA DO G20 ESTÁ NAS PLATAFORMAS DO GLOBO, VALOR E CBN

ACESSE E FIQUE POR DENTRO DE TUDO O QUE ACONTECE NO G20.

ESTADO ANFITRIÃO

CIDADE ANFITRIÃ

PATROCÍNIO

REALIZAÇÃO

Índice de empresas citadas em textos nesta edição

3R Petroleum **B1**  
AerCap **B3**  
Almaviva **B6**  
Almawave **B6**  
Alphabet **B6**  
Americanas **C6**  
Atvos **B7**  
Avelo **B3**  
AZ **C1**  
Azul **B3**  
Banco Inter **A4**

Bar **C2**  
Barclays **C1**  
Basf **B8**  
Bayer **B8**  
BGC Liquidez **C1**  
BlackRock **C1, C2**  
BlueLine Asset Management **C1**  
BMG **C4**  
Curry **B5**  
BMG Seguridade **C4**  
BMG Seguros **C4**

Bradesco **B1**  
BTG **B1**  
Bunge **B7**  
Caixa **C2**  
Cassa Depositi e Prestiti **B6**  
CBS **B6**  
Citi **B1**  
CME Group **C1**  
Crescera **C6**  
Intel **B5**  
Eletrabras **C3**

Enauta **B1**  
Fitch **C2**  
G5 Partners **A4**  
GDM **B8**  
Gerdau **B1**  
Gol **B3**  
Goldman Sachs **C1, C2**  
Hering **C6**  
Inspier **A6, C6**  
Intel **B6**  
Itaú BBA **B1**

J.P. Morgan Asset **C2**  
JBS **A2**  
Jive **B1**  
Kallas **C3**  
Latam **B3**  
Magna Sistemas **B6**  
Maha **B1**  
Markestrat **B7**  
MCM Consultores **A4**  
Meta **B6**  
Mizuho Securities **C1**

MTV **B6**  
Mubadala **B7**  
National Amusements **B6**  
News Corp. **B6**  
Nippon Steel **A13**  
Nvidia **B6**  
Origeo **B7**  
Paramount **B6**  
Parcitas **A4**  
Petrobras **B1, B3, C6**  
Petroreconcavo **B1**

Pimco **C2**  
Polo Capital **A7**  
Queiroz Galvão **B1**  
RBC **C1**  
Ryo Asset **A7**  
Santander **B1**  
Seacrest **B1**  
Skydance **B6**  
Sony **B6**  
Spectra **C6**  
SPIC **B2**

Spotify **B6**  
Starlink **A12**  
Sumitomo Chemical **B8**  
Syngenta **B8**  
T Rowe Price **C2**  
Takeda Pharma **A10**  
Talenses Group **B2**  
Transwoff **A6**  
TSMC **B6**  
U.S. Steel **A13**  
UBS **C1**

Unigel **B3**  
UPBus **A6**  
UPL **B7**  
Vibra **C3**  
Way **C3**  
Wells Fargo **C1**  
X **A12**  
XP **B1**



Seja um assinante: Acesse assinevalor.com.br ou ligue 0800 701 8888



# SEMINÁRIO REGULAMENTAÇÃO DO USO DAS REDES DE TELECOMUNICAÇÕES

**Assista ao debate sobre a cobrança de taxas pelo uso da rede (NUF), seus impactos, desafios e oportunidades.**

Para discutir, de forma profunda, um tema tão complexo, relevante e que pode gerar impactos significativos na economia digital, afetando plataformas, usuários e consumidores, o Information Technology Industry Council (ITI) reuniu especialistas e nomes de destaque de diferentes setores, em dois painéis:

- O impacto socioeconômico da taxa da rede no cenário digital do Brasil.
- A infraestrutura e a conectividade do Brasil.

Não deixe de assistir a esse conteúdo exclusivo.

## CONVIDADOS



**Alessandro Molon**  
Ex-Deputado Federal &  
Diretor-Executivo da Aliança  
pela Internet Aberta (AIA)



**Artur Coimbra**  
Conselheiro da Agência  
Nacional de Telecomunicações -  
ANATEL



**Cristiane Sanches**  
Conselheira da ABRINT



**Flávio Lara**  
Presidente da Associação  
Brasileira de Emissoras de Rádio  
e Televisão (ABERT)



**Juliano Griebeler**  
Vice-presidente da Associação  
Nacional das Universidades



**Katie McAuliffe**  
Diretora Sênior de Políticas de  
Telecomunicações do ITI



**Marcelo Almeida**  
Diretor de Relações  
Governamentais da Associação  
Brasileira das Empresas de  
Software (ABES)



**Paula Bernardi**  
Assessora Sênior de Política e  
Advocacy na Internet Society



**Sérgio Alves**  
Gerente Brasil da Associação  
Latino-Americana de  
Internet (ALAI)



**Pedro Doria**  
Colunista do jornal O Globo  
e da CBN  
Mediação



**Acesse e assista  
ao evento na íntegra**

**Valor** ECONÔMICO   

APRESENTAÇÃO



DIVULGAÇÃO



REALIZAÇÃO





**Conjuntura** Indicador sobe menos do que o esperado e mostra melhora disseminada, após dois meses de alta surpreendente

# Inflação perde força em março e desfaz temores

**Marcelo Osakabe, Luiz Fernando Figliali e Lucianne Carneiro**  
De São Paulo e do Rio

Após dois meses seguidos de inflação mais alta que o esperado, o Índice de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) de março trouxe alívio, desfazendo temores de que a dinâmica da inflação pudesse voltar a piorar.

O indicador oficial da inflação brasileira ficou em 0,16% em março, após alta de 0,83% em fevereiro. O dado veio abaixo da mediana das expectativas colhidas pelo Valor Data, de 0,24%, e perto do piso das projeções, que ia de 0,15% a 0,34%.

No acumulado em 12 meses, a inflação caiu a 3,93% em março, ante 4,50% em fevereiro. Já no acumulado do ano, a alta é de 1,42%.

Seis das nove classes de despesas registraram desaceleração na passagem do mês, com destaque para alimentação e bebidas (de 0,95% para 0,53%) e educação (de 4,98%

para 0,14%). O primeiro respondeu por aproximadamente 70% da inflação cheia de março. Já o segundo refletiu o fim das pressões dos reajustes escolares.

Outro destaque de queda ficou no grupo transportes, que passou de 0,72% para -0,33%, fortemente influenciado por passagens aéreas, que caíram pelo terceiro mês seguido. “Pode estar relacionado ao fim desse período de férias, como redução dos preços de querosene de aviação no fim de 2023”, afirmou André Filipe Guedes Almeida, gerente do IPCA no IBGE.

Do outro lado, vestuário e despesas pessoais mostraram aceleração dos preços.

Para analistas, os dados de março mostraram melhora disseminada e ajudam a afastar o risco de reaceleração dos preços.

“Dá certo conforto de que a piora da inflação do começo do ano tenha sido pontual, ou seja, não muda a tendência de inflação estável ou ligeiramente para baixo”,

avalia Vitor Martello, economista-chefe da Parcitas. “Para fins de política monetária, afasta cenários de cauda como o de que o BC possa interromper o ciclo de queda da Selic ainda nos dois dígitos.”

“O que a gente observa agora em março é que esse repique inflacionário foi sazonal e vemos uma tendência de queda da inflação. Não só os dados cheios vieram melhores que o esperado, mas, quando fazemos uma leitura qualitativa dos dados, observamos uma abertura melhor e mais positiva”, destaca a economista-chefe do Banco Inter, Rafaela Vitória.

A média dos cinco núcleos do

Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) monitorados pelo Banco Central caiu para 0,15% em março, de 0,50% em fevereiro, segundo cálculos da MCM Consultores. Já a taxa de difusão das altas de preços caiu de 57,0% para 55,7%.

Ela observa, contudo, que a dinâmica dos serviços segue como ponto de atenção.

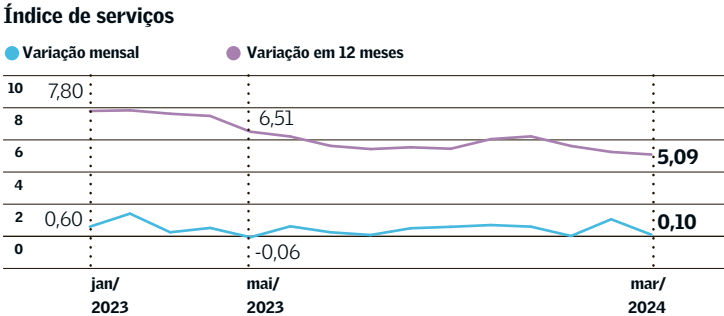
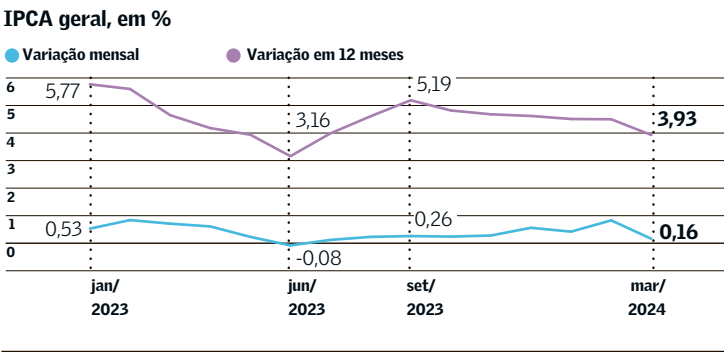
“Os serviços subjacentes estão ali na casa de 0,45%, o que ainda é um patamar alto”, diz Vitória. Após o dado, o banco deve baixar ligeiramente sua estimativa para o IPCA em 2024 de 3,80% para algo em torno de 3,70%.

Para o economista-chefe da G5 Partners, Luis Otavio Leal, o patamar alto em que as leituras da inflação de serviços estacionaram pode atrapalhar o objetivo do BC de inflação de 3% no fim do ano.

“A grande pergunta é: se os serviços não desacelerarem, o que vai acontecer com a inflação quando esses bens industriais deixarem de

## Evolução dos preços

IPCA aponta desaceleração, mas serviços seguem acima da média geral



Fonte: IBGE

ficar em 0,56%? Se os serviços não tiverem voltado, isso pode ser um problema lá na frente.”

Nas contas de Martello, a inflação de serviços continua rodando em patamares condizentes com um fechamento de 2024 perto de 5%. Isso faria com que o IPCA cheio encerrasse o ano perto de 4%. “Com esses números, o BC não deveria levar a Selic para 9%, como aponta a mediana da pesquisa Focus, ressalta.

Outro alerta que Martello faz é para a dinâmica dos preços voláteis nos próximos meses. “Alguns preços de atacado sinalizam pressão para abril e maio, como alimentos e combustíveis. Por mais que a Petrobras não tenha repassado a alta do petróleo no exterior, já vemos pressão, por exemplo, no etanol. E sabemos que, quando alimentos e combustíveis sobem, dificilmente o IPCA cheio não acusa o mesmo”, lembra.

# Serviços mais sensíveis à demanda ainda inspiram cautela

## Análise

**Sergio Lamucci**  
De São Paulo

O IPCA de março trouxe várias boas notícias sobre o comportamento da inflação, embora o resultado dos serviços mais sensíveis ao ciclo econômico tenha continuado a inspirar alguma cautela, num cenário de mercado de trabalho aquecido. No mês passado, o indicador subiu 0,16%, uma variação bem menor que o 0,83% de fevereiro, e abaixo do consenso dos analistas ouvidos pelo Valor Data, de 0,24%.

Houve desaceleração significativa de alimentação no domi-

cílio, bens industriais e preços administrados, com núcleos comportados e uma inflação menos disseminada. Nos 12 meses até março, o IPCA passou a acumular alta de 3,93%, abaixo dos 4,5% até fevereiro. A meta deste ano é de 3%, com intervalo de tolerância de 1,5 ponto percentual, para mais ou para menos.

A média dos cinco núcleos acompanhados com atenção pelo Banco Central (BC) ficou em 0,15%, depois de ter subido 0,5% no mês anterior, de acordo com a MCM Consultores Associados. Medidas que buscam eliminar ou reduzir a influência dos itens mais voláteis, os núcleos tentam fornecer um retrato da inflação sem o peso dos

choques mais fortes de preços. Em 12 meses, a média dos cinco passou de 4,01% para 3,79%.

O comportamento dos preços de alimentos em domicílio ajudou em março. O grupo teve alta de 0,59%, depois de subir 1,12% em fevereiro e ficar três meses acima de 1%, calcula a MCM. Não é uma variação pequena, mas confirma a perda de fôlego da inflação de produtos com grande peso na cesta de consumo dos mais pobres.

Os bens industriais, por sua vez, tiveram queda de 0,14% em março, após subirem 0,23% no mês anterior. Já os preços administrados (como gasolina e tarifas públicas), que haviam aumentado 0,88% em fevereiro,

avancaram 0,25% no mês passado. A alta modesta da gasolina, de 0,21%, contribuiu bastante para esse movimento — no mês anterior, havia subido 2,93%.

Além disso, o índice de difusão, que mostra o percentual de itens em alta no mês, ficou em 55,7%, um número historicamente baixo, inferior aos 57,03% de fevereiro e 59,95% de março do ano passado. As contas são da MCM. Isso mostra uma inflação menos espalhada.

Como se vê, o IPCA de março trouxe várias notícias favoráveis sobre a inflação. O comportamento dos serviços mais sensíveis à demanda, porém, ainda é um ponto de atenção. O grupo

que exclui turismo, serviços domésticos, cursos e comunicação subiu 0,45% em março, próximo ao 0,44% de fevereiro, refletindo a força do mercado de trabalho. Em 12 meses, a alta passou de 4,89% para 4,99%. Além disso, esses serviços mostraram variação de 5,7% na média anualizada dos últimos três meses, na série com ajuste sazonal, o mesmo número da média trimestral até fevereiro, nos cálculos da MCM. Os analistas gostam dessa métrica para acompanhar o comportamento da inflação no curto prazo, por suavizar a volatilidade das variações mensais.

O resultado do IPCA de março mostrou um quadro mais benigno para a inflação, compatível com mais cortes dos juros por parte do Banco Central (BC). O desempenho dos serviços que mais respondem à demanda, contudo, terá papel importante para definir até qual nível o BC vai levar a Selic, hoje em 10,75% ao ano. Se há alguns meses a aposta dominante era de queda até 9%, há atualmente mais economistas apostando no encerramento do ciclo de redução com a taxa em 9,5% ou até um pouco mais. Além da inflação de serviços, a expectativa de que os juros americanos poderão demorar mais para começar a cair também influencia essa visão mais cautelosa.

# Renda do trabalho perde espaço no PIB

**Lucianne Carneiro**  
Do Rio

A participação das remunerações do trabalho na economia atingiu 50%, em 2021, o menor nível da série histórica da pesquisa, iniciada em 2000, mostra estudo de Claudio Considera e Roberto Olinto, do Instituto Brasileiro de Economia da Fundação Getulio Vargas (FGV Ibre). O índice, que estava em 55,5% em 2019, caiu para 53,1% em 2020 e chegou ao piso da série em 2021.

O estudo calcula a fatia dos rendimentos do trabalho sobre o valor adicionado do país, que é o Produto Interno Bruto (PIB) sem considerar os impostos. A parcela restante se refere à renda do capital. O cálculo mostra a chamada distribuição funcional da renda, uma primeira camada de análise sobre a repartição dos rendimentos, e que ajuda a avaliar a distribuição pessoal da renda, segundo os autores.

“Quanto maior a participação da remuneração do capital na renda do país, maior a tendência para que a distribuição pessoal da renda seja mais concentrada, já que o capital é fortemente concentrado em poucas mãos”, afirmam.

Para Considera, o recuo nos anos de 2020 e 2021 está ligado às perdas provocadas pela pandemia no mercado de trabalho e não há tendência de redução dessa participação da renda do trabalho. “Essa queda de 2020 e 2021 não significa tendência de redução, mas uma questão específica da pandemia. A tendência é que volte a subir em 2022. Acho que deve continuar aumentando a participação do trabalho”, afirma o economista, que é coorde-

nador do Núcleo de Contas Nacionais (NCN) da FGV IBRE e responsável pelo Monitor PIB-FGV.

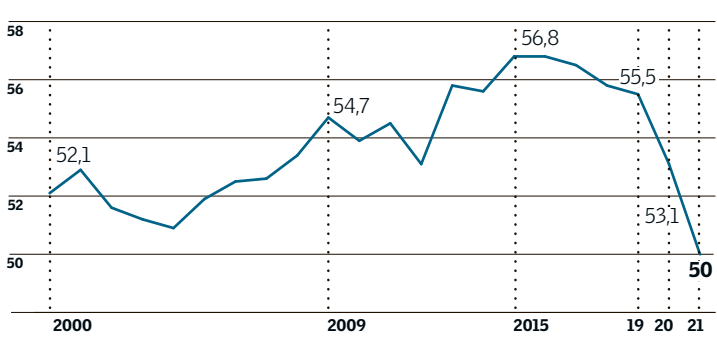
Entre 2000 e 2021, a fatia dos rendimentos do pessoal ocupado na renda do país variou entre os 50% de 2021 e os 56,8% dos anos de 2015 e 2016, afetados pela recessão. Na média do período, o índice é de 53,8%. O desempenho em 2015 e 2016 reflete, segundo Considera, mais a redução do capital no período que o avanço do trabalho.

“Em geral, a gente pensa no desemprego da mão de obra numa recessão, mas o capital também é afetado porque fica parado. Há menos utilização de máquinas e equipamentos, por exemplo, menos turnos de produção nas fábricas... Esse índice mais alto de 2015 e 2016 tem mais a ver com a redução do uso do capital que com o aumento da renda do trabalho”, explica.

O nível se manteve elevado nos anos de 2017 (56,5%), 2018 (55,8%) e 2019 (55,5%), até ser afetado pela crise sanitária. Considera explica que o impacto veio tanto da crise no mercado de trabalho — com perda de ocupação — quanto do próprio rendimento das pessoas que morreram por causa da covid. Estatísticas apontam para a morte de mais de 600 mil pessoas no Brasil nos dois primeiros anos da pandemia.

Mesmo com altas e quedas ao longo da série da pesquisa, entre 2000 e 2021, o que o economista Claudio Considera confirma é que há uma baixa participação da renda do trabalho na economia, ainda que superior a outros momentos da história brasileira. Atualmente, em países desenvolvidos, a fatia dos rendimentos do pessoal

## Parcela da renda do trabalho na economia



Renda do trabalho, em % de cada atividade econômica		
	2000	2021
Agropecuária	38,4	16,3
Extrativa mineral	26,4	8,3
Indústria de transformação	52,8	47,6
Eleticidade	27,6	20,6
Construção	28,1	58,7
Comércio	65,4	53
Transportes	67,8	56,7
Informação	35,9	49,4
Financeira	53,9	45,3
Imobiliária	0,9	1,4
Outros serviços	66,6	68,2

Fonte: IBGE. Elaboração de Claudio Considera e Roberto Olinto

ocupado corresponde a algo entre 60% e 65% da economia.

“A participação da renda do trabalho é muito maior nos países desenvolvidos que no Brasil. Mas aqui também já foi muito inferior, era de 39% em 1949, mas considerando uma outra metodologia”, explica Considera.

O estudo também traz informações detalhadas sobre a parcela das remunerações do trabalho nas diferentes atividades econômicas. Considera e Olinto destacam a heterogeneidade dessa participação em cada uma delas, dependendo da maior ou menor participação do capital no processo produtivo ou ainda da maior ou menor qualificação dos trabalhadores.

Segmentos mais intensivos no uso de mão de obra, como outros serviços, transportes e comércio, apresentam maior re-

presentatividade dos rendimentos do trabalho em sua renda. Por outro lado, os índices são menores em áreas como extrativa mineral e eletricidade, com baixa intensidade do trabalho.

O trabalho sinaliza ainda para mudanças estruturais nos 22 anos entre 2000 e 2021, como as observadas na agropecuária e na extrativa mineral, que registraram redução no período. Na agropecuária, a renda do trabalho era 38,4% do total em 2000, mas caiu para 16,3% em 2021. Já na extrativa mineral essa fatia recuou de 26,4% em 2000 para 8,3% em 2021.

“Ao longo dos anos, a participação dos salários perde força com a mecanização da agropecuária de exportação. Além disso, a agricultura familiar foi muito prejudicada na pandemia”, nota Considera.

# PIB vai crescer 1,7% em 2024, prevê Banco Mundial

**Estevão Taiar**  
De Brasília

O Banco Mundial revisou de 1,3% para 1,7% a sua projeção para o crescimento do Produto Interno Bruto (PIB) do Brasil em 2024. O número foi divulgado ontem pela instituição multilateral em seu relatório semestral para América Latina e Caribe. Para o órgão, é importante que a nova política industrial brasileira não interfira na “competição” e que o país foque em aspectos “fundamentais”, como melhoria de infraestrutura e educação, para aumentar o crescimento estrutural da economia.

A estimativa apresentada pelo Banco Mundial é menor do que as projeções mais recentes do mercado (1,9%, segundo a mediana do Boletim Focus), do Banco Central (também 1,9%) e do Ministério da Fazenda (2,2%).

Já a estimativa do órgão multilateral para a expansão da economia brasileira em 2025 foi mantida em 2,2%, enquanto a projeção para 2026, apresentada pela primeira vez, está em 2%.

Em entrevista coletiva virtual para detalhar o relatório, o economista-chefe do Banco Mundial para América Latina e Cari-

be, William Maloney, disse que a economia brasileira vem de um histórico “forte” com “alto nível de condução macro”.

Ele destacou que, após a pandemia, o país foi um dos primeiros da região a elevar a taxa básica de juros, o que permitiu que os cortes comesçassem também mais cedo. Desde agosto de 2023, o Banco Central (BC) reduziu a Selic de 13,75% para 10,75%, sempre em termos anuais. Outro ponto destacado positivamente pelo economista foram os investimentos diretos que o Brasil vem atraindo para o setor de energia.

Maloney afirmou que “vai ser interessante ver como” a Nova Indústria Brasil (NIB), conjunto de políticas lançadas para o setor industrial pelo governo federal no início do ano, vai impactar o crescimento econômico.

“Mas é importante manter os aspectos fundamentais”, disse, defendendo que o país foque na melhoria de educação e infraestrutura e no aumento de competição entre as empresas.

O economista-chefe ainda alertou para o aumento da dívida pública no Brasil ao longo do último ano, embora não enxergue “um grande problema para o futuro” nessa frente.

mento, que permite a escolha do fornecedor e das condições contratuais de energia elétrica, consumiu 41% da demanda total de energia elétrica do país. Em 2022, o mercado livre representava 36% da demanda total do país.

## Curta

### Mercado livre de energia

Balanço da Associação Brasileira dos Comercializadores de Energia (Abraceel) aponta para um crescimento da participação do mercado livre no consumo nacional de eletricidade em 2023. Seg-



Atividade econômica

Indicadores agregados

	mar/24	fev/24	jan/24	dez/23	nov/23	out/23	set/23	ago/23	jul/23	jun/23
Índice de atividade econômica - IBC-Br (%) (1)	-	-	0,60	0,82	0,10	0,05	0,03	-0,57	0,29	0,27
<b>Indústria (1)</b>										
<b>Produção física industrial (IBGE - %)</b>										
Total	-	-0,3	-1,5	1,5	0,6	0,0	0,2	0,4	-0,4	0,0
Indústria de transformação	-	0,0	0,0	0,4	-0,1	0,2	-0,5	1,1	-0,4	-0,2
Indústrias extrativas	-	-0,9	-6,9	3,8	3,4	-0,5	6,2	-4,9	-1,3	2,9
Bens de capital	-	1,8	9,3	-0,4	-0,9	-0,3	-2,5	5,8	-7,4	-2,3
Bens intermediários	-	-1,2	-2,7	1,8	1,6	0,7	0,7	-0,4	-0,5	-0,3
Bens de consumo	-	1,3	-0,9	1,1	-0,1	-0,9	-1,7	2,4	1,4	0,3
Faturamento real (CNI - %)	-	-	-0,1	1,2	0,6	-0,1	-0,8	1,1	-2,6	1,8
Horas trabalhadas na produção (CNI - %)	-	-	0,4	1,6	0,7	-0,3	-0,7	0,0	-0,4	0,0
<b>Comércio</b>										
Receita nominal de vendas no varejo - Brasil (IBGE - %) (1X2)	-	-	0,9	0,2	0,9	-0,1	0,8	0,6	0,9	0,8
Volume de vendas no varejo - Brasil (IBGE - %) (1X2)	-	-	2,5	-1,4	0,2	-0,3	0,8	-0,2	0,9	0,0
<b>Serviços</b>										
Receita nominal de serviços - Brasil (IBGE - %) (1)	-	-	2,7	-0,2	1,5	0,0	1,1	-0,4	0,4	0,3
Volume de serviços - Brasil (IBGE - %) (1)	-	-	0,7	0,7	0,5	-0,2	-0,1	-1,4	1,0	0,4
<b>Mercado de trabalho</b>										
Taxa de desocupação (Pnad/IBGE - em %)	-	7,8	7,6	7,4	7,5	7,6	7,7	7,8	7,9	8,0
Emprego industrial (CNI - %) (1)	-	-	0,3	-0,1	0,4	0,1	-0,1	-0,2	0,0	0,2
Indicador Antecedente de Emprego - (FGV/IBRE) (1X3)	1,0	0,3	0,9	2,3	0,0	-1,4	-0,5	-1,1	1,2	2,2
<b>Balança comercial (US\$ milhões)</b>										
Exportações	27980	23494	26.798	28.786	27886	29682	28.713	31.101	28.300	29.600
Importações	20.498	18.186	20.510	19.463	19.097	20.501	19.532	21.468	20.121	19.524
Saldo	7483	5.308	6.287	9.323	8.789	9.181	9.182	9.633	8.179	10.077

Fontes: Banco Central, CNI, FGV, IBGE e SECEX/MDIC. Elaboração: Valor Data (1) Metodologia com ajuste sazonal. (2) Nova série com índice base 2014 = 100. (3) Var. em pts

Produção e investimento

Variação no período

Indicadores	4º Tr/23	3º Tr/23	2023	2022	2021	2020
PIB (R\$ bilhões) *	2.831	2.741	10.856	10.080	9.012	7.610
PIB (US\$ bilhões) **	574	561	2.176	1.952	1.670	1.476
Taxa de Variação Real (%)	0,0	0,0	2,9	3,0	4,8	-3,3
Agropecuária	-5,3	-5,6	15,1	-1,1	0,0	4,2
Indústria	1,3	0,6	1,6	1,5	5,0	-3,0
Serviços	0,3	0,3	2,4	4,3	4,8	-3,7
Formação Bruta de Capital Fixo (%)	0,9	-2,2	-3,0	1,1	12,9	-1,7
Investimento (% do PIB)	16,1	16,6	16,5	17,8	17,9	16,6

Fontes: IBGE e Banco Central. Elaboração: Valor Data \* Valores correntes. \*\* Banco Central

Contrib. previdenciária\*

Empregados e avulsos\*\*

Salário de contribuições em R\$	Alíquotas em % (1)	Base de cálculo* em R\$	Alíquota em %	Parcela a deduzir* IR - em R\$
Até 1.412,00	7,50	De 2.259,20	0,0	0,00
De 1.412,01 até 2.666,68	9,00	De 2.259,21 até 2.826,65	7,5	169,44
De 2.666,69 até 4.000,03	12,00	De 2.826,66 até 3.751,05	15,0	381,44
De 4.000,04 até 7.786,02	14,00	De 3.751,06 até 4.664,68	22,5	662,77
Empregador doméstico	8,00	Acima de 4.664,68	27,5	896,00

Fonte: Previdência Social. Elaboração: Valor Data \*Competência mar/24. \*\*Inclusive empregado doméstico. (1) Para fins de recolhimento ao INSS

IR na fonte

Faixas de contribuição

Base de cálculo* em R\$	Alíquota em %	Parcela a deduzir* IR - em R\$
De 2.259,20	0,0	0,00
De 2.259,21 até 2.826,65	7,5	169,44
De 2.826,66 até 3.751,05	15,0	381,44
De 3.751,06 até 4.664,68	22,5	662,77
Acima de 4.664,68	27,5	896,00

Fonte: Receita Federal. Elaboração: Valor Data \*Valor considera o desconto simplificado de R\$ 564,80 Obs. Desconto por dependente: R\$ 189,59

Principais receitas tributárias

Valores em R\$ bilhões

Discriminação	Janeiro-fevereiro		Var. %	fevereiro		Var. %
	2024	2023		2024	2023	
Receita Federal						
Imposto de renda total	164,9	148,2	11,33	56,5	48,1	17,37
Imposto de renda pessoa física	5,6	4,7	19,54	2,9	2,4	21,28
Imposto de renda pessoa jurídica	80,2	78,3	2,37	21,2	20,4	3,83
Imposto de renda retido na fonte	79,2	65,2	21,50	32,3	25,3	27,91
Imposto sobre produtos industrializados	11,9	9,8	22,12	5,5	4,3	29,39
Imposto sobre operações financeiras	10,3	10,1	2,31	5,2	4,7	10,72
Imposto de importação	10,3	8,9	16,36	4,8	3,9	22,26
Cide-combustíveis	0,5	0,0	-	0,2	0,0	-
Contribuição para Finsocial (Cofins)	64,9	52,5	23,51	30,5	23,9	27,67
CSLL	43,7	39,2	11,53	11,0	10,4	5,45
PIS/Pasep	18,2	15,1	20,57	8,6	6,9	23,94
Outras receitas	14,2	12,70	12,06	6,2	5,6	13,15
Total	467,2	410,7	13,74	186,5	159,0	17,31
	fev/24			jan/24	fev/23	
	Valor**	Var. %*	Valor	Var. %*	Valor	Var. %*
ICMS - Brasil	49,2	-18,56	60,4	-7,24	50,7	-9,74
	jan/24			dez/23	jan/23	
	Valor	Var. %*	Valor	Var. %*	Valor	Var. %*
INSS	51,7	-32,82	77,0	58,48	46,2	-33,50
Fonte: Receita Federal, Previdência Social, Secretaria da Fazenda. Elaboração: Valenda Data * sobre o mês anterior. **preliminar						

Fonte: Receita Federal, Previdência Social, Secretaria da Fazenda. Elaboração: Valor Data \* sobre o mês anterior. \*\* preliminar

Atualize suas contas

Variação dos indicadores no período

Mês	TR (1)		Poupança (2)		Poupança (3)		Em %		Em R\$	
	TR (1)	Poupança (2)	Poupança (3)	TBF (1)	Selic (4)	TJLP	TLP	FGTS (5)	CUB/SP	UPC
set/22	0,1805	0,6814	0,6814	1,0020	1,07	0,5662	0,4670	0,4276	-0,06	23,67
out/22	0,1494	0,6501	0,6501	0,9506	1,02	0,6005	0,4702	0,3964	0,04	23,81
nov/22	0,1507	0,6515	0,6515	0,9519	1,02	0,5811	0,4614	0,3977	0,15	23,81
dez/22	0,2072	0,7082	0,7082	1,0489	1,12	0,6005	0,4670	0,4543	0,17	23,81
jan/23	0,2081	0,7091	0,7091	1,0398	1,12	0,6142	0,4812	0,4552	-0,06	23,93
fev/23	0,0830	0,5834	0,5834	0,8536	0,92	0,5546	0,4931	0,3298	0,00	23,93
mar/23	0,2392	0,7404	0,7404	1,0912	1,17	0,6142	0,4986	0,4864	-0,18	23,93
abr/23	0,0821	0,5825	0,5825	0,8527	0,92	0,5873	0,4907	0,3289	0,29	24,06
mai/23	0,2147	0,7158	0,7158	1,0465	1,12	0,6070	0,4812	0,4619	1,44	24,06
jun/23	0,1799	0,6808	0,6808	1,0014	1,07	0,5873	0,4622	0,4270	0,64	24,06
jul/23	0,1581	0,6589	0,6589	0,9694	1,07	0,5843	0,4464	0,4051	0,09	24,17
ago/23	0,2160	0,7171	0,7171	1,0578	1,14	0,5843	0,4321	0,4632	0,05	24,17
set/23	0,1130	0,6136	0,6136	0,9039	0,97	0,5654	0,4194	0,3599	-0,05	24,17
out/23	0,1056	0,6061	0,6061	0,8964	1,00	0,5478	0,4186	0,3525	-0,05	24,29
nov/23	0,0775	0,5779	0,5779	0,8481	0,92	0,5301	0,4337	0,3243	0,12	24,29
dez/23	0,0690	0,5693	0,5693	0,8395	0,89	0,5478	0,4519	0,3158	0,00	24,29
jan/24	0,0875	0,5879	0,5879	0,8582	0,97	0,5462	0,4551	0,3343	0,00	24,35
fev/24	0,0079	0,5079	0,5079	0,7380	0,80	0,5109	0,4456	0,2545	0,10	24,35
mar/24	0,0331	0,5333	0,5333	0,7733	0,83	0,5462	0,4400	0,2798	0,10	24,35
abr/24	0,1023	0,6028	0,6028	0,7830	0,89	0,5395	0,4456	0,3492	-	24,38
2024	0,23	2,25	2,25	3,19	3,53	2,16	1,80	1,22	0,20	0,37
Em 12 meses*	1,37	7,63	7,63	11,26	12,32	6,91	5,46	4,41	2,31	1,33
2023	1,76	8,04	8,04	12,01	13,04	7,15	5,65	4,81	2,31	2,02

Fontes: Banco Central, CEF, Sinduscon e Ministério da Fazenda. Elaboração: Valor Data \* Até o último mês de referência (1) Taxa do período iniciado no 1º dia do mês. (2) Rendimento no 1º dia no mês seguinte para depósitos até 03/05/12 (3) Rendimento no 1º dia no mês seguinte para depósitos a partir de 04/05/12; Lei nº 12.703/2012 (4) Taxa efetiva; para abril projetada. (5) Crédito no dia 10 do mês seguinte (TR + Juros de 3% ao ano)

Dívida e necessidades de financiamento

Valores em R\$ bilhões - no setor público

Divida líquida do setor público	fev/24		jan/24		fev/23	
	Valor	% do PIB	Valor	% do PIB	Valor	% do PIB
<b>Divida líquida total</b>	<b>6.693,6</b>	<b>60,91</b>	<b>6.565,1</b>	<b>60,06</b>	<b>5.706,7</b>	<b>55,70</b>
(1) Ajuste patrimonial + privatização	-28,1	-0,26	-37,0	-0,32	4,9	0,05
(2) Ajuste metodológico s/ dividas*	743,3	6,76	749,0	6,85	748,0	7,10
<b>Divida fiscal líquida</b>	<b>7.465,0</b>	<b>67,93</b>	<b>7.351,1</b>	<b>67,26</b>	<b>6.449,8</b>	<b>62,95</b>
<b>Divisão entre divida interna e externa</b>						
Divida interna líquida	7340,8	66,80	7219,4	66,05	6.396,4	62,43
Divida externa líquida	-647,2	-5,89	-654,3	-5,99	-689,7	-6,73
<b>Divisão entre as esferas do governo</b>						
Governo Federal e Banco Central	5.749,5	52,32	5.619,3	51,41	4.806,1	46,91
Governos Estaduais	841,2	7,66	842,3	7,71	807,5	7,88
Governos Municipais	535	0,49	540	0,49	36,3	0,35
Empresas Estatais	494	0,45	496	0,45	56,8	0,55
<b>Necessidades de financiamento do setor público</b>						
Fluxos acumulados em 12 meses	fev/24		jan/24		fev/23	
	Valor	% do PIB	Valor	% do PIB	Valor	% do PIB
<b>Total nominal</b>	<b>1.015,1</b>	<b>9,24</b>	<b>991,9</b>	<b>9,07</b>	<b>565,9</b>	<b>5,52</b>
Governo Federal**	846,6	7,70	818,0	7,48	458,1	4,47
Banco Central	77,9	0,71	86,3	0,79	75,9	0,74
Governo regional	83,0	0,76	80,4	0,74	25,0	0,24
<b>Total primário</b>	<b>268,2</b>	<b>2,44</b>	<b>246,0</b>	<b>2,25</b>	<b>-93,2</b>	<b>-0,91</b>
Governo Federal	-28,6	-0,26	-44,4	-0,41	-301,4	-2,94
Banco Central	0,7	0,01	0,6	0,01	0,5	0,00
Governo regional	-15,2	-0,14	-18,4	-0,17	-58,4	-0,57

Fonte: Banco Central. Elaboração: Valor Data \* Interna e externa. \*\* Inclui INSS. Obs.: Sem Petrobras e Eletrobras.

Resultado fiscal do governo central

Valores em R\$ bilhões a preços de fevereiro\*

Discriminação	Janeiro-fevereiro		Var. %	fevereiro		Var. %
	2023	2022		2024	2023	
Receita total	470,7	431,7	9,05	189,4	160,4	18,05
Receita Adm. Pela RFB**	320,7	288,6	11,11	120,3	101,3	18,81
Arrecadação Líquida para o RGPS	100,1	94,8	5,61	47,9	46,1	4,01
Receitas Não Adm. Pela RFB	49,9	48,3	3,47	21,1	13,0	61,77
Transferências a Estados e Municípios	98,5	91,6	7,52	56,9	53,0	7,29
Receita líquida total	372,2	340,1	9,45	132,5	107,4	23,36
Benefícios Previdenciários	350,6	299,4	17,12	190,9	149,8	27,42
Despesas Previdenciárias	140,7	134,1	4,92	71,7	68,1	5,41
Contribuições e Encargos Sociais	59,6	57,5	3,63	28,4	27,5	3,45
Despesas Previdenciárias Obrigatórias	78,7	43,9	78,00	51,6	21,0	145,60
Despesas Poder Exec. Sujeitas à Prog. Financeira	71,5	638	12,96	3,2	33,3	176,60
Result. Primário do Gov. Central (1)	21,6	40,7	-46,94	-58,4	-42,4	37,71
Discriminação	fev/24		jan/24		fev/23	
	Valor	Var. %	Valor	Var. %	Valor	Var. %
Ajustes metodológicos	-0,2	-	0,8	-	-0,1	-
Discrepância estatística	0,8	-275,6	1,1	-140,57	1,6	-
Result. Primário do Gov. Central (2)	-57,8	-	82,0	-	-41,0	-
Juros Nominais	-56,9	-211,8	-72,2	30,46	-57,8	23,20
Result. Nominal do Gov. Central	-114,7	-	9,7	-	-98,8	-



**Segurança** Para especialistas, perdas afetam concorrência e provocam incertezas no ambiente de negócios

# Perdas com crime custam 4,2% do PIB por ano para setor privado

Marsílea Gombata, Marcelo Osakabe, Ívina Garcia e Luiz Fernando Figliagi De São Paulo

Operações que o crime organizado leva adiante para expandir suas atividades geram incerteza, insegurança jurídica e acabam minando o ambiente de negócios e a atividade econômica. Anualmente, o Brasil gasta cerca de 5,9% do Produto Interno Bruto (PIB) com violência e criminalidade — sendo que o setor privado responde por 4,2%. Um exemplo é a ação do grupo criminoso Primeiro Comando da Capital (PCC), que domina as ações do crime organizado em São Paulo e em boa parte do Norte e Nordeste do país. Esta semana, a facção foi alvo de operação policial para apurar sua participação em empresas de ônibus de São Paulo.

Na terça-feira, 9, o Ministério Público de São Paulo apresentou denúncia contra membros de esquema da facção Primeiro Comando da Capital (PCC) envolvendo lavagem de dinheiro, extorsão, apropriação indébita e fraudes em licitações. A lavagem de capitais era feita por meio das empresas de ônibus Transwólf e a UPbus.

Especialistas ouvidos pelo **Valor** alertam que, além do ambiente de negócios mais incerto e inseguro, a inserção do crime organizado nas brechas da economia gera instabilidade e problemas de concorrência.

Dados do Atlas da Violência, feito pelo Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea) e pelo Fórum Brasileiro de Segurança Pública, mostram que os custos privados com a falta de segurança pública

representam cerca de 4,2% do PIB, enquanto as despesas públicas totalizam 1,7%. Entram nesse cálculo tanto custos com segurança privada e seguros quanto gastos nos sistemas de saúde, segurança pública e prisional.

“A violência afeta não só preços de bens e serviços, inibe a acumulação de capital físico e humano. Isso ocorre por vários canais diferentes e aflije todos os atores da economia, firmas, famílias, governo e setor externo”, afirma Daniel Cerqueira, pesquisador do Ipea e coordenador do Atlas da Violência.

Do ponto de vista das empresas, diz, crime e violência afetam o custo de logística e fretes. “O roubo de carga já foi um problema mais agudo no Brasil, sobretudo no Rio de Janeiro”, diz. “Um estudo da Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro (Firjan) estimou que o custo de alguns bens pode ter sido majorado em até 30% no auge desse problema no Rio, em 2017. Algumas empresas se recusavam a fazer fretes para algumas regiões do Estado, e 13% das empresas de logística fecharam ou se mudaram de lá.”

Outro risco é o fechamento de empresas e alocação de fábricas em áreas que passam a ser conflagradas. “Um exemplo é o bairro do Jacarezinho, na zona norte do Rio, onde há 30 anos havia grandes fábricas, mas todas fecharam. O mesmo ocorre hoje com o comércio na região da Cracolândia, centro de São Paulo”, afirma.

Cerqueira observa que, do lado do trabalhador, altas taxas de violência também imprimem perda de produtividade, já que as



Daniel Cerqueira: "A violência afeta não só preços de bens e serviços, inibe a acumulação de capital físico e humano; isso ocorre por vários canais diferentes"

pessoas perdem dias de trabalho, adoecem e correm risco de vida.

“O crime organizado não se coloca como algo à parte da economia. Vai se aproveitando tanto do Estado quanto da economia, das brechas e, especialmente, do momento de consolidação [atual], no qual as facções não estão mais lastreadas em uma única mercadoria ou atividade”, afirma Renato Sérgio de Lima, presidente do Fórum Brasileiro de Segurança Pública.

“O próprio PCC nasce como organização formada por ladrões de banco e depois passa a incorporar o tráfico de drogas como uma das atividades principais. Hoje controla também cadeias de contrabando de cigarros na fronteira com o Paraguai, garimpos no Brasil, e venda ilegal de armas.”

Lima lembra que os negócios vão mudando, pois o mercado começa a ficar saturado e os grupos vão encontrando novas oportunidades. Por exemplo, diz, se antes havia roubo de cargas e a caixas eletrônicos, hoje há cibercrimes e roubos de celulares. Hoje, afirma o especialista, um celular pode gerar R\$ 50 mil para quem o rouba, seja com empréstimos no banco, saques de aplicação, cheque especial ou cartão de crédito.

“O crime é realidade, e se queremos preveni-lo, temos de entender o real impacto dele na economia. Temos de entender o poder bélico, financeiro, político e a captura da economia formal para o crime organizado se retroalimentar”, afirma. “O problema é tão grande que as respostas não se darão apenas

no direito penal e na esfera policial. Precisamos reforçar a capacidade regulatória para fechar as brechas a fim de impedir que o dinheiro ilegal circule.”

Estudo do fim de 2023 do Fundo Monetário Internacional (FMI) mostra que um aumento de 1% na taxa de homicídio médio na América Latina e no Caribe reduz o crescimento econômico da região em 0,3 ponto percentual. Baixar o nível de criminalidade na América Latina para a média mundial aumentaria o crescimento da região em até 0,5 ponto percentual, um terço do crescimento da região de 2017 a 2019, segundo o estudo.

“Na América Latina, estima-se que um aumento de 30% nas taxas de homicídio reduza o crescimento em 0,14 ponto percentual”, afirma o texto, ao observar que fortalecer a segurança interna na região poderia impulsionar o crescimento em países onde gastos com lei e ordem já são altos e o espaço fiscal, limitado.

Pesquisador do Núcleo de Estudos da Violência da Universidade de São Paulo (NEV-USP), Bruno Paes Manso afirma que a relação entre ampliação das operações do crime organizado e a disposição

**"Para prevenir o crime, temos de entender o impacto na economia"**  
*Renato Sergio Lima*

de empresas em investir é inversa.

Ele lembra que em Seropédica, na Baixada Fluminense, taxas cobradas por milícias a empresas de energia solar têm afastado empresas. Funcionários de empresas do segmento relatam que não conseguem operar sem pagar aos milicianos mensalidade em troca de segurança. “São casos concretos que mostram como [empresários e investidores] se sentem coagidos.”

Se uma empresa é beneficiada por operações do crime organizado, há, portanto, um impacto nas regras do jogo, afirma a advogada criminalista Tatiana Stocco, professora de direito e processo penal do Insuper.

“Se essas empresas estão envolvidas [em atividades ligadas às organizações criminosas], vemos isso afetar de forma importante a livre concorrência, pois [elas] estariam em condições melhores de negociação”, diz. “Há um efeito para a economia do ponto de vista concorrencial. Mercados sadios são aqueles em que todos os players estão em condições iguais de jogo.” Nesse sentido, Cerqueira afirma que a entrada do crime organizado na economia formal é geradora de ineficiências.

“Enquanto o objetivo da empresa é maximizar lucro, o do crime organizado é a lavagem de dinheiro. Não necessariamente busca-se a melhor alocação de recursos, porque isso é um objetivo secundário”, argumenta.

Ao combater o crime organizado, por meio de medidas econômicas ou repressivas, o Estado cola-

bora para mitigar os desequilíbrios na economia, garantindo concorrência ampla e práticas empresariais adequadas, afirma João Fiuza, mestre em segurança internacional e doutorando em relações internacionais na USP.

O problema é que nem sempre o Estado consegue exercer sua autoridade, afirma Alberto Koppitke, diretor-executivo do Instituto Cidade Segura.

“O crime organizado vai criando zonas de anemia, onde o Estado não consegue se impor”, diz. “[Por isso] é importante fortalecer o controle interno das polícias, criando uma linha rígida de não contaminação, pois o crime organizado tenta se infiltrar nas polícias através da corrupção e do uso da força sem controle.”

As autoridades brasileiras vêm se esforçando para combater as organizações criminosas, mas a maneira como elas se inserem no mercado tem dificultado identificar a origem do dinheiro e saber se ele é lícito ou ilícito, afirma Romulo Palitot, professor de direito penal da Universidade Federal da Paraíba (UFPB) e presidente da Associação Nacional da Advocacia Criminal da Paraíba (Anacrim-PB).

“Seja no narcotráfico, rede de prostituição, tráfico de pessoas e corrupção, o dinheiro é inserido em empresas e é mais difícil a fiscalização”, diz. “É preciso seguir o dinheiro para saber se aquele valor tem ou não cheiro de ilicitude. Mas chega um momento em que está tão mesclado com outras atividades, que fica difícil distinguir.”

## Prefeitura manterá contratos com empresas investigadas

Cristiane Agostine De São Paulo

O prefeito de São Paulo e pré-candidato à reeleição, Ricardo Nunes (MDB), afirmou nessa quarta-feira (10) que vai manter o contrato com as duas empresas de ôni-

bus investigadas por suposta ligação com o Primeiro Comando da Capital (PCC). As companhias Transwólf e Upbus, que operam na capital, são alvos de uma operação do Ministério Público de São Paulo, acusadas de lavagem de dinheiro do crime organizado.

Segundo o prefeito, só haverá rompimento do contrato com as empresas de ônibus se o Judiciário comprovar irregularidades ou se a própria prefeitura identificar fraudes ou insolvência. As duas companhias estão sob intervenção do governo municipal desde terça-feira, depois que o MP-SP deflagrou a operação “Fim da Linha”, que apura o uso de empresas de ônibus pelo PCC para lavar dinheiro do tráfico de drogas.

“O que a gente tem hoje é o cumprimento do contrato, são as empresas operando”, disse Nunes à imprensa. “O momento é de investigação. Se houver a confirmação de qualquer tipo de ilícito, é natural e automático o cancelamento do contrato. O que tem hoje é investigação.”

Na terça-feira, o MP-SP, a Receita Federal e o Cade deflagraram uma megaoperação contras as duas empresas de ônibus. Foram presos dirigentes das companhias, depois que as investigações do MP-SP apontaram a participação do PCC está infiltrado no transporte coletivo da cidade. Ontem, o MP ofereceu denúncia contra 26 pessoas acusadas dos crimes de organização criminosa, lavagem de dinheiro, extorsão e apropriação indébita. Juntas, a Transwólf e a Upbus transportam juntas cerca de 700 mil passageiros por dia e receberam no ano passado R\$ 829 milhões da prefeitura paulistana.

A Polícia Militar fez ontem uma operação em garagens e ter-



**"Eu não pago para empresa [de ônibus] do PCC"**  
*Ricardo Nunes*

minais de ônibus para evitar uma retaliação do crime organizado e garantir a circulação dos ônibus das empresas investigadas.

Nunes disse que, ao fazer a intervenção na Transwólf e Upbus, a prefeitura ficará responsável pela gestão e administração delas. A dimensão das duas companhias foi afastada, por determinação judicial. Apesar de afirmar que não pretende, neste momento, romper o contrato, o prefeito disse que a

gestão municipal pagará os 4,5 mil funcionários das empresas se houver a extinção do contrato.

O Ministério Público de São Paulo recomendou o prefeito a romper o contrato com a Transwólf e Upbus e disse que outras empresas de ônibus da capital também estão sob investigação.

A investigação que apura a infiltração do crime organizado em empresas com contratos com a prefeitura de São Paulo já se transformou em munição eleitoral contra o prefeito, pré-candidato à reeleição. Os dois principais adversários de Nunes, os deputados Guilherme Boulos (Psol) e Tabata Amaral (PSB), tentam vincular o escândalo ao prefeito.

Boulos disse que as denúncias são muito graves. “O prefeito de São Paulo precisa explicar por que ele passou R\$ 800 milhões [em 2023] para duas empresas investigadas com vinculação com o crime organizado”, afirmou, à imprensa. “O prefeito deve esclarecimentos à sociedade e à Justiça.”

Tabata disse que a prefeitura está “de mãos dadas” com empresas suspeitas de envolvimento com o PCC? “São Paulo bate mais um terrible recorde: a maior operação policial contra a infiltração do crime organizado no poder público”, disse a deputada, no Instagram.

Como vacina às críticas, o prefeito e seu principal apoiador no Estado, o governador Tarcísio de Freitas (Republicanos), tentam usar o episódio para falar que a

prefeitura e o governo de São Paulo estão empenhados no combate ao crime organizado.


Ontem, o prefeito falou sobre o impacto que o escândalo poderá ter na disputa eleitoral. “Eu não pago para empresa do PCC”, disse. “O que prefeitura tem é contrato com empresas que participaram de licitação, apresentaram seus documentos, os documentos foram validados, e [as propostas] foram decididas e julgadas como as vencedoras da licitação”, afirmou Nunes. “Como é ano eleitoral, vão usar esses temas, mas ninguém mais interessado do que nós de saber a realidade. Se são culpados, que paguem pelo que fizeram. Se não forem, que sejam absolvidos.”

Tarcísio disse que São Paulo “não dará espaço para o crime organizado” e tentou capitalizar a operação, ao divulgar a “grande ação de inteligência” que atingiu “em cheio organizações criminosas” que lavavam dinheiro.

Doações de campanha de empresários dessas companhias podem limitar o discurso tanto do prefeito quanto da oposição. Sócios e diretores da Transwólf doaram em 2020 para aliados de Nunes, como o presidente da Câmara Municipal, Milton Leite (União). Houve doação também para o vereador Antonio Donato (PT), coordenador do programa de governo de Boulos. Os vereadores afirmaram que as doações foram feitas dentro das regras eleitorais e que não há nenhum ilícito nisso.

**NORTEC QUÍMICA S.A.**  
CNPJ 29.950.060/0001-57 - NIRE 333.0027095-7

**Assembleia Geral Ordinária - Convocação:** Ficam convocados os Senhores Acionistas da NORTEC QUÍMICA S.A. a se reunirem presencialmente em Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada às 16:00 (dezesseis) horas no dia 30 de Abril de 2024, na sede social da Companhia, na Rua 17 nº 200 A/B/C/D, no bairro de Mantiqueira, Distrito de Xerém, Município de Duque de Caxias, Estado do Rio de Janeiro, a fim de deliberar a respeito da seguinte Ordem do Dia: I) Prestação de contas dos administradores, exame, discussão e votação das demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, acompanhadas do parecer dos auditores independentes; II) Destinação do resultado líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, incluindo aprovação de orçamento de capital com consequente retenção de parcela dos lucros e declaração de dividendos; III) Eleição dos membros do Conselho de Administração e designação do presidente do órgão; IV) Determinação da remuneração anual global dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria da Companhia. Para admissão à Assembleia, os acionistas ou seus representantes devem apresentar cópias dos seguintes documentos: (a) pessoas físicas: cópia simples do documento de identificação com foto; (b) pessoas jurídicas: cópia da documentação societária comprovando poderes de representação, devidamente registrados na junta comercial ou registro civil de pessoas jurídicas competente, conforme o caso, bem como cópia simples do documento de identificação contendo foto do representante legal que comparecerá; (c) fundos de investimentos: cópia do regulamento consolidado e os documentos do item (b) anterior relativos ao seu administrador ou gestor, conforme o caso. Os acionistas que forem representados por procurador deverão observar o disposto no art. 126, §1º, da Lei das S.A., sendo necessária a apresentação do instrumento de mandato com reconhecimento de firma ou assinatura digital com comprovação da autoria e integridade do documento, além do documento de identificação com foto do procurador que comparecerá. Para fins da regulamentação da CVM, a Companhia informa que o percentual mínimo do capital votante necessário para solicitação de adoção do processo de voto múltiplo para a eleição dos membros do Conselho de Administração é de 6% (seis por cento). Duque de Caxias, 09 de abril de 2024. Alberto Ramy Mansur, Presidente do Conselho de Administração.

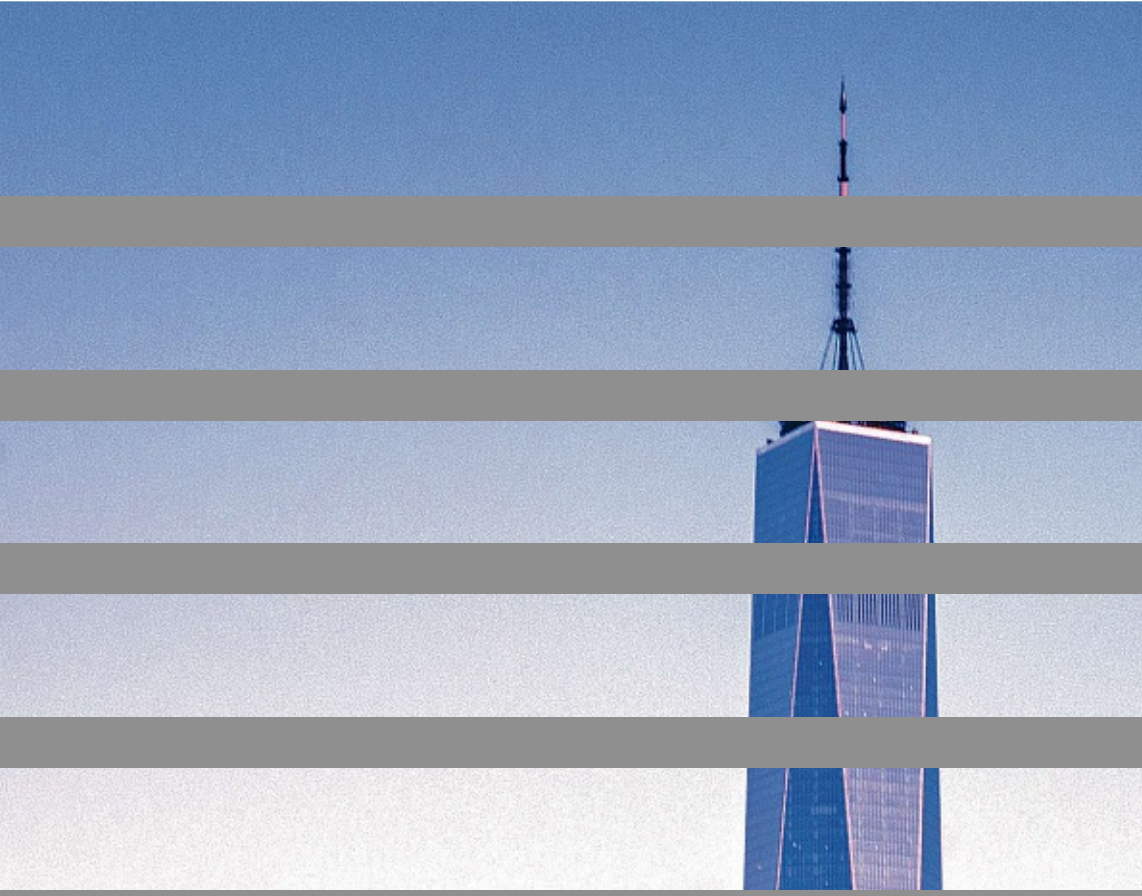
**Eldorado Brasil Celulose S.A.**  
CNPJ/ME nº 07.401.436/0002-12 - NIRE 35.300.444.728  
Companhia Aberta - Categoria B

**Edital de Convocação - Assembleia Geral Extraordinária**  
Ficam os Senhores Acionistas da Eldorado Brasil Celulose S.A. ("Companhia") convocados, na forma do Artigo 23, Parágrafo 1º, do Estatuto Social da Companhia, para se reunirem no dia 30 de abril de 2024, às 12h, em Assembleia Geral Extraordinária ("Assembleia"), na sede social da Companhia, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Marginal Direita do Tietê, nº 500, Vila Jaguara, CEP 05118-100, para deliberar sobre a seguinte matéria constante da Ordem do Dia: 1. Fixar a remuneração global anual dos administradores e dos membros do Conselho Fiscal da Companhia relativa ao exercício social de 2024. **Informações Gerais:** O material de apoio referente à Ordem do Dia foi disponibilizado por e-mail aos Senhores Acionistas, e encontram-se à disposição de V.Sas na sede social da Companhia. Por fim, ressaltamos que os Senhores Acionistas da Companhia podem ser representados na Assembleia por procurador legalmente constituído, observados os termos do Artigo 126, § 1º, da Lei nº 6.404/1976. A regularidade dos documentos de representação apresentados será verificada antes do início da Assembleia.  
São Paulo, 9 de Abril de 2024  
**Aguinaldo Gomes Ramos Filho - Presidente do Conselho de Administração**



qualquer ativo (incluindo capital social de sociedades), e constituída exclusivamente sobre o ativo adquirido, construído ou reformado; ou (4) em garantia de dividas financeiras com recursos provenientes, direta ou indiretamente, de entidades multilaterais de crédito ou bancos de desenvolvimento, locais ou internacionais (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social BNDES, BNDES Participações S.A. - BNDESPAR, FINAME, FINEM, SUDAM, SUDENE, ou entidades assemelhadas), ou de bancos comerciais privados atuando como credores, em conjunto com, ou como agentes de repasse de entidades multilaterais de crédito ou bancos de desenvolvimento, no âmbito de tais dividas financeiras, ou dividas financeiras com bancos cujo capital seja delido pelo governo (tais como Caixa Econômica Federal e Banco do Brasil); ou (5) no âmbito de contratos de derivativos sem propósito especulativos; ou (6) sobre ativos vinculados a projetos de geração e/ou transmissão de energia elétrica da Emissora e/ou de qualquer de suas controladas ou investidas diretas e/ou indiretas, ou para fins de garantir financiamentos tomados para implantação e desenvolvimento dos respectivos projetos, inclusive a aquisição de equipamentos em substituição de bens antigos por outros novos com a mesma finalidade ou eliminação de ativos operacionais obsoletos; ou (7) sobre recebíveis da Emissora, em garantia a obrigações financeiras incorridas pela Emissora e/ou por suas investidas diretas ou indiretas, no curso ordinário de negócios; (7) autorização para que, após a conclusão da incorporação da Emissora, exclusivamente durante o período entre a data de aprovação do presente pleito na respectiva assembléia geral de debenturistas e 15 de maio de 2023 para as Debêntures da Segunda Série, os efeitos do disposto nos itens (b), (e) e (k) da presente Seção 5.2 (a) (i), (f), (g) e (h) das Disposições Gerais da Escritura de Debêntures não se aplicam exclusivamente ao que se refere a certos aspectos relacionados a (i) as Disposições Relevantes da Emissora, no modo que não configurem Evento de Inadimplemento, ou (ii) o cumprimento automático dos Ocorridos ou Eventos de Inadimplemento, conforme o caso, aos eventos envolvendo subsidiárias ou controladas diretas ou indiretas que representem menos de 20% (vinte por cento) do ativo consolidado da Fiadora, conforme últimas demonstrações financeiras consolidadas das Fiadoras; e (8) caso sejam aprovadas as matérias dos itens (1) a (7) acima, aprovar a prática pelo Agente Fiduciário, na qualidade de representante da comunidade dos Debenturistas, em conjunto com a Emissora, de todos os demais atos eventualmente necessários para refletir o disposto nas referidas deliberações, desde que os referidos atos sejam atrelados, exclusivamente, às deliberações ora tomadas. Em contrapartida aos consentimentos prévios solicitados, a administração da Companhia propõe que seja pago aos Debenturistas uma remuneração extraordinária a ser aprovada em conjunto pelos Debenturistas reunidos nas Assembleias e pela Companhia da seguinte forma: para as Debêntures da Segunda Série percentual *flat* equivalente a 0,50% (cinquenta centésimos por cento) sobre o saldo devedor das respectivas Debêntures da Segunda Série na data da respectiva assembleia geral de debenturistas que aprovou a integralidade das deliberações ("**Montante do Waiver**"). O Montante do Waiver será pago em até 5 (cinco) Dias Úteis após a realização da última assembleia geral de debenturistas que ocorra dentro daquelas objeto dos seguintes editais de convocação (incluindo eventuais suspensões, reaberturas, adiamentos e novas convocações de assembleia que tenham a mesma ordem do dia como objeto). • Edital de convocação da assembleia geral de debenturistas da 3ª (terceira) e 4ª (quarta) séries da 2ª (segunda) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfrica, em 4 (quatro) séries, para distribuição pública com esforços restritos, da Centrais Elétricas Brasileiras S.A. - Eletrobras, datado de 4 de março de 2024. • Edital de convocação da assembleia geral de debenturistas da 3ª (terceira) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfrica, em 2 (duas) séries, para distribuição pública com esforços restritos, da Centrais Elétricas Brasileiras S.A. - Eletrobras, datado de 4 de março de 2024. • Edital de convocação da assembleia geral de debenturistas da 3ª (terceira) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfrica, em 2 (duas) séries, para distribuição pública com esforços restritos, da FURNAS - Centrais Elétricas S.A., datado de 4 de março de 2024. **Informações Gerais:** Os Debenturistas interessados em participar da AGD por meio da plataforma "*Microsoft Teams*" deverão solicitar o cadastro para o Departamento de Relações com Investidores da Emissora por meio do endereço eletrônico [pedro.motta@eletrobras.com](mailto:pedro.motta@eletrobras.com) // [acatoo@eletrobras.com](mailto:acatoo@eletrobras.com) // [acatoo@eletrobras.com](mailto:acatoo@eletrobras.com), com cópia para o Agente Fiduciário através do endereço eletrônico [fiduciario@trusteedtvm.com](mailto:fiduciario@trusteedtvm.com) // [acatoo@eletrobras.com](mailto:acatoo@eletrobras.com), com antecedência de até 2 (dois) Dias Úteis antes da data designada para a realização da AGD, manifestando seu interesse em participar da AGD e solicitando o *link* de acesso ao sistema ("**Cadastro**"). A solicitação de Cadastro deverá (i) conter a identificação do Debenturista e, se for o caso, de seu representante legal/procurador que comparecerá à AGD, incluindo seus (a) nomes completos, (b) números do CPF ou CNPJ, conforme o caso, (c) telefone, (d) endereço e e-mail do solicitante; e (ii) ser acompanhada dos documentos necessários para participação na AGD, conforme detalhado abaixo. Nos termos do artigo 71 da Resolução CVM 81, além da participação e do voto à distância durante a AGD, por meio da plataforma "*Microsoft Teams*", também será admitido o presencialmente e envio de instrução de voto à distância, conforme modelo disponibilizado pela Emissora no seu website ([ri.eletrobras.com](http://ri.eletrobras.com)) e atendidos os requisitos apontados no referido modelo (sendo admitida a assinatura digital), o qual deverá ser enviado à Emissora e ao Agente Fiduciário, para os endereços eletrônicos [pedro.motta@eletrobras.com](mailto:pedro.motta@eletrobras.com) // [acatoo@eletrobras.com](mailto:acatoo@eletrobras.com) // [acatoo@eletrobras.com](mailto:acatoo@eletrobras.com), [acatoo@eletrobras.com](mailto:acatoo@eletrobras.com), [acatoo@eletrobras.com](mailto:acatoo@eletrobras.com), [acatoo@eletrobras.com](mailto:acatoo@eletrobras.com), com antecedência de até 2 (dois) dias antes da realização da AGD. A manifestação de voto deverá estar devidamente preenchida e assinada pelo Debenturista ou por seu representante legal, acompanhada de cópia digital dos documentos de identificação e/ou de representação, conforme aplicável, bem como de declaração de autenticidade e ausência de interesse em participar do Debenturista e as demais pessoas envolvidas na geração das matérias da AGD. O pedido de autenticidade e declaração de inexistência de interesse deve ser enviado ao Agente Fiduciário, através do endereço eletrônico [fiduciario@trusteedtvm.com](mailto:fiduciario@trusteedtvm.com) // [acatoo@eletrobras.com](mailto:acatoo@eletrobras.com), com antecedência de até 2 (dois) dias antes da realização da AGD, para a participação da AGD ou enviar instrução de voto do Debenturista deverão encaminhar à Emissora e ao Agente Fiduciário (i) quando pessoa física: cópia do documento de identidade do debenturista, representante legal ou procurador (Carteira de Identidade Registro Geral (RG), Carteira Nacional de Habilitação (CNH), passaporte, carteiras de identidade expedidas pelos conselhos profissionais ou carteiras funcionais expedidas pelos órgãos da Administração Pública, desde que contenham foto de seu titular) ou, caso seja representado por procurador nos termos do item (ii) abaixo, declaração emitida por instituição financeira de primeira linha que ateste a autoria da outorga da procuração pelo Debenturista; e (ii) caso o Debenturista seja representado por um procurador, cópia da procuração assinada com poderes específicos para sua representação na AGD ou instrução de voto, observados os termos e condições estabelecidos neste Edital. O representante do Debenturista pessoa jurídica deverá apresentar, ainda, cópia dos seguintes documentos, devidamente registrados no órgão competente (Registro Civil de Pessoas Jurídicas ou Junta Comercial competente, conforme o caso): (a) contrato ou estatuto social; e (b) ata societária de eleição do administrador que (b.i) comparecer à AGD como representante da pessoa jurídica, ou (b.ii) assinar procuração para que terceiro represente o Debenturista pessoa jurídica, sendo admitida a assinatura digital; e (c) se instituição financeira de primeira linha, declaração que ateste a autoria da outorga da procuração pelo Debenturista. Com relação aos fundos de investimento, a representação destes na AGD caberá à instituição administradora ou gestora, observado o disposto no regulamento do fundo. Nesse caso, o representante da administradora ou gestora do fundo, além dos documentos societários acima mencionados relacionados à gestora ou à administradora, deverá apresentar cópia do regulamento do fundo, devidamente registrado no órgão competente. Para participação por meio de procurador, a outorga de poderes de representação deverá ter sido realizada há menos de 1 (um) ano, nos termos do art. 126, § 1º da Lei das Sociedades por Ações. Em cumprimento ao disposto no artigo 126, § 1º da Lei das Sociedades por Ações, a assinatura autografada do representante legal do Debenturista deverá conter indicação do lugar onde foi passada, qualificação completa do outorgante e do outorgado, data e objetivo da outorga, com a designação e extensão dos poderes conferidos, contendo o reconhecimento da firma do outorgante, ou com assinatura digital, por meio de certificado digital emitido por autoridades certificadoras vinculadas à ICP-Brasil, como alternativa ao reconhecimento de firma. As pessoas naturais Debenturistas da Emissora somente poderão ser representadas na AGD por procurador que seja acionista, administrador da Emissora, advogado ou instituição financeira, consoante previsto no art. 126, §1º da Lei das Sociedades por Ações. As pessoas jurídicas Debenturistas da Emissora poderão ser representadas por procurador constituído em conformidade com seu contrato ou estatuto social e segundo as normas do Código Civil, sem a necessidade de tal pessoa ser administrador da Emissora, acionista ou advogado. Os Debenturistas que não realizarem o Cadastro e não enviarem os documentos na forma e prazo previstos acima não estarão aptos a participar da AGD via sistema eletrônico de votação a distância. Válida a sua condição e a regularidade dos documentos pela Emissora após o Cadastro, o Debenturista receberá, até 1 (um) Dia Útil antes da AGD, as instruções para acesso à plataforma "*Microsoft Teams*". Caso determinado Debenturista não receba as instruções de acesso como até 1 (um) Dia Útil antes da antecedência do horário de início da AGD, deverá entrar em contato com o Departamento de Relações com Investidores, por meio do e-mail [pedro.motta@eletrobras.com](mailto:pedro.motta@eletrobras.com) // [acatoo@eletrobras.com](mailto:acatoo@eletrobras.com) // [acatoo@eletrobras.com](mailto:acatoo@eletrobras.com), com até 4 (quatro) horas de antecedência do horário de início da AGD, para que seja prestado o suporte necessário. Qualquer dúvida, os Debenturistas poderão contatar a Emissora diretamente pelo e-mail [pedro.motta@eletrobras.com](mailto:pedro.motta@eletrobras.com) // [acatoo@eletrobras.com](mailto:acatoo@eletrobras.com) // [acatoo@eletrobras.com](mailto:acatoo@eletrobras.com), ou com o Agente Fiduciário, através do e-mail [fiduciario@trusteedtvm.com](mailto:fiduciario@trusteedtvm.com). A administração da Emissora reitera aos Senhores Debenturistas que não haverá a possibilidade de comparecer fisicamente à AGD, uma vez que essa será realizada exclusivamente de modo digital. A partir da data da AGD a *link* de acesso à plataforma "*Microsoft Teams*" estará disponível a partir de 30 (trinta) minutos de antecedência da data (dez minutos antes do início da AGD, sendo o prazo de acesso de 20 (vinte) minutos antes do início da AGD, e os horários após o término. Após 10 (dez) minutos do início da AGD, não será possível o ingresso do Debenturista na AGD, independentemente da realização do cadastro prévio. Assim, a Emissora recomenda que os Debenturistas acessem a plataforma digital para participação da AGD com pelo menos 30 (trinta) minutos de antecedência do início da AGD a fim de evitar eventuais problemas operacionais e que os Debenturistas Credenciados se familiarizem previamente com a plataforma "*Microsoft Teams*" para evitar problemas com a sua utilização no dia da AGD. Eventuais manifestações de voto na AGD deverão ser feitas exclusivamente por meio do sistema de videoconferência, conforme instruções detalhadas a serem prestadas pela mesa no início da AGD. Dessa maneira, o sistema de videoconferência será reservado para acompanhamento da AGD, acesso ao vídeo e áudio da mesa, bem como visualização de eventuais documentos que sejam compartilhados pela mesa durante a AGD, sem a possibilidade de manifestação. A Emissora ressalta que será de responsabilidade exclusiva do Debenturista assegurar a compatibilidade de seus equipamentos com a utilização da plataforma digital e com o acesso à videoconferência. A Emissora não se responsabilizará por quaisquer dificuldades de viabilização e/ou de manutenção de conexão e de utilização da plataforma digital e outras situações que não estejam sob controle da Emissora. Os Debenturistas que fizerem o envio da instrução de voto, e esta for considerada válida, não precisarão acessar o *link* para participação digital da AGD, sendo sua participação e voto computados de forma automática. Contudo, em caso de envio da instrução de voto de forma prévia pelo Debenturista ou por seu representante legal com a posterior participação na AGD através de acesso ao *link* e, cumulativamente, manifestação de voto deste Debenturista no ato de realização da AGD, será desconsiderada a instrução de voto anteriormente enviada, conforme disposto no artigo 71, §4º, II da Resolução CVM 81. Por fim, a Emissora esclarece, caso sejam editadas normas legais ou regulamentares alterando as orientações acima até 48 (quarenta e oito) horas antes da realização da AGD, a Emissora poderá editar as normas e os procedimentos necessários para a realização da AGD, e a Emissora poderá editar as normas legais e regulamentares editadas no caso em que, neste caso, a Emissora publicará a nova Edição da Convocação com todas as alterações necessárias, pelos mesmos meios de comunicação adotados para a publicação deste Edital, sem que tal fato implique a reabertura do prazo de convocação da AGD. Este Edital se encontra disponível nas respectivas páginas do Agente Fiduciário [www.fiduciario.com.br/debenturistas](http://www.fiduciario.com.br/debenturistas), da Emissora ([ri.eletrobras.com](http://ri.eletrobras.com)) e da CVM na rede mundial de computadores (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>). Todos os termos aqui iniciados em letras maiúsculas e não expressamente aqui definidos terão os mesmos significados a eles atribuídos na Escritura de Emissão. Rio de Janeiro, 9 de abril de 2024. FURNAS - CENTRAIS ELÉTRICAS S.A.





SUMMIT  
ECONÔMICO  
**Valor**  
BRAZIL – USA  
NEW YORK – 15 MAIO 2024



No ano que marca os 200 anos de relações diplomáticas entre BRASIL e ESTADOS UNIDOS, o **Valor Econômico** vai realizar o maior debate sobre negócios bilaterais.

15 DE MAIO DE 2024

NOVA YORK - EUA

*Na semana do Person of The Year*



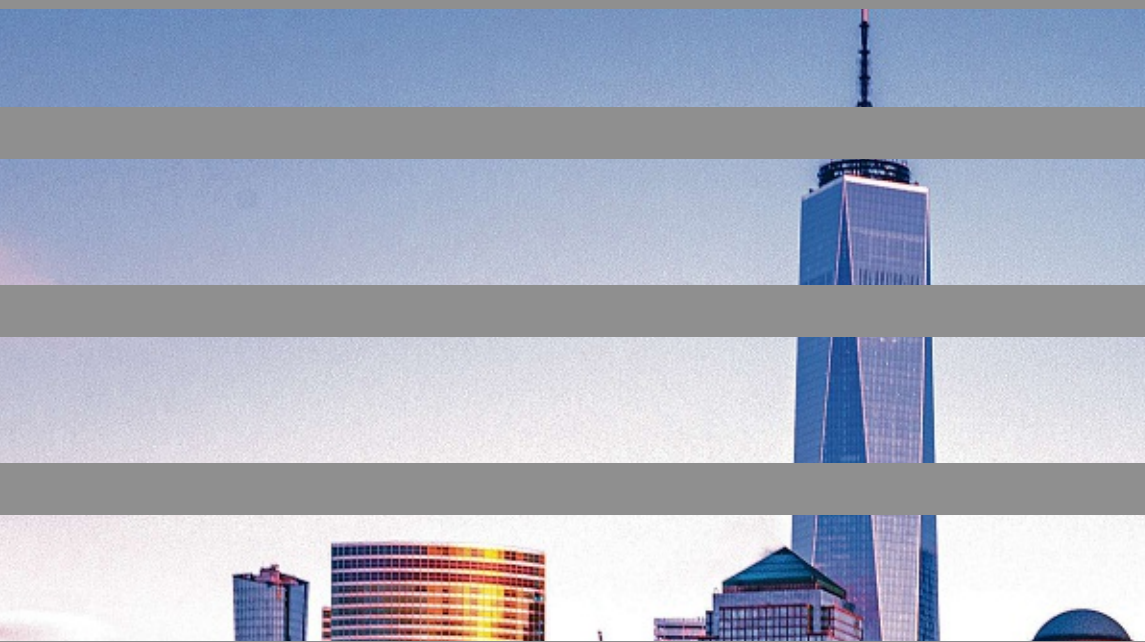
Acesse  
[summitbrazilusa.valor.com.br](https://summitbrazilusa.valor.com.br)  
e veja toda a programação



# Temas abordados

- Como intensificar a relação comercial Brasil-EUA
- O efeito dos juros americanos nos mercados mundiais
- Eleições americanas e a relação com o Brasil
- Estabilidade do ambiente de negócios no Brasil
- Como a energia verde pode atrair investimentos
- As oportunidades do agronegócio

Empresários, autoridades e especialistas se reúnem para discutir temas essenciais para ampliar as oportunidades entre os dois países.



Acompanhe notícias sobre o evento e a transmissão ao vivo em [valor.com.br](http://valor.com.br)



Master



Patrocínio

Apoio

Realização





**Saúde** Para infectologista David Uip, momento é de redução dos casos no Centro-Sul do país, mas de crescimento no Norte e Nordeste

# Brasil supera 3 milhões de contágios por dengue no ano

Rafael Vazquez e  
Luiz Fernando Figliagi  
De Oxford e São Paulo

O Brasil ultrapassou a marca dos 3 milhões de casos de dengue nesta quarta-feira (10), conforme dados do Painel de Monitoramento de Arboviroses do Ministério da Saúde. Segundo o painel, são 3,062 milhões de notificações da doença em 2024, recorde para quatro meses desde o início da série histórica, em 2000.

O número é recorde. O contágio mais alto até então tinha ocorrido em 2015, com quase 1,7 milhão de casos. No ano passado, 1,6 milhão foram oficialmente infectados.

O painel contabiliza 1.256 mortes confirmadas devido à doença e 1.857 sob investigação. A mortalidade também é recorde. Em 2023 foram 1.094 mortes pela doença.

David Uip, um dos principais especialistas em infectologia no Brasil e ex-secretário de Saúde do Estado de São Paulo, aponta que a tendência para os próximos meses é ver um arrefecimento do número de casos nas regiões Centro-Oeste, Sudeste e Sul. No entanto, é provável que o *Aedes aegypti* se espalhe mais pelo Norte e Nordeste, o que justifica a projeção aceita pela comunidade médica de que as contaminações passarão de 4 milhões até o fim do ano.

“É importantíssimo falar de dengue o ano inteiro. É preciso trabalhar no tema o tempo todo para que o ano que vem não seja ainda pior”, aconselha Uip. Ele explica que as chuvas intensas no Sudeste e no Sul do Brasil foram fundamentais para o recorde em 2024 e afirma que, mesmo que tanto isso quanto as temperaturas mais altas já fossem esperadas, é difícil para as autoridades anteciparem as soluções sem o comprometimento da sociedade.

“É preciso contar com o apoio da população, pois 80% dos focos de criação do mosquito são domiciliares. Envolve a conscientização das pessoas e também política de governo, mas é complexo. E agora não adianta sair apontando o dedo. Temos poucas vacinas, em



David Uip: “É preciso trabalhar no tema o tempo todo para que o ano que vem não seja ainda pior”

quantidade insuficiente, nem vamos ter no curto prazo”, avalia.

O médico afirma que todas os brasileiros precisam levar a prevenção contra a dengue mais a sério. “As pessoas não entendem que é uma doença democrática. Pega residências em locais complicados, mas também pega na piscina do condomínio chique com a água mal tratada. Além disso, você pode ter o cuidado em casa, mas, se o seu vizinho não tiver, você também está vulnerável”, diz, explicando que o fortalecimento do senso de comunidade é fundamental para controlar as contaminações.

O que mais preocupa Uip é o aumento de casos graves que é uma consequência direta do alto índice de infecção. “O número de 3 milhões já é exuberante. Mas o maior problema é que está aumentando o número de casos graves, o que consequentemente ten-

de a elevar o número de óbitos. Por isso, tem que ter estratégia que vai desde a atenção primária até o atendimento de alta complexidade. Ter a equação de insumos, reserva de leitos, previsão de UTI. Agestão é complexa”, diz.

De acordo com os dados do Ministério da Saúde, a letalidade quando se trata de casos graves no Brasil está em 4%.

Uip acredita que o número de contágios deverá ser até maior do que o esperado, mas sugere o investimento para fortalecer o trabalho dos agentes de saúde que

Liberação da vacina do Instituto Butantan deve ocorrer só no segundo semestre

atuam diretamente nos bairros diretamente com a população.

Uip lamenta que ainda haja uma oferta baixa de vacinas que impede a realização de uma grande campanha de vacinação contra a dengue. Embora o Brasil seja o primeiro país do mundo a oferecer o imunizante contra a doença no sistema público de saúde, a oferta da vacina é limitada devido à incapacidade operacional da farmacêutica japonesa Takeda Pharma, fabricante da vacina Qdenga.

O Instituto Butantan, ligado ao governo de São Paulo, já desenvolveu uma vacina própria contra a dengue que está em estágio avançado de aprovação, mas os testes finais devem ser finalizados somente no segundo semestre deste ano para que a Agência Nacional de Vigilância Sanitária (Anvisa) possa analisar e liberar a vacina. “Uma solução mais arquitetada depende da vacina”, conclui Uip.

# Aquecimento global amplia ação do mosquito

Rafael Vazquez  
De Oxford

O impacto das mudanças climáticas sobre os sistemas de saúde ao redor do mundo pode ser severo com o aumento das temperaturas, principalmente em países de regiões tropicais como o Brasil.

Segundo Madeleine Ballard, diretora-executiva da ONG Community Health Impact Coalition (Coalizão de Impacto na Saúde Comunitária), o aquecimento global contribuirá para o aumento das contaminações de doenças transmitidas pelo *Aedes aegypti*, o mosquito da dengue.

Citando um estudo de pesquisadores ligados a universidades americanas apresentado à comunidade científica em 2019, Ballard alerta que as temperaturas favoráveis à reprodução do mosquito tendem a elevar o número de casos, globalmente, em 500 milhões por ano em 2050.

De acordo com dados da Organização Mundial de Saúde (OMS), atualmente, são verificados aproximadamente 390 milhões de casos de dengue por ano no mundo.

Se o modelo do estudo estiver certo, daqui a 25 anos o número será de 890 milhões de pessoas infectadas pelo *Aedes Aegypti* a cada ano.

“Esses mosquitos atingirão 500 milhões de pessoas a mais do que atingem hoje. É a direção oposta da que queremos ir, mas é porque a paisagem está mudando”, disse Ballard ao **Valor** durante o Skoll World Forum, evento sobre sustentabilidade e empreendedorismo social realizado em Oxford, no Reino Unido. Ela faz referência ao aumento de áreas como florestas naturais ocupadas por comunidades humanas cada vez com mais velocidade.

A médica explica que a combinação de expandir ocupações para áreas naturais a partir de desmatamentos junto com as temperaturas mais altas tende a ser desastrosa em relação ao aumento de casos de arboviroses, que são as doenças causadas por ví-

rus transmitidos, principalmente, por mosquitos. As mais comuns em ambientes urbanos são justamente dengue, Chikungunya e Zika.

“Vemos que, com o aumento da expansão humana em territórios que antes eram ocupados por animais e com o aumento das temperaturas, há cada vez mais eventos de cruzamento zoonótico. Portanto, mais agentes patogênicos originados em animais que chegam aos humanos, como foi o caso da própria pandemia de covid-19”, observa Ballard.

De acordo com a especialista, à medida que o mundo aquece, a propagação geográfica desses vetores de doenças aumenta muito, o que tende a sobrecarregar de maneira considerável os sistemas de saúde inclusive com doenças crônicas que podem se agravar quando as pessoas são contaminadas por esse vírus.

“Tudo isso está piorando, desde problemas respiratórios a cardiovasculares”, afirmou.

Ballard destaca também que a globalização faz com que o combate para evitar essas previsões dependam de um esforço mais intenso de todos os países.

“Se o NHS [sistema público de saúde do Reino Unido] não trabalhar bem, isso afetará o Brasil e muitos outros países, por exemplo. Com o mundo interconectado que vivemos, todas as regiões estão vulneráveis a epidemias agravadas pelas mudnaças climáticas”, conclui.

O repórter viajou a Oxford a convite da Associated Press e do Skoll World Forum

“Esses mosquitos atingirão 500 milhões de pessoas a mais do que atingem hoje. É a direção oposta da que queremos ir”  
*Madeleine Ballard*

# Antecipação de R\$ 15 bi foi debatida com Pacheco, diz Randolfe

Estevão Taiar  
De Brasília

O líder do governo federal no Congresso, Randolfe Rodrigues (sem partido-AP), afirmou ontem que já discutiu com o presidente do Senado, Rodrigo Pacheco (PSD-MG), a mudança no arcabouço fiscal que permitirá ao governo federal antecipar R\$ 15 bi-

lhões em despesas.

“Assim que chegar ao Senado, vamos encaminhar para as comissões”, disse Randolfe após reunião no Ministério da Fazenda.

Ele afirmou, no entanto, que acredita que não será possível votar as mudanças antes da análise pelo Senado dos vetos presidenciais, prevista para a quinta-feira da semana que vem.

A alteração no arcabouço foi incluída em projeto de lei que recria o seguro do DPVAT, aprovado na terça-feira pela Câmara dos Deputados. Caso o texto seja sancionado pelo Senado como está, o governo federal já poderá antecipar R\$ 15 bilhões em gastos, por causa da melhora da arrecadação. Originalmente, o aumento de despesas só poderia

ocorrer depois de maio, após a divulgação do segundo Relatório Bimestral de Avaliação de Receitas e Despesas.

Embora o projeto tratasse de um tema completamente diferente, a emenda de antecipação dos R\$ 15 bilhões ganhou apoio dos partidos pela percepção de que não alterará substancialmente o novo regime fiscal. “Ga-

rante-se a antecipação da receita, com a punição se a receita não for alcançada”, afirmou o presidente da Câmara, Arthur Lira (PP-AL), na votação.

Além de Randolfe, o relator do texto na Câmara, Rubens Pereira Júnior (PT-MA), participou da reunião de ontem no Ministério da Fazenda. *(Colaboraram Raphael Di Cunto e Marcelo Ribeiro)*

Alteração no arcabouço foi incluída em projeto que recria o seguro do DPVAT, aprovado na Câmara na terça

# ‘Jabuti’ de R\$ 15,5 bi é útil a muita gente, não para o arcabouço

Análise

Lu Aiko Otta  
Brasília

Num exemplo clássico de “jabuti”, como se chamam no Congresso matérias que pegam carona em projetos de lei que tratam de temas totalmente diferentes, a Câmara aprovou na noite de terça-feira (9) uma alteração na lei do arcabouço fiscal num texto que trata da recriação do seguro obrigatório DPVAT. A proposta ainda será submetida ao Senado.

Trata-se de uma mudança que, se prosperar, facilitará a execução de emendas parlamentares neste ano eleitoral. Também pode simplificar a gestão do Orçamento em 2024, na hipótese de o Congresso derrubar o veto do presidente Luiz Inácio Lula da Silva a R\$ 5,6 bilhões em emendas de parlamentares ao Orçamento. A lei do arcabouço fiscal diz que,

se as receitas esperadas para 2024 estiverem com desempenho acima do registrado em 2023 e se as projeções das contas públicas apontarem para o cumprimento da meta fiscal, é possível elevar o teto das despesas por meio de um crédito complementar ao Orçamento. A regra vale só para este ano. O adicional de gastos é estimado em R\$ 15,5 bilhões.

Numa articulação atribuída nos bastidores à Casa Civil, o que a Câmara aprovou foi uma alteração de data para o governo propor esse crédito suplementar ao Congresso.

Pela lei em vigor, é uma decisão a ser tomada após o dia 22 de maio, quando será divulgado o segundo Relatório de Avaliação de Receitas e Despesas Primárias do ano. A versão aprovada na Câmara estabelece como referência o primeiro relatório, publicado em 22 de março. Ou seja: o crédito no Orçamento pode ser antecipado em algumas semanas. “Uma péssima ideia, porque o

mar não está para peixe”, avaliou o economista-chefe da Warren Investimentos, Felipe Salto, sobre a possibilidade de elevar os gastos de forma imediata. “Ao contrário, para quem não sabe, a projeção é de déficit primário para o ano.” A casa projeta saldo negativo de 0,79% do PIB, ante a meta de resultado zero.

A antecipação do crédito em alguns dias pode ser útil por causa do calendário eleitoral, observou um técnico que acompanha a execução orçamentária. Neste ano, novas transferências voluntárias de recursos da União para Estados e municípios, caso de muitas emendas de parlamentares ao Orçamento, só podem ser feitas até 30 de junho.

Se o crédito de R\$ 15,5 bilhões for decidido só a partir de 22 de maio, o prazo para execução das emendas ficará muito curto.

A mudança na data produz efeito prático também para o Executivo. O Congresso pode deliberar, na sema-

na que vem, sobre o veto de Lula a R\$ 5,6 bilhões em emendas de parlamentares. A derrubada do veto obrigaria o governo a bloquear outras despesas, de forma a preservar o equilíbrio orçamentário. Em seguida, poderia ser proposto o crédito suplementar que permitiria recompor as despesas. Pelo texto aprovado na Câmara, esse bloqueio e desbloqueio seria dispensado.

Há uma terceira consequência: a de tornar certa a proposição do crédito suplementar de R\$ 15,5 bilhões.

Pelo relatório de março, as condições para o uso do crédito suplementar estavam atendidas: projeção de cumprimento da meta e receitas superiores às de 2023.

Em maio, não se sabe. Dados preliminares indicam que a arrecadação de março ficou abaixo do projetado. As despesas têm surpreendido para cima. Assim, existe o risco de o crédito não ser proposto, ou ficar menor do que os R\$ 15,5 bilhões.

“Essa mudança intempestiva no arcabouço fiscal aumentaria a pressão para o governo usar o dispositivo, porque o primeiro relatório bimestral já foi apresentado e, nele, as metas estão cumpridas e o cenário é róseo”, comentou Salto.

O uso do crédito suplementar em 2024 pode ainda aumentar as chances de acomodar nos próximos anos despesas extras, como o reajuste salarial dos servidores discutido na manhã desta quarta-feira.

Se o crédito for aprovado, elevará o limite de gasto de 2024 em R\$ 15,5 bilhões. O teto do ano, por sua vez, é referência para a elaboração do Orçamento de 2025. Assim, há uma expansão do espaço fiscal no futuro. Mas, segundo lei do arcabouço, os R\$ 15,5 bilhões só serão incorporados de forma definitiva ao teto se for comprovado que as receitas se comportaram conforme o projetado.

Uma das versões do projeto de lei discutido na Câmara suprimia

essa trava, admitindo elevação permanente do teto mesmo no caso de as receitas ficarem abaixo do previsto, relata fonte. Esse “jabuti do jabuti”, porém, não passou.

Outro desdobramento do uso do crédito suplementar é a possibilidade de liberar R\$ 3,9 bilhões em despesas que foram bloqueadas em março.

Questionado sobre a mudança no arcabouço, o Ministério do Planejamento respondeu que “tratou-se de uma iniciativa do Congresso Nacional e ainda está em deliberação”.

Ainda que pareça algo menor, a flexibilização do arcabouço vem em má hora. É um momento de dificuldade para a área econômica entregar os resultados fiscais sinalizados no ano passado. O ministro da Fazenda, Fernando Haddad, disse na manhã desta quarta-feira que o ciclo do ajuste das contas públicas ainda não está concluído, e que o descontrole das contas públicas não ajudará o país a crescer.



Política

**Congresso** Deputado do Rio é suspeito de ser um dos mandantes do assassinato de Marielle Franco

# Com 277 votos a favor, Câmara decide manter Chiquinho Brazão na cadeia

Raphael Di Cunto e Marcelo Ribeiro De Brasília

A Câmara dos Deputados manteve preso nessa quarta-feira o deputado federal Chiquinho Brazão (sem partido-RJ), suspeito de ser o mandante do assassinato da vereadora Marielle Franco (Psol) e do motorista Anderson Gomes, em 2018. Foram 277 votos para mantê-lo encarcerado, 129 para soltá-lo e 28 abstenções. Ele também será julgado pelo Conselho de Ética da Casa, com pedidos para que perca o mandato.

A Constituição Federal prevê a “prerrogativa” de que deputados e senadores não podem ser presos, salvo em flagrante de crime inafiançável. A medida foi criada como reação após as prisões de parlamentares na ditadura militar, para evitar perseguições políticas. Com isso, as prisões de congressistas têm que ser submetidas ao Congresso, que decide se concorda com elas ou as revoga.

Nos bastidores, integrantes da cúpula do Congresso e os bolsonaristas do PL quiseram passar um recado ao ministro do Supremo Tribunal Federal (STF) Alexandre de Moraes, que ordenou ações de busca e apreensão contra deputados federais por suposta participação nos atos anti-

democráticos, de que o Legislativo não concorda com as ações que vem sendo adotadas. Foi Moraes que determinou a prisão em flagrante, referendada por unanimidade pela 1ª turma do STF.

Outro pano de fundo é a eleição para a presidência da Câmara e sucessão do presidente Arthur Lira (PP-AL). Um dos pré-candidatos, o líder do União Brasil, deputado Elmar Nascimento (BA), passou a articular diretamente a soltura de Brazão com o argumento de que o ato foi ilegal e feriu as prerrogativas dos parlamentares. No plenário, a sigla foi a segunda a mais votar pela soltura, com 22 votos contra a prisão e 18 favoráveis. Brazão fazia parte dos quadros da sigla e foi expulso no dia da operação policial — mas já tinha pedido à Justiça Eleitoral para se desfiliar para poder entrar no Republicanos.

Outros dois pré-candidatos à sucessão, os líderes do PSD, Antonio Brito (BA), e do MDB, Isnaldo Bulhões (AL), votaram pela prisão. O vice-presidente da Câmara Marcos Pereira (Republicanos-SP) não registrou presença.

União Brasil e PL foram os únicos partidos que defenderam abertamente que Brazão deveria ser solto. Para eles, não houve flagrante, o crime (obstrução de

justiça) não é inafiançável e o STF ignorou as prerrogativas do Congresso ao fazer a prisão. Republicanos, PP e Novo liberaram seus filiados para votarem como julgassem mais conveniente. A bancada do PSDB não se posicionou.

Já as siglas de esquerda (PT, PCdoB, Psol, PV, PSB e PDT), o PSD, o MDB e o Solidariade votaram pela manutenção da prisão. O avanço das investigações, inclusive, tornou-se uma bandeira do governo Lula (PT), que prometeu solucionar o assassinato e encontrar os mandantes do crime. A operação ocorreu após delação premiada do ex-policial Ronnie Lessa, um dos executores. O governo defendeu a prisão, enquanto a oposição votou para que o deputado fosse libertado.

O presidente da Câmara, Arthur Lira (PP-AL), acertou com os partidos que não haveria discussão no plenário e apenas a manifestação dos líderes partidários. Também definiu que não haveria punição com perda de salário para quem não votasse — o que beneficiava o acusado, já que eram os favoráveis à prisão que precisavam alcançar um número mínimo de votos. “Quem votar pela abstenção ou não votar sabe o que está fazendo. Não temos aqui crianças”, respondeu Lira,

diante dos protestos do Psol.

Mais cedo, na Comissão de Constituição e Justiça (CCJ), o placar foi favorável a continuidade da prisão. Foram 39 votos pela aprovação do parecer do deputado Darci de Mattos (PSD-SC) e 25 contrários. O debate no colegiado levou mais de cinco horas.

O deputado Rubens Pereira Junior (PT-MA) disse que o Supremo não mudou o entendimento sobre a prisão, que já levou à cassação de um senador do PT e detenção de deputado do PL, e que incoerente seria alterar o entendimento agora. “Não votar esta matéria é corporativismo, tentativa de agressão ao Supremo e à memória da Marielle”, disse. “Essa CCJ é tão valente quando é para endurecer lei penal para prender o preto pobre da periferia. Fala grosso com o pequeninho, na hora do deputado federal fala fino? Não. Tem que ter a mesma energia”, criticou o petista.

O deputado Carlos Jordy (PL-RJ), que foi alvo de ação de busca e apreensão por ordem de Moraes, defendeu que não houve justificativa para a prisão. “Houve crime inafiançável? Houve. Mas não houve flagrante”, disse. “Somos favoráveis que haja punição pelo rigor da lei, e não da cabeça de um juiz”, afirmou. Dos 95 deputados do PL, só sete votaram para manter o colega preso.

Como reação às críticas por ajudar a soltar um investigado de assassinato, o PL decidiu acionar o Conselho de Ética da Câmara para pedir a cassação do mandato, ação que já tinha sido adotada pelo Psol e pelo Novo. O processo solicitado pelo Psol foi instalado nessa quarta-feira, com o sorteio de três possíveis relatores. O presidente do conselho decidirá qual deles assumirá a função.

O caso dividiu até parlamentares do mesmo partido. O deputado Ricardo Ayres (Republicanos-TO) afirmou que o Parlamento precisa fazer um julgamento também político e “dar um basta à impunidade”. “Não podemos permitir que o poder político se associe a criminalidade”, disse. “Nós, o Parlamento, devemos ser força de exemplo para a nossa sociedade. É esta a razão para existência dos nossos mandatos.”

Também do Republicanos, o deputado Lafayette Andrada (MG) argumentou que a Câmara “não julga o mérito, se o acusado é inocente ou culpado”, mas se foram cumpridos os requisitos para a prisão. “A Constituição não foi obedecida, os ritos processuais não foram obedecidos. A prisão preven-

tiva não pode se prestar para antecipação de pena”, disse. Ele reconheceu que o assassinato foi um crime bárbaro e de grande comoção social no Brasil e no mundo, mas rebateu que há crimes do tipo todos os dias no Brasil e que o Congresso não pode se mover por isso.

A manutenção da prisão levou a comemorações no plenário da Câmara, após um dia de apreensão por parte dos parlamentares

da esquerda diante da mudança de posição de parte do Centraão para livrar o colega da prisão. Após Lira proclamar o resultado, deputados de esquerda gritaram por “Justiça” no plenário. “A sensação é de alívio”, afirmou o ex-deputado Marcelo Freixo, atual presidente da Embratur, que era amigo de Marielle e a lançou na política. “Não cabia ao Parlamento atropelar uma investigação.”



Câmara aprova manutenção de Chiquinho Brazão na cadeia: esquerda comemora depois da tensão vivida durante o dia

## Relatora do Perse diz que limitará renúncia

De Brasília

Relatora do projeto de lei que restringe o Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos (Perse), a deputada Renata Abreu (Pode-SP) afirmou que pretende limitar o impacto fiscal da proposta a R\$ 5 bilhões por ano, que reavaliará as atividades beneficiadas e as discorda da redução gradual da isenção tributária sugerida pelo Ministério da Fazenda. “O importante é manter o teto de R\$ 5 bilhões por ano para o programa, que foi o valor que combinamos ao votar a medida provisória no ano passado”, disse ela.

O Perse foi criado pelo Congresso como uma forma de auxiliar as empresas do setor de eventos a superarem as dificuldades financeiras causadas pelo isolamento social na pandemia. O programa concede isenção de impostos federais, como PIS/Cofins, Imposto de Renda e CSLL, até 2026 para as empresas das atividades listadas na lei.

Inicialmente, a proposta do Executivo era revogar totalmente o Perse, de forma a contribuir para as medidas de ajuste fiscal para zerar o déficit nas contas públicas, mas a ideia foi rejeita-

da pelos deputados.

O governo então sugeriu reduzir o número de atividades econômicas beneficiadas de 44 para 12 CNAEs (Classificação Nacional de Atividades Econômicas) e, mesmo para estas que ficarem, diminuir gradualmente a desoneração de impostos até 2026. Além disso, seriam excluídas todas as grandes empresas com faturamento acima de R\$ 78 milhões. O texto foi protocolado pelo líder do governo na Câmara, o deputado José Guimarães (PT-CE) sem as projeções sobre o impacto orçamentário.

A relatora afirmou que concorda com a discussão sobre restrições, já que a renúncia fiscal anual ficou maior do que a combinada ano passado, mas que há divergência nos números que precisam ser dirimidas antes. Ela se reunirá com o ministro da Fazenda, Fernando Haddad, na

quarta-feira para iniciar as discussões em torno do texto.

Segundo a parlamentar, as estimativas do setor são de que a renúncia de receita foi de R\$ 6,4 bilhões em 2023. “O combinado é R\$ 5 bilhões e é o número que vamos perseguir”, disse. Já a Fazenda diz que o impacto foi de R\$ 13,1 bilhões em 2023, mas os números são contestados pelo setor e por parte dos parlamentares, que acusam a Fazenda de colocar na conta empresas que não teriam direito ao Perse.

Ela argumentou que as divergências sobre os números podem estar ocorrendo porque há empresas com uma atividade principal que não está entre as beneficiadas, mas que possuem um CNAE secundário que está dentro do Perse e estão utilizando isso para abater todo o volume de impostos devido. “Isso está irregular”, afirmou.

Entre as alterações em estudo está permitir que as empresas do lucro real possam continuar a usufruir do benefício, mas até o limite máximo de R\$ 78 milhões de faturamento (e acima disso, seriam tributadas normalmente). Também estão em avaliação todos os CNAEs que continuarão dentro do Perse, com a discussão

sobre o impacto fiscal deles.

Ela rejeitou, porém, a redução gradual da isenção de impostos para as empresas que permanecerem no programa, tal como proposto pela Fazenda. Segundo Renata, isso seria “matar o Perse”. Um faseamento pode ocorrer, disse ela, mas desde que garantida a ajuda de R\$ 5 bilhões por ano de renúncia fiscal para estas companhias.

O presidente da Câmara, Arthur Lira (PP-AL), quer votar o projeto em no máximo duas semanas, já que as restrições ao benefício tributário já estão em vigor por causa de uma medida provisória, e orientou Renata a apresentar rapidamente seu parecer. Ela disse que prefere divulgar o projeto depois do dia 22, mas que ouvirá os líderes dos partidos sobre o prazo.

Renata disse também que incluirá no projeto “punições duras” para quem fizer “mau uso” do Perse, como “multas pesadas”, e elogiou a proposta da Fazenda de criar um prazo para “autorregulização”, em que a empresa poderá admitir que utilizou de forma incorreta o benefício e pagar os impostos atrasados sem a aplicação de multa pela Receita Federal. (RDC e MR)

Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial  
Companhia Aberta  
CNPJ/MF nº 00.776.574/0006-60 - NIRE 333002904-5

**Ata da RCA da Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial ("Cia"), realizada em 18.12.23, 1 Data, Hora e Local:** Em 18.12.23, às 10h, por videoconferência, na forma autorizada pelo Estatuto da Cia, suspensa e retomada, por fim, às 15:30h. **2. Convocação e Presença:** Convocação enviada aos Srs. Conselheiros no dia 12.12.23. Participação presencial e por vídeo, estando presente a totalidade dos membros Conselho de Administração, a saber: Eduardo Saggiaro (Presidente do Conselho de Administração); Carlos Alberto Scipura (Conselheiro Independente); Paulo Alberto Lemann (Conselheiro); Cláudio Garcia (Conselheiro); Sidney Breyer (Conselheiro Independente); Vanessa Lopes (Conselheira Independente); Pierre Moreau (Conselheiro Independente). Participaram, ainda, os Srs. Leonardo Coelho e Camille Faria, diretores estatutários da Cia; os Srs. Fábio Medeiros, Paulo Seidel e Gustavo Lobo, diretores não estatutários, os representantes da BR Partners Assessoria Financeira Ltda. ("BR Partners"), os Srs. Ricardo Lacorda, Jairo Loureiro Filho, Jofor Mesquita e os assessores legais da Cia, os Srs. Luiz Antonio de Sampaio Campos e Flávia de Calábria. **3. Composição da Mesa:** Presidente: Eduardo Saggiaro; Secretário: Fábio Medeiros. **4. Ordem do Dia:** (i) Ratificar a contratação pela Diretoria da Cia da BR Partners para emissão de *Fairness Opinion* a respeito do critério para a fixação do preço de emissão no contexto do aumento de capital a ser realizado como passo de implementação do plano de recuperação judicial (PSA) assinado pela Cia em 27.11.23 e divulgado ao mercado por meio de Fato Relevante na mesma data; e (ii) Aprovar o plano de recuperação judicial consolidado da Cia, da B2W Digital Lux S.A.R.L. - em Recuperação Judicial, JSM Global S.A.R.L. - em Recuperação Judicial, e ST Importadora Ltda. - em Recuperação Judicial a ser, nos termos da Cláusula 9.2 do PSA, representados nos autos do processo de recuperação judicial em curso perante a 4ª Vara Empresarial da Comarca da Capital do RJ, refletindo o critério para a fixação do preço de emissão das Novas Ações no contexto do Aumento de Capital Reestruturação, correspondente a 1,33x o preço médio ponderado de negociação das ações ordinárias de emissão da Americanas na B3 nos 60 (sessenta) dias que antecederem a véspera da data da AGC que deliberar sobre o Plano de Recuperação Judicial, com base no art. 170, §1º, da Lei das S.A., considerando que, para cada 3 Novas Ações, será emitido um Bônus de Subscrição como vantagem adicional ("Critério de Definição do Preço de Emissão"), a ser ajustado no caso de modificação do capital social da Americanas no caso de eventual grupamento da totalidade das ações de sua emissão. **Deliberações:** Abertos os trabalhos pelo Presidente do Conselho de Administração, o Sr. Pierre Moreau pediu a aprovação dos presentes presentes dos pontos disponibilizados na Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria passou a fazer um histórico da negociação histórica da Cia, mas de parecer formulado a pedido e em benefício de parte dos Conselheiros individualmente e sem custos para a Cia, e que, embora tenha sido franqueado conhecimento aos demais conselheiros, não foi contratado pela Cia e não deveria ser usado para outros fins. Tendo em vista que alguns documentos disponibilizados em horário anterior ao início dos trabalhos ainda não estavam acessíveis aos conselheiros por falta de sistema de upload de arquivos da Plataforma, os trabalhos foram suspensos e retomados posteriormente. Retornada a reunião, o Presidente do Conselho de Administração perguntou aos conselheiros que optaram pela modalidade online se, estavam acompanhados de terceiros a fim de registrar todas as presenças em ata. Confirmado que os conselheiros estavam desacompanhados, todas as presenças foram devidamente registradas. Assim, a Diretoria



Política

Aliança entre Musk e crime organizado fracassa



Maria Cristina Fernandes

Elon Musk não pode tudo. A manutenção da prisão do deputado Chiquinho Brazão (sem partido-RJ) pelo plenário da Câmara dos Deputados demonstrou que há limites para que uma tese intragável, como a soltura de um dos acusados de ter mandado matar Marielle Franco e o motorista Anderson Gomes ganhe adeptos nas redes. Os aliados do crime organizado na Câmara não conseguiram pautar a tese de que era o poder ilimitado do ministro Alexandre de Moraes que estava em jogo e não o mérito de uma acusação feita, a duras penas, depois de seis anos de investigações. Marielle permaneceu como um dos assuntos mais buscados ao longo do dia, mas não pela tese pautada pela rede de influenciadores bolsonaristas, entre os quais o filho 03 do ex-presidente. O deputado Eduardo Bolsonaro (PL-SP) não estava no Brasil mas gravou um vídeo pedindo a soltura de Brazão. Sua postagem foi uma das mais compartilhadas da comunidade bolsonarista. Seu partido fechou questão, mas perdeu a batalha. Não foi a estratégia governista

que saiu vitoriosa, mas a tese miliciana que não ganhou guarida na opinião pública. A prisão dos três acusados do assassinato é um dos maiores sucessos deste governo no combate ao crime organizado, ao lado da captura dos fugitivos do presídio de Mossoró (RN), mas isso não foi suficiente para pautar uma estratégia eficiente para defendê-la. Os governistas começaram a sessão na CCJ com o resultado aberto e temendo a derrota. Os aliados de Brazão adiaram a votação na tentativa de se esfriar o tema. Quando Musk pousou no Brasil abriu-se um clarão. Aliado aos golpistas na Bolívia e aos fascistas na Alemanha, o dono do X pinçou seus parceiros no Brasil entre os sócios do crime organizado na Câmara. A aliança com os novos donos da voz ficou clara quando o presidente da Câmara, Arthur Lira (PP-AL) jogou no lixo o trabalho de quatro anos do deputado Orlando Silva (PCdoB-SP) no projeto que regulamenta as redes sociais depois que o dono do X abriu fogo contra Moraes. A aliança do crime organizado com Musk prosseguiu na Comissão de Segurança Pública da Câmara que, numa sessão

com presença maciça de parlamentares da bancada da bala e a resistência quase solitária do deputado Glauber Braga (Psol-RJ), foi aprovada uma “moção de louvor” a Musk. Musk e Brazão engrossaram o caldo contra a prisão do ex-presidente Jair Bolsonaro como ficou claro na ofensiva do senador Flávio Bolsonaro (PL-RJ) no “Roda Viva” pedindo para o país “voltar à normalidade”. Os aliados de Brazão prepararam uma vacina contra uma eventual repercussão negativa, que foi a representação pela cassação do mandato de Brazão no Conselho de Ética, mas não foi suficiente para virar a votação na CCJ. A alternativa seria um “recado” ao STF de que a prerrogativa de privar o parlamentar de seu mandato é da Casa, mas não convenceu. O rito desta cassação permitiria que Brazão tivesse seis meses para não apenas continuar a obstruir a investigação do crime como até mesmo evadir-se do país. O relatório da Polícia Federal que resultou na prisão não deixa dúvidas de que não lhe faltaria apoio para tanto. O resultado na CCJ demonstrou a prevalência da tese de que, ao longo dos seis anos em que permaneceu sem solução, o

crime foi continuado e, portanto, encaixada no flagrante admitido pela Constituição para a prisão preventiva de parlamentares. As câmeras sumiram, o carro foi desmontado, delegados foram trocados, e cinco pessoas relacionadas ao crime foram mortas, entre as quais uma das pessoas que desmanchou o carro, ou seja, há fartos indícios de obstrução de Justiça. A tese acabou também por prevalecer em plenário, onde eram necessários 257 votos para manter Brazão detido. A decisão do STF foi referendada com uma sobra de 20 votos, a oposição de 129 parlamentares e a abstenção de 28. O comportamento de algumas bancadas, como o PP de Lira, surpreendeu e demonstrou que pode faltar bala ao presidente da Câmara para sua sucessão. Quem acabou por pautar a bancada foi o deputado Fausto Pinatto (SP), que definiu o voto em favor de Brazão como “suicídio” da Câmara face à resistência da opinião pública. Musk mostrou-se uma carona pouco eficiente para os parlamentares, mas não deixará tão cedo a paisagem nacional. O Supremo não caiu na pegadinha perseguida pelo bilionário de banimento do X do país. A abertura do acesso por VPN,

mesmo que sob alto custo, desmoralizaria a decisão. O Executivo escapou por pouco, a despeito dos esforços nesse sentido do ministro da Secretaria de Comunicação, Paulo Pimenta. A aliança de Musk com o crime organizado não prosperou, mas ele foi bem sucedido em enterrar o PL das Redes Sociais. É esta a principal frente de batalha. Porque o que está em jogo não são negócios de Musk, mas a democracia brasileira. Se a Câmara se recusar a legislar, o tema cairá no colo do STF E, desta vez, não haverá como protestar contra usurpação de prerrogativas. Os defensores da soltura de Brazão foram os mesmos que, três semanas atrás, lideraram a votação que derrotou as “saidinhas”. Não foram capazes de convencer a opinião pública de que bandido bom é bandido solto. Os aliados de Musk no crime organizado resolveram apostar que do outro lado da polarização estava um eleitor manobrável. A reação que pautou a votação demonstrou que o eleitor é de direita, mas não é trouxa.

Maria Cristina Fernandes é jornalista do Valor. Escreve às quintas-feiras E-mail mcristina.fernandes@valor.com.br

Poderes Declaração de Alexandre de Moraes foi dada em agradecimento aos colegas Gilmar Mendes e Luís Roberto Barroso

‘Alienígenas aprenderão sobre a coragem do Judiciário brasileiro’

Luísa Martins De Brasília

Em manifestação pública após as críticas que sofreu do empresário Elon Musk, dono do X, o ministro Alexandre de Moraes, do Supremo Tribunal Federal (STF), disse nessa quarta-feira (10) que “talvez alguns alienígenas não saibam, mas passarão a aprender sobre a coragem e a seriedade do Judiciário brasileiro”. A declaração foi dada em agradecimento aos colegas Gilmar Mendes e Luís Roberto Barroso, que defenderam a regulamentação das redes sociais e elogiaram a atuação de Moraes. “Tenho absoluta convicção de que o STF e a população brasileira sabem que liberdade de expressão não é liberdade da defesa da tirania. Talvez alguns alienígenas não saibam, mas passarão a aprender sobre a coragem e a seriedade do Judiciário brasileiro”, afirmou Moraes, sem citar o empresário, pouco antes de começar um julgamento sobre tributação de PIS e Cofins. No fim de semana, Musk fez ataques a Moraes, afirmou que há uma “censura” no Brasil e que o X descumpria decisões judiciais. No domingo, o ministro determinou a abertura de um inquérito para investigar o empresário. Desde o início da crise, o magistrado havia se manifestado por meio de despachos, não em discursos. Na sessão plenária dessa quarta, Gilmar, decano do Supremo, afirmou que a Corte tem um “encontro marcado” com a regulamentação das redes sociais, especialmen-



Moraes: “Liberdade de expressão não é liberdade da defesa da tirania”

te após os ataques de Musk. “As manifestações veiculadas na rede social apenas comprovam a necessidade de que o Brasil, de uma vez por todas, regularmente de modo mais preciso o ambiente virtual”, disse o ministro. Segundo ele, o Marco Civil da Internet tem se mostrado “inábil a impedir abusos”. Gilmar disse que “apenas com a elaboração de uma nova legislação será possível estabelecer com mais segurança os direitos e deveres de todos aqueles que se disponham a atuar na internet, sem que haja espaço para agressões, mentiras, golpismos e

outros males”. Sem citar o ex-presidente Jair Bolsonaro ou seus apoiadores, ele lembrou, ainda, que a democracia tem sido objeto de uma “ardilosa trama que pretendia subjugar os poderes constituídos contra a vontade popular manifestada nas urnas” nas últimas eleições. “Tenho certeza de que este Supremo Tribunal Federal, honrando suas melhores tradições, saberá impor a cada um dos envolvidos a devida responsabilização, aplicando a ordem jurídica de forma proporcional e justa na defesa da democracia.” O decano também disse “não

ter dúvidas” de que a Corte “não se furtará a garantir que a ordem jurídica brasileira seja aplicada sem relativizações”, uma vez que qualquer empresa que opere no Brasil está sujeita às leis e às decisões das autoridades brasileiras. Ele destacou que “a liberdade de manifestação não se confunde com libertinagem, nem permite veiculação de discursos de ódio, dolosamente (e muito bem remunerados) propagadores de ‘fake news’, não raro endereçados a minar a estabilidade institucional”. “Por trás da retórica nefasta de que haveria uma liberdade ilimitada no ambiente virtual, o que existe é mero interesse escuso, voltado à obtenção de rendoso lucro às custas da divulgação de inverdades com propósitos políticos cada vez mais claros.” O presidente do STF, ministro Luís Roberto Barroso, reforçou essa avaliação e voltou a dizer que, por trás da alegação da proteção da liberdade de expressão, “o que existe é um modelo de negócios que vive do engajamento — e que, desafortunadamente, o ódio engaja mais que o discurso moderado”. Também nessa quarta, o presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) voltou a dar recados a Musk. Em cerimônia no Palácio do Planalto, o presidente disse que hoje em dia tem “empresário americano”, “que nunca produziu um pé de capim neste país”, mas “ousa falar mal” do Brasil. Lula fez o comentário no anúncio da seleção de moradias para o programa Minha Casa, Minha vida (MCMV) nas modalidades Rural e Entidades. (Colaboração Renan Truffi e Mariana Assis)

Comissão do Senado discute regras para IA

Gabriela Pereira De Brasília

A Comissão Temporária Inter-na sobre Inteligência Artificial no Brasil do Senado deve discutir o projeto de lei 2.338/23 que busca regulamentar o uso de IA no país no dia 23, disse o relator da proposta, o senador Eduardo Gomes (PL-TO). Em um evento sobre o tema, no Interlegis, em Brasília, nessa quarta-feira (10), Gomes afirmou que ainda não existe um consenso sobre a regulamentação da IA, mas uma imagem de que a regulação deve ocorrer de maneira setorial. O relator destacou ainda que a regulamentação é um grande conjunto de vários atores da sociedade e é necessário manter o diálogo, ouvir a todos e achar um caminho comum. Além disso, o parlamentar afirma que o Brasil precisa se posicionar em relação ao tema e apresentar ao G20 um projeto que tenha coerência. “Não precisa ser o primeiro país do mundo a regulamentar o uso da tecnologia, mas o projeto precisa ser bom”, disse o senador. Em meio aos debates sobre a regulação das redes sociais, entidades empresariais e atores da sociedade civil também apresentaram nessa quarta-feira uma carta aberta ao Congresso Nacional com diretrizes para o debate sobre a regulação da IA no Brasil. O debate sobre a regulamentação das plataformas voltou à tona após o empresário Elon Musk, dono da rede social X (ex-Twitter), fazer ataques ao ministro Alexandre de Moraes, do Supremo Tribunal Federal (STF). Episódio fez com que parlamentares, como o presidente do Senado, Rodrigo Pacheco (PSD-MG), cobrassem a retomada da discussão do projeto de lei que trata do assunto e que está parado na Câmara dos

Deputados. Na terça-feira, o presidente da Casa, Arthur Lira (PP-AL), afirmou que criará um grupo de trabalho para discutir um novo texto. Ele afirmou que o tema pode ser tratado em conjunto com a regulação da inteligência artificial em discussão no Senado. De acordo com a carta das entidades, o marco regulatório deve ser debatido “com alternativas de regulação para a tecnologia que estejam alinhadas com a experiência normativa brasileira, equilibrando a proteção de direitos e garantias fundamentais com o desenvolvimento socioeconômico, a inovação e a competitividade do país”. “Não precisa ser o primeiro a regulamentar, mas tem que ser bom” Eduardo Gomes Além disso, ao documento também pede que os congressistas observem o ordenamento jurídico brasileiro que já estabelece alguns direitos e deveres quanto ao uso de IA, considerando que a criação de novas legislações podem ser conflitantes com as já existentes. Já Eduardo Lopes, presidente da Zetta, associação que representa empresas de serviços digitais financeiros, apontou que a instituição não quer adiar a regulação, mas ressaltou que o tema não deve ser tratado com rapidez, mas com debates e avaliação do cenário regulatório brasileiro. Participaram da elaboração da carta a Associação Brasileira das Empresas de Software (Abes), a Associação Brasileira de Fintechs (Abfintechs), a Federação do Comércio de Bens, Serviços e Turismo do Estado de São Paulo (Fecomercio-SP) e a Zetta.

MP-TCU quer explicações sobre contratos da Starlink

Rafael Bitencourt e Lu Aiko Otta De Brasília

O Ministério Público junto ao Tribunal de Contas da União (MP-TCU) propôs, por meio de representação assinada nessa quarta-feira (10), que a Corte de Contas solicite “esclarecimentos ao governo federal sobre a existência ou não de contratos com a empresa Starlink”, de Elon Musk. Na representação, o subprocurador-geral, Lucas Furtado, pede que, caso haja confirmação desses contratos, o tribunal deveria determinar a “imediate extinção, por conta da violação à soberania nacional” identificada nas

postagens do empresário no X (antigo Twitter). Furtado cita informações veiculadas por diferentes veículos de imprensa sobre supostos contratos da Starlink com a administração pública federal, tais como de fornecimento de internet via satélite em algumas escolas e aldeias indígenas no Amazonas, projetos relacionados à geração e distribuição de energia elétrica e até eventuais casos específicos nas quais o Exército e a Marinha teriam exigido no processo de contratação especificamente a tecnologia da Starlink. No documento, o subprocurador-geral do MP-TCU menciona

que a iniciativa foi motivada pela repercussão, nos últimos dias, do embate travado entre Musk, dono do X, com o ministro Alexandre de Moraes, do Supremo Tribunal Federal (STF). O representante do MP-TCU cita que recebeu informações de que ministérios têm negado a existência de qualquer contrato. No documento, ele destaca ainda que é preciso esclarecer se houve acordos sem licitação, caso não sejam esclarecidos os detalhes da relação entre a companhia e o governo. O subprocurador-geral classificou a postura dos órgãos federais como um “jogo de empurra”, onde “um ministério joga para o outro” a responsabilidade de apresentar os dados sobre a contratação. “Em meu entendimento, não pode haver qualquer relação do governo brasileiro, em todas as suas instâncias, com a empresa do sr. Elon Musk, o qual, em total

afronta e desrespeito à soberania nacional, ameaçou não se submeter ao direito brasileiro”, relata Furtado, na representação do MP-TCU. “O Brasil não pode viver de migalhas se quiser ser respeitado e providências urgentes devem ser adotadas a esse respeito”, acrescentou. Furtado, no documento, reforça o posicionamento assumido recentemente pelo ministro da Secretaria de Comunicação Social (Secom), da Presidência da República, Paulo Pimenta. Nos últimos dias, o ministro afirmou que o governo brasileiro não pode permitir uma “ingerência externa” que busque se

sobrepor à Constituição do país, nem pode tolerar a utilização da rede social por indivíduos procurados pela Interpol para repetir crimes pelos quais já estão sendo investigados. O subprocurador-geral também reforçou o que disse o advogado-geral da União, Jorge Messias, à imprensa. O integrante do governo havia afirmado que não é possível “viver numa sociedade em que bilionários domiciliados no exterior têm o controle das redes sociais e se colocam em posição de violar o Estado de Direito, descumprindo ordens judiciais e ameaçando nossas autoridades”.

“O Brasil não pode viver de migalhas se quiser ser respeitado” Lucas Furtado



# Estudo global indica apoio à proibição de plásticos de uso único

**Daniela Chiaretti**  
De São Paulo

Mais de 70% da poluição dos oceanos é de plásticos descartáveis, itens que deveriam ser proibidos, defende a maioria dos consumidores ouvidos em uma pesquisa global. Os brasileiros acompanham a tendência mundial — 85% dos entrevistados acredita que o tratado global sobre poluição plástica da ONU, que está sendo negociado, deveria proibir sacolas de compras, talheres, copos e pratos plásticos de uso único. A pesquisa foi feita pela Ipsos com mais de 24 mil pessoas em 32 países, a pedido da WWF International e da Plastic Free Foundation, movimento social global que impede que cerca de 300 milhões de quilos de plástico po-

luam o planeta ao ano com campanhas de conscientização. O tratado global sobre poluição plástica vem sendo negociado desde dezembro de 2022 por 175 países. Será o primeiro tratado internacional contra a poluição por plásticos com regras e medidas obrigatórias. A quarta e penúltima rodada de negociações acontecerá no Canadá, no fim de abril. Um estudo da The Pew Charitable Trusts e da Systemiq diz que, se nada for feito, a quantidade de plástico entrando na economia dobrará até 2040, o volume de lixo plástico indo aos oceanos, triplicará, e os estoques de plástico no mar, quadruplicarão. Outro estudo, da Fundação Ellen MacArthur, de 2016, diz que se a produção, o consumo e o descarte de plásticos seguirem na toada atual, em 2050

pode haver mais plásticos do que peixes no oceano. A pesquisa da Ipsos buscou entender a opinião pública sobre regras globais em debate para regular a produção, consumo e gestão dos plásticos e que podem ser incluídas no tratado. Foram ouvidas pessoas com idade entre 16 e 74 anos nos meses de agosto e outubro de 2023. Os entrevistados apoiam regras globais para proibir produtos químicos perigosos para a saúde e o ambiente usados em plásticos (87%). Ou regras que exijam que novos produtos e embalagens plásticas contenham plástico reciclado (88%). Apoiam, também, que fabricantes de plástico paguem uma taxa que será usada para aumentar a reutilização, reciclagem e gestão dos resíduos (84%).

O apoio a um sistema financeiro que possa financiar medidas para conter a poluição por plásticos foi maior em países de renda baixa e média como Nigéria, Uganda, Indonésia e África do Sul. “O Brasil ainda tem muitas posições em aberto nas negociações”, diz Michel Santos, gerente de políticas públicas do WWF-Brasil. “Tem muito plástico e isso é perceptível a todas as pessoas. Em qualquer lugar que se vá, se enxerga plástico — no oceano, na cidade, nos rios”, continua ele.

**85%**  
**no Brasil querem fim de peças de uso único**

**Geopolítica** Biden recebe premiê japonês e firma acordo até para acelerar o ‘desenvolvimento e comercialização da fusão nuclear’

## EUA renovam pactos com Japão ante ameaças de China e Rússia

Reuters, de Washington

O presidente dos EUA, Joe Biden, e o premiê do Japão, Fumio Kishida, anunciaram ontem a ampliação de sua cooperação militar conjunta e um novo sistema de defesa antimísseis, reforçando sua aliança com olhos voltados para ações agressivas de China e Rússia. Washington e Tóquio também anunciaram uma parceria para acelerar o desenvolvimento e comercialização da fusão nuclear. Esta associação se concentrará em desafios científicos e técnicos, além de expandir o trabalho entre universidades dos EUA e do Japão, laboratórios nacionais e empresas privadas, disse o Departamento de Energia americano. “Este é o avanço mais importante em nossa aliança desde que ela foi estabelecida”, disse Biden na entrevista conjunta com Kishida na Casa Branca, depois de cerca de duas horas de negociações que se concentraram na conturbada região do Indo-Pacífico, na Ucrânia e no conflito de Gaza. Kishida disse que os dois governantes também discutiram as relações tensas entre Taiwan e a China e prometeram defender a ordem internacional baseada no Estado

de Direito. “Tentativas unilaterais de mudar o status quo pela força ou por coerção são absolutamente inaceitáveis, onde quer que aconteçam”, afirmou. Segundo Kishida, EUA e Japão continuarão a reagir a ações desse tipo, incluindo às ameaças da China. “Quanto à agressão da Rússia à Ucrânia... a Ucrânia de hoje pode ser o leste da Ásia de amanhã”, acrescentou. Com os anúncios de Biden e Kishida, os ex-inimigos da 2ª Guerra chegam à colaboração mais estreita que já tiveram desde que se tornaram aliados, décadas atrás. Biden disse que as forças armadas dos dois países vão cooperar com uma estrutura de comando conjunta e, junto com a Austrália, desenvolver uma nova rede de defesa aérea antimísseis. Os governantes também anunciaram que astronautas japoneses participarão de missões da Nasa à lua. O Japão, que com frequência é descrito como o aliado mais importante dos EUA na Ásia e sua maior fonte de investimento estrangeiro direto, passou a assumir um papel mais forte no cenário mundial depois que uma série de mudanças nas leis de segurança durante a última década transformaram sua Constituição paci-

fista. Kishida discursará hoje no Congresso dos EUA e participará de uma reunião com Biden e o presidente das Filipinas, Ferdinand Marcos Jr., que deve se concentrar nas incursões de Pequim no Mar do Sul da China. No geral, os EUA e o Japão fecharam cerca de 70 acordos de cooperação na área da defesa, entre eles medidas para atualizar a estrutura do comando militar dos EUA no Japão para torná-lo mais capaz de trabalhar com as forças japonesas em uma crise. O encontro se dá em um momento em que a China tem intensificado a pressão sobre as Filipinas no Mar do Sul da China, por conta de uma área de recifes que Pequim reivindica, mas o direito internacional diz que pertence às Filipinas. Segundo uma autoridade americana, a China está tentando isolar o Japão e as Filipinas. Ao

reunir-se com os governantes dos dois países na minicúpula de hoje, Biden tem o objetivo de “virar o jogo e isolar a China”. Uma nuvem que paira sobre a visita de Kishida é a controvérsia a respeito da planejada aquisição da siderúrgica americana U.S. Steel pela japonesa Nippon Steel, por US\$ 15 bilhões, uma transação que algumas pessoas dizem que está “respirando por aparelhos” depois de ser criticada por Biden e pelo ex-presidente Donald Trump, seu rival nas eleições presidenciais americanas de novembro. Indagado sobre a transação, Kishida disse esperar que as discussões sobre ela deem certo. “Desejamos consolidar esta relação vantajosa para os dois lados”, acrescentou. Também pesam as preocupações japonesas de que, se Trump vencer a eleição, possa buscar um acordo com a China e retirar soldados americanos do Japão. As bases no Japão permitem a Washington projetar seu poder militar por toda a região e limitar a influência chinesa. Elas seriam vitais caso a China avançasse sobre Taiwan, uma grande preocupação do Japão, dada a proximidade geográfica com a ilha — que Pequim considera uma província rebelde.

“Esse é o maior avanço da nossa aliança desde que ela se estabeleceu”  
*Joe Biden*

### Xi recebe ex-líder taiwanês e fala em 'reunificação'



O presidente da China, Xi Jinping, recebeu ontem em Pequim o ex-presidente de Taiwan Ma Ying-jeou e utilizou o encontro para reiterar a demanda de reintegração da ilha à soberania chinesa. “A interferência externa não pode impedir a tendência histórica de reunificação dos chineses e das famílias”, disse Xi, completando que as pessoas de ambos os lados do estreito de Taiwan são um único povo e “não há ressentimentos que não possam ser resolvidos, nenhum problema que não possa ser discutido e nenhuma força que possa nos separar”. Ma, do partido Kuomintang, deixou o cargo em Taiwan há oito anos, mas ainda possui influência política. Ele defende o atual status de Taiwan — de autonomia em relação a Pequim, mas sem declarar uma independência formal. Na foto, Ma (à esq.) e Xi se cumprimentam.

## Israel mata 3 filhos de líder do Hamas no exílio

Dow Jones Newswires

Ataques aéreos israelenses mataram ontem três filhos adultos e quatro netos — de idades não especificadas — do líder político do grupo terrorista Hamas, Ismail Haniyeh, que vive em Doha, no Catar. A família festejava o primeiro dia do feriado do Eid-al-Fitr, que marca o fim do mês do Ramadã. O ataque ocorreu no momento

em que membros do Hamas e Israel negociam — sob mediação do Egito e do Catar — um cessar-fogo e a libertação de mais de 133 reféns em poder do grupo palestino na Faixa de Gaza. Israel declarou que seus aviões atingiram os filhos de Haniyeh no campo de refugiados de Shati, em Gaza, porque eles integravam a ala militar do Hamas. Israel e o Hamas nomearam os três filhos como Hazem Ismail Ha-

niyeh, Amir Ismail Haniyeh e Muhammad Ismail Haniyeh. Autoridades do Hamas negaram que eles fossem milicianos do grupo. Haniyeh tem outros 10 filhos. “Não há dúvida de que este inimigo criminoso é movido pelo espírito de vingança e pelo espírito de assassinato e derramamento de sangue, e não observa quaisquer padrões ou leis”, disse Haniyeh à emissora de TV Al-Jazeera.

“Se pensam que atacar meus filhos no auge das negociações fará o Hamas mudar suas posições, estão delirando”, disse o líder. Na terça-feira à noite, o presidente americano, Joe Biden, disse que Israel “cometeu erros” na guerra iniciada após os ataques terroristas de 7 de outubro em território israelense. Os EUA pressionam o premiê Benjamin Netanyahu a aceitar uma trégua.

“A percepção do brasileiro em relação ao dos outros 31 países é alinhada à média global: os consumidores entendem que o problema é urgente e que é preciso estabelecer regras globais para enfrentá-lo”, segue Santos. “Só os planos nacionais não são suficientes para lidar com essa crise tão urgente quanto a climática e a da perda de biodiversidade”. Alguns estudos, cita a pesquisa, mostram que o consumo de plástico no Brasil está em alta. O Brasil consome, por ano, mais de 10,3 milhões de toneladas de plásticos. O Brasil lança cerca de 3,4 milhões de toneladas de resíduos plásticos no mar por ano. É grande o impacto para as pessoas que vivem na região costeira e à natureza. São mais de 430 milhões de toneladas de plástico virgem produ-

zidos todos os anos e 60% deste volume é de uso único. Só 9% deste plástico é reciclado. “Não estamos demonizando o plástico, nem se quer o fim absoluto de tudo que é material plástico”, esclarece Santos. “Mas existem plásticos que não podem ser reciclados e não têm valor para o catador”. Um grupo de mais de 200 empresas e instituições financeiras organizadas na Coalizão Empresarial por um Tratado Global para os Plásticos pede aos governos medidas ambiciosas para tornar viável o fim da poluição plástica. A Coalizão defende uma visão abrangente de economia circular para o setor, eliminando plásticos desnecessários. Outro ponto é estimular a inovação para garantir o reuso, a reciclagem ou a composição de plásticos necessários.

## Banco Mundial revê para baixo previsão de PIB da AL para 2024

**Estevão Taiar**  
De Brasília

Crescimento econômico		
Projeções - em %		
País	2024	2025
Argentina	-2,8	5
Bolívia	1,4	1,5
Brasil	1,7	2,2
Chile	2	2,2
Colômbia	1,3	3,2
El Salvador	2,5	2,5
Equador	0,7	1,7
Haiti	-1,8	1,9
México	2,3	2,1
Paraguai	3,8	3,6
Peru	2,7	2,4
Uruguai	3,2	2,6
América Latina e Caribe	1,6	2,7

Fontes: Banco Mundial \*Países selecionados

O Banco Mundial revisou de 2% para 1,6% a sua projeção para o crescimento do Produto Interno Bruto (PIB) da América Latina e Caribe em 2024. Para 2025 e 2026, as estimativas são respectivamente de 2,7% e 2,6%. Os números foram divulgados ontem pela instituição multilateral em seu relatório semestral para a região. Os números da Argentina [mais informações abaixo] puxaram para baixo as previsões para a região. No documento o Banco Mundial afirma que, em um “ambiente internacional que só agora mostra sinais de estabilização”, a América Latina e o Caribe “têm feito avanços lentos mas consistentes para resolver os desequilíbrios induzidos pela pandemia”. Com “algumas exceções”, os países da região conseguiram por exemplo reduzir “a inflação a níveis inferiores aos dos países-membros da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE)”. Assim, as “taxas de juros estão começando a cair após quatro anos de gestão macroeconômica sólida”. “Contudo, ainda existem desafios para corrigir os desequilíbrios fiscais, recuperar o poder de geração de renda perdido e os avanços da década anterior em matéria de redução da pobreza”, diz. Para o Banco Mundial, a “tarefa principal” continua “sendo a de acelerar as taxas de crescimento, atualmente fracas”.

“Embora seja, em parte, causado pelas taxas de juros elevadas, o baixo crescimento também é reflexo de problemas estruturais de longa data”, diz. Além disso, alerta para “duas novas característi-

## BM reverte projeção e prevê retração de 2,6% na Argentina

De Brasília

O Banco Mundial (BM) revisou de alta de 2,8% para queda de 2,8% a sua projeção para o crescimento do Produto Interno Bruto (PIB) da Argentina em 2024. Mas a estimativa para 2025 passou de alta de 3,3% para também crescimento de 5%. Já a projeção para 2026, apresentada pela primeira vez, é de expansão 4,5%. Os números foram divulgados ontem pela instituição multilateral em seu relatório semestral para América Latina e Caribe. Em entrevista coletiva virtual para detalhar o relatório, o economista-chefe do Banco Mundial para América Latina e Caribe, William Maloney, disse que a revisão para este ano decorreu principalmente dos cortes de gastos realizados pelo presidente Javier Milei. Ainda que tenham impacto negativo no crescimento previsto para 2024, os cortes “são provavelmente necessários no médio prazo” para alcançar o equi-

líbrio fiscal e a queda da inflação, segundo Maloney. Além disso, representam “uma precondição para a dolarização” da economia argentina proposta pelo presidente argentino. “A dolarização não pode ser feita sem fundamentos fiscais”, afirmou, destacando que os cortes “estão na direção correta” se a intenção de Milei é justamente dolarizar a economia. Maloney também afirmou que a revisão da projeção de crescimento da Argentina foi o principal motivo para a revisão da estimativa de expansão para América Latina e Caribe em 2024 como um todo, que passou de 2% para 1,6%. O economista-chefe do Banco Mundial reconheceu, porém, que os impactos negativos sobre a população mais pobre dos cortes de despesas são “altos”. Por isso, o órgão está trabalhando com o governo argentino para tornar “mais eficientes” as políticas públicas ligadas a alimentação, saúde e segurança. (E.T.)



Opinião



# MP para reduzir conta de energia elétrica é ineficaz

O presidente Lula tenta de forma errada encontrar uma solução para sua popularidade em queda. Mal assessorado pelo núcleo do Planalto e pelos expoentes do Ministério de Minas e Energia, o presidente assinou uma medida provisória que antecipará o pagamento de R\$ 26 bilhões decorrentes da privatização da Eletrobras para reduzir a conta de energia dos consumidores. No fim das contas, porém, as tarifas aumentarão a médio prazo. Além disso, o motivo para a ação é péssimo — queda na avaliação de um mandatário que concorrerá à reeleição — e justifica os piores temores, os de que são as chances de continuar no poder que determinarão as medidas do Executivo a partir de agora.

Em vez de buscar uma solução racional, o governo fez o caminho inverso: convocou especialistas do setor para apontar saídas não antes, mas depois de editar a MP. Uma discussão iluminada sugeriria aos assessores do Executivo que prestassem atenção no que dizem todos os que reclamam do progressivo encarecimento do custo da energia — não só consumidores de baixa renda, mas indústrias, comércio, associações do setor etc. Com uma das matrizes energéticas mais limpas do mundo, e grande sobra, o Brasil tem uma das energias mais caras do mundo.

Todos os problemas do setor elétrico foram parar na conta dos consumidores residenciais, dada a profusão de subsídios, em especial a energias renováveis, que já deveriam ser escalonadamente reduzidos. A MP é um exemplo do que não deve ser feito. O objetivo da medida é reduzir entre 3,5% e 5% a conta. O adiantamento de R\$ 26 bilhões amortizará duas pesadas contas do passado, de cerca de R\$ 11 bilhões, relativas ao ressarcimento da queda de consumo provocada pela pandemia de covid-19 e pelo uso de termelétricas, o insumo mais caro do sistema, durante a escassez de energia em 2021. Esse dinheiro não existe. Será um empréstimo feito com recebíveis junto aos bancos, com pagamento de juros e encargos. Quando a conta dos empréstimos chegar, o custo voltará a atordoar os consumidores, que se beneficiarão apenas de um alívio imediato.

Os governos petistas ajudaram a transformar problemas complexos de um setor já complicado em um pesadelo. Dilma Rousseff, ministra de Minas e Energia, depois ministra chefe da Casa Civil e, por fim, presidente da República, editou a MP 579 em 2012 para reduzir o preço cobrado pela energia do consumidor em 20%. Em 2014 a conta de energia já havia subido 25% e, em 2018, 50%. Aos desarranjos desse período foram acrescentados outros a partir daí. Os encargos extras

nas contas de energia — boa parte deles não deveria estar ali — somam 13% do total da tarifa.

A liberalização do mercado, uma solução correta, seguiu caminhos tortuosos e cresceu custos. O aumento do número de consumidores que poderiam escolher quem lhes fornece energia, com base no mercado livre, ocorreu ao mesmo tempo em que foram concedidos subsídios, também corretos, para a expansão de fontes alternativas. No entanto, quem recebeu os subsídios migrou para o mercado livre, reduzindo a base de consumidores que têm de pagar os encargos correspondentes. Além disso, com base nos incentivos, a oferta total de energia ultrapassou em muito a demanda, com a consequência exótica de que, mesmo assim, seu preço continuou subindo.

Pelos dados da Associação Brasileira dos Grandes Consumidores de Energia e Consumidores Livres (Abrace), em termos de renda per capita, o Brasil tinha em 2022 um custo residencial da energia elétrica maior do que todos os 34 países ricos da OCDE. “O consumidor subsidia combustíveis fósseis, paga o risco hidrológico, segurança energética, energia de reserva, sobra de energia e a expansão desnecessária da transmissão, tudo isso custo de geração”, afirma Edvaldo Santana, ex-diretor da Aneel e colunista do **Valor**.

O desenho da MP traz os contornos das distorções do sistema. Energias alternativas, cujos custos caíram a mais da metade do que quando surgiram, tiveram prorrogados por mais 36 meses o prazo para que entrem em operação com subsídios. Para a Abrace, a conta será de R\$ 4,5 bilhões por ano a partir de 2029. Para Santana, que estima em 90 GW a capacidade adicional dessas fontes que ainda não produzem, a conta total ficará entre R\$ 17 bilhões e R\$ 19 bilhões.

As lideranças do Congresso contribuem para o caos. Além de empilhar caras usinas térmicas a gás desnecessárias no projeto de privatização da Eletrobras, agiram, por exemplo, para fazer com que a Aneel suspendesse reajuste de 34% nas tarifas do Amapá, base política do senador Davi Alcolumbre (União Brasil), que cobiça o comando do Senado em 2025.

O início de uma solução para o inacreditável problema de tarifas estratosféricas em um país com sobra de energia passa pela alocação dos subsídios tidos como necessários fora da conta de luz e no lugar a que pertencem: o orçamento da União. Ao mesmo tempo, seria possível abrir a todos a adesão ao livre mercado e repartir democraticamente o custo dos subsídios adequados. Para Santana, a conta de luz cairia 12% “sem truques”. Há assim formas mais inteligentes e baratas de o presidente Lula tentar melhorar sua popularidade.

## País deve melhorar imagem externa e se livrar de complexo de terceiro mundismo. Por Roberto Teixeira da Costa

# Cadê o investimento estrangeiro?

Em 1º de março de 2024, o **Valor** publicou artigo assinado por quatro respeitáveis economistas com o título “O enigma do investimento direto no país”. Nele recomendavam que o Banco Central distinguisse na sigla FDI (Foreign Direct Investment) o capital que aqui aporta para aplicações financeiras com vencimento determinado.

Quando analisamos os números de 2023, observamos que no total do chamado investimento direto (FDI) houve uma queda de 17% em relação ao ano anterior. Fatores externos e internos devem ter colaborado, principalmente levando-se em consideração que as taxas de juros nos Estados Unidos tiveram sensível elevação. O Federal Reserve (Fed) utilizou a tradicional política de aumento do custo do dinheiro para conter a inflação que atingira níveis não verificados em muitos anos.

Portanto, o fluxo de recursos para o mercado financeiro foi duplamente afetado pela política de juros no mercado externo e interno que se mantiveram elevados. Sabidamente, títulos do governo norte-americano são referenciais para aplicadores financeiros pela segurança e liquidez que oferecem.

Reconhecendo a necessidade de haver a separação, constatamos que tanto os instrumentos diretos como os financeiros são afetados pela política de juros norte-americana. Nas aplicações financeiras são determinantes e no investimento direto também têm influência, mas não relevantes como comentaremos adiante.

Apesar de analistas estrangeiros recomendarem ações brasileiras, devido aos seus preços atraentes, estatísticas recentes

indicam que, no trimestre em curso, a saída de recursos dos aplicadores em Bolsa chegou a R\$ 21,2 bilhões. Essa saída estaria sendo explicada por políticas estatizantes do governo, baixo crescimento da economia chinesa, que afeta nosso comércio internacional, demora na regulamentação da reforma tributária e a dificuldade do governo na aprovação de projetos governamentais no Congresso.

Curiosamente, em diferentes momentos recentes, analistas de bancos, sem exceção, têm comentado positivamente as oportunidades que as ações em Bolsa estão oferecendo. No **Valor** de 15 de março registramos que “Estrangeiros mantêm tom otimista com Brasil, mas fluxo não vem”, afirmando que investidores internacionais adotam visão positiva para ativos locais, em contraste com saída de recursos da bolsa e apostas contra real.

Aduziria que hoje a preocupação com a segurança interna vem aumentando seu peso e pode estar influenciando decisões de investimento. Ela aparece no topo da lista das preocupações dos brasileiros, quando, no passado, os mais lembrados eram fatores como saúde, inflação, educação e emprego.

Por aqui continuamos lidando com pautas relevantes, e que se movem com lentidão, pois o governo não tem maioria no Congresso. Ainda assim, oferecemos condições favoráveis para o investidor: nossa vastidão territorial; acesso pelo Atlântico, reforma energética que nos coloca numa posição privilegiada no cenário mundial, assim como o mercado interno ainda com grande potencial de crescimento em diferentes setores, principalmente o agrícola; situação não



conflituosa com países vizinhos e falta mão de obra disponível.

Creio que no contexto do complexo momento que a política mundial atravessa, com reflexos na geopolítica, o Brasil deveria ser privilegiado pelo fluxo de investimentos, embora não seja o que temos verificado no momento. Somos um país que acolhe amistosamente investidores estrangeiros, sem xenofobia, e oferecendo condições quase únicas nesse cenário de tantas incertezas mundiais. Conflitos ideológicos, guerras que não apontam soluções imediatas, sem falar na crítica situação dos imigrantes e deslocados e dúvidas sobre as eleições nesse ano nos Estados

Unidos compõem um painel pleno de interrogações.

Quais as razões poderiam explicar que o capital estrangeiro, tão importante para complementar a poupança interna, não esteja chegando?

Fica no ar essa questão, mas, pelos comentários registrados em diferentes eventos institucionais que participei, no topo da lista estão a questão da previsibilidade e o respeito à lei. Não nos faltam legislações, mas sim seu cumprimento ou, em alguns casos, como constatamos recentemente, a questão da segurança interna que vem ocupando espaço importante. Mas não podemos ficar inertes somente lamentando as oportunidades perdidas.

GRUPOCLOBO

Conselho de Administração  
Presidente: João Roberto Marinho

Vice-presidentes:  
José Roberto Marinho e Roberto Irineu Marinho

**Valor**  
é uma publicação da Editora Globo S/A

Diretor Geral: Frederic Zoghbi Kachar

Diretora de Redação: Maria Fernanda Delmas  
Princípios editoriais do Grupo Globo: [http://globo.br/pri\\_edit](http://globo.br/pri_edit)

**Editor-executivo de Opinião**  
José Roberto Campos  
(jose.campos@valor.com.br)  
**Editores-executivos**  
Catherine Vieira  
(catherine.vieira@valor.com.br)  
Fernando Torres  
(fernando.torres@valor.com.br)  
Robinson Borges  
(robinson.borges@valor.com.br)  
Sergio Lamucci  
(sergio.lamucci@valor.com.br)  
Zinia Baeta  
(zinia.baeta@valor.com.br)  
**Sucursal de Brasília**  
Fernando Exman  
(fernando.exman@valor.com.br)  
**Sucursal do Rio**  
Francisco Góes  
(francisco.goes@valor.com.br)  
**Editora do Núcleo de Política e Internacional**  
Fernanda Godoy  
(fernanda.godoy@valor.com.br)  
**Editora do Núcleo de Finanças**  
Talita Moreira  
(talita.moreira@valor.com.br)  
**Editora do Núcleo de Empresas**  
Mônica Scaramuzzo  
(monica.scaramuzzo@valor.com.br)  
**Editora de Tendências & Tecnologia**  
Cynthia Malta  
(cynthia.malta@valor.com.br)  
**Editor de Brasil**  
Eduardo Belo  
(eduardo.belo@valor.com.br)  
**Editor de Agronegócios**  
Patrick Cruz  
(patrick.cruz@valor.com.br)

**Editor de S.A.**  
Nelson Niero  
(nelson.niero@valor.com.br)  
**Editora de Carreira**  
Stela Campos  
(stela.campos@valor.com.br)  
**Editor de Cultura**  
Hilton Hida  
(hilton.hida@valor.com.br)  
**Editor de Legislação & Tributos**  
Arthur Carlos Rosa  
(arthur.rosa@valor.com.br)  
**Editora Visual**  
**Multiplatformas**  
Luciana Alencar  
(luciana.alencar@valor.com.br)  
**Editora Valor Online**  
Paula Cleto  
(paula.cleto@valor.com.br)  
**Editora Valor PRO**  
Roberta Costa  
(roberta.costa@valor.com.br)  
**Coordenador Valor Data**  
William Volpato  
(william.volpato@valor.com.br)  
**Editora de Projetos Especiais**  
Célia Roseblum Celia  
(roseblum@valor.com.br)  
**Repórteres Especiais**  
Adriana Mattos  
(adriana.mattos@valor.com.br)  
Alex Ribeiro (Brasília)  
(alex.ribeiro@valor.com.br)  
César Felício  
(cesar.felicio@valor.com.br)  
Daniela Chiaretti  
(daniela.chiaretti@valor.com.br)  
Fernanda Guimarães  
(fernanda.guimaraes@valor.com.br)

João Luiz Rosa  
(joao.rosa@valor.com.br)  
Lu Aiko Otta  
(lu.aiko@valor.com.br)  
Marcos de Moura e Souza  
(marcos.souza@valor.com.br)  
Maria Cristina Fernandes  
(mcristina.fernandes@valor.com.br)  
Marli Olmos  
(marli.olmos@valor.com.br)  
**Correspondente Internacional**  
Assis Moreira (Genebra)  
(assis.moreira@valor.com.br)  
**Correspondentes nacionais**  
Cibelle Bouças (Belo Horizonte)  
(cibelle.boucas@valor.com.br)  
Marina Falcao (Recife)  
(marina.falcao@valor.com.br)

**VALOR INVESTE**  
**Editora:** Daniele Camba  
(daniele.camba@valor.com.br)

**PIPELINE**  
**Editora:** Maria Luíza Filgueiras  
(maria.filgueiras@valor.com.br)

**VALOR INTERNATIONAL**  
**Editor:** Samuel Rodrigues  
(samuel.rodrigues@valor.com.br)

**NOVA GLOBO RURAL**  
**Editor-executivo:**  
Cassiano Ribeiro  
(cassiano@edglobo.com.br)

**Valor PRO / Diretor de Negócios Digitais** Tarcísio J. Becevel Jr. (tarcisiojunior@valor.com.br)  
Para assinar o serviço em tempo real Valor PRO: falecom@valor.com.br ou 0800-003-1232

Filiado ao IVC (Instituto Verificador de Comunicação) e à ANJ (Associação Nacional de Jornais)  
**Valor Econômico** Av. 9 de Julho, 5229 – Jd. Paulista – CEP 01407-907 – São Paulo - SP. **Telefone** 0 xx 11 3767 1000

**Departamentos de Publicidade Impressa e On-line**  
**SP:** Telefone 0 xx 11 3767-7955, **RJ** 0 xx 21 3521 1414, **DF** 0 xx 61 3717 3333.  
**Legal SP** 0 xx 3767 1323

**Redação** 0 xx 11 3767 1000. **Endereço eletrônico** [www.valor.com.br](http://www.valor.com.br)  
**Sucursal de Brasília** SCN Quadra 05 Bloco A-50 – Brasília Shopping – Torre Sul – sala 301 – 3º andar – Asa Norte – Brasília/DF - CEP 70715-900

**Sucursal do Rio de Janeiro** Rua Marques de Pombal, 25 – Nível 2 – Bairro: Cidade Nova – Rio de Janeiro/RJ – CEP 20230-240

<b>Publicidade - Outros Estados</b> <b>BA/SE/PB/PE e Região Norte</b> Canal Chetto Comun. e Rep. Tel/Fax: (71) 3043-2205 <b>MG/ES - Sat Propaganda</b> Tel/Fax: (31) 3264-5463/3264-5441	<b>PR - SEC - Soluções Estratégicas em Comercialização</b> Tel/Fax: (41) 3019-3717 <b>RS - HRM Representações</b> Tel/Fax: (51) 3231-6287 / 3219-6613	<b>SC - Marcucci &amp; Gondran Associados</b> Tel/Fax: (48) 3333-8497 / 3333-8497
--	--	--

Para contratação de assinatura e atendimento ao assinante, entre em contato pelos canais:  
Call center: **0800 7018888**, whatsapp e telegram: **(21) 4002 5300**. Portal do assinante: [portaldoassinante.com.br](http://portaldoassinante.com.br). Para assinaturas corporativas e-mail: [corporate@valor.com.br](mailto:corporate@valor.com.br)  
**Aviso:** o assinante que quiser a suspensão da entrega de seu jornal deve fazer esse pedido à central de atendimento com 48 horas de antecedência

Preço de nova assinatura anual (impresso + digital) para as regiões Sul e Sudeste:  
**R\$ 1.738,80 ou R\$ 144,90 mensais**. Demais localidades, consultar o Atendimento ao Assinante. **Tel: 0800 7018888**. Carga tributária aproximada: 3,65%

OLEG GAMULINSKII/PIXABAY

blema maior continua sendo a questão do patamar da taxa de juros nos Estados Unidos e o comportamento de sua economia.

Precisamos melhor nossa imagem externa. Como analisei no meu livro “O Brasil tem medo do mundo”, temos uma postura negativa quando nos apresentamos ou discutimos o nosso país. Chegamos de “crista baixa”, ressaltando nossos problemas (alguns não exclusivos) e não enfatizamos nossas virtudes, qualidades e oportunidades. Temos que nos livrar desse complexo de terceiro mundismo e achar que além de nossas fronteiras tudo é melhor, o que não é verdade.

Ao prefaciar o meu livro, o embaixador Marcos Azambuja afirma: “Assistimos ao mundo se transformar e ainda mais acelerar seus processos de transformação, e o Brasil corre o risco de perder o espaço a que naturalmente poderia aspirar no futuro e ainda incerto ordenamento mundial diante das mudanças provocadas pela covid-19”.

Reconheço que temos desafios, mas olhando outros países não temos que nos lamentar. Temos que reagir já e aproveitar as circunstâncias que nos favorecem, principalmente a nossa revolução energética e disponibilidade de água, fatores incontestáveis. Na questão climática fizemos sensíveis progressos com a queda no desmatamento da Amazônia.

Vamos parar de torcer contra o país. Mais confiança em nós mesmos é fundamental.

**Roberto Teixeira da Costa** foi o primeiro presidente da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e é conselheiro emérito e fundador do Centro Brasileiro de Relações Internacionais (Cebri).



# Vencedores e perdedores do powershoring

Jorge Arbache



O powershoring é uma estratégia corporativa dos tempos da descarbonização para a produção eficiente e segura de bens intensivos em energia para exportação. Geografias com abundância de energia verde e barata oferecem condições favoráveis para localização de empresas que enfrentam as novas circunstâncias ambientais, energéticas e geopolíticas.

Com a mais verde matriz elétrica e custos de produção de energia atrativos, a América Latina e Caribe pode ajudar o setor privado a enfrentar aquelas circunstâncias. O powershoring já é uma realidade na região e vários projetos já estão em desenvolvimento.

Embora o powershoring já venha despertando crescente interesse e atenção internacional, o tema ainda é novo e está sob exame. Dentre os temas em avaliação estão a comparação com o nearshoring e o friendshoring e quem perde e quem ganha com a estratégia.

Quanto à primeira questão, a estratégia do powershoring é

complementar às demais. Enquanto estas se focam na proximidade de mercados consumidores e em temas geopolíticos, aquela se concentra em acesso à energia, compliance ambiental e resiliência. Neste momento, não há países na região aptos a acomodarem ambas as estratégias em condições competitivas e em escala.

Quanto à segunda questão, a política do net zero é a agenda que mais ganha. Afinal, ao acomodar empresas internacionais intensivas em energia e com elevadas emissões, o powershoring acelera a descarbonização associada às emissões industriais, que é uma das principais fontes de emissões de gases de efeito estufa (GEE) em países avançados. Considere o caso do aço, que responde por entre 7% e 9% de todos os GEE do planeta. A hipotética produção do aço de baixas emissões em zonas de powershoring poderia, portanto, entregar resultados ambientais relevantes.

As empresas que lançam mão da estratégia do powershoring também são grandes beneficiárias. De fato, a estratégia pode contribuir para reduzir custos com energia, eliminar custos com direitos de emissão, acelerar a colocação de produtos verdes no mercado, reduzir gastos com compliance ambiental e reduzir impostos. Com isto, pode-se fornecer mais rapidamente ao mercado internacional insumos e bens de consumo verdes e a preços mais acessíveis. Para além de custos, a estratégia também traz

resiliência à produção associada à geopolítica e a fenômenos climáticos extremos que requerem, e cada vez mais, diversificação geográfica da produção.

A exportação de insumos como o aço, alumínio, química, celulose e tantos outros produzidos em zonas de powershoring pode ter amplas repercussões águas abaixo, ajudando a baratear a produção e a esverdear cadeias produtivas dos países importadores — pense nos efeitos para a indústria automobilística europeia da maior oferta de aço verde a preços competitivos. Os benefícios corporativos, diretos e indiretos, do powershoring podem, deste modo, ser significativos.

Consumidores de países desenvolvidos, que andam frustrados com a agenda do clima, também podem se beneficiar do powershoring. As razões da frustração incluem o aumento no custo de vida associado à agenda verde, o ônus com o financiamento da transição para fontes de energia renovável, os impostos sobre carbono e emissões e os novos impostos para financiar os maiores gastos públicos. Para que a agenda do clima possa resistir às críticas e ampliar a base de apoio, é preciso encontrar soluções verdes, seguras, baratas e eficientes que beneficiem o cidadão comum, tal qual é o powershoring. O powershoring é, portanto, um aliado da descarbonização eficiente e pode, com isto, ajudar a angariar a necessária simpatia para com a agenda do clima.

A estratégia do powershoring também pode apoiar interesses públicos amplos. Pense no atingimento mais rápido e menos custoso das NDC de países que substituem insumos cinzas por verdes via importação. Isto ocorreria porque a realocação de plantas intensivas em energia e poluentes acelera e barateia os custos da transição energética no país de origem. Pode, ainda, ter efeitos fiscais e no consumo de água e fortalecer a competitividade internacional de empresas nacionais.

**Powershoring é aliado da descarbonização e pode ajudar a angariar a necessária simpatia para a agenda do clima**

Considere o desafio da Europa, que se comprometeu em reduzir as emissões em nada menos que 90% até 2040. Tudo o mais constante, não será nada fácil alcançar meta tão ambiciosa em prazo relativamente curto sem frear o crescimento econômico. Estratégias mais amplas provavelmente serão necessárias, incluindo o powershoring.

Finalmente, ganha o país que recebe investimentos do powershoring, que cria emprego e renda, diversifica a produção, gera impostos e exportações, favorece cadeias locais de valor e insere o país em cadeias globais de produção. Ganha, também, a agenda da transição verde e justa defendida pela ONU, já que o

powershoring promove, por meio da agenda do clima, as ODS em países em desenvolvimento. No Brasil e Colômbia, por exemplo, as localidades mais atrativas para o powershoring são, também, as com maior incidência de pobreza.

E quem perde com o powershoring? Trabalhadores e localidades das plantas realocadas, dentre outras variáveis. Políticas compensatórias já conhecidas podem ser necessárias, incluindo a requalificação profissional, seguros sociais e incentivos a investimentos.

Em resumo, ao que parece, o balanço é largamente favorável aos benefícios. Mas, para realizar todo aquele potencial, será preciso promover e implementar políticas internas nos países de powershoring e políticas em nível internacional. Quanto à primeira, é necessário reduzir riscos e estabelecer parcerias de capitais públicos e privados, dentre outras medidas. Quanto à segunda, é preciso que países avançados “desmercantilizem” a agenda do clima e reconheçam o comércio como ferramenta fundamental da descarbonização global. Também será fundamental a remoção das múltiplas barreiras não tarifárias a produtos verdes, que neutralizam as vantagens comparativas e competitivas de localidades de powershoring.

**Jorge Arbache** é vice-presidente de setor privado do Banco de Desenvolvimento da América Latina e Caribe (CAF) e escreve mensalmente às quintas feiras neste espaço.

IA tem seguido o padrão típico e difuso de outros avanços tecnológicos. Por Amar Bhidé

# A verdade entediante sobre IA

Especialistas que fazem alertas sobre a Inteligência Artificial (IA) e veem os riscos catastróficos representados por ela na mesma prateleira de uma aniquilação nuclear ignoram a natureza gradual e difusa dos desenvolvimentos tecnológicos. Como argumento em meu livro “The Venturesome Economy”, as tecnologias transformadoras — desde os motores a vapor, aeronaves, computadores, telefonia celular e a internet até os antibióticos e as vacinas de RNA mensageiro — evoluem por meio de um longo jogo, com um sem-número de jogadores que desafiam controles e comandos centralizados, do tipo que vem de cima para baixo.

As “tempestades de destruição criativa”, de Joseph Schumpeter, e teorias mais recentes que exaltam as inovações desestabilizadoras são enganosas. Como o historiador econômico Nathan Rosenberg e muitos outros mostraram, as tecnologias transformadoras não surgem do nada, repentinamente. Ao contrário, avanços significativos exigem descobrir e superar gradualmente muitos problemas não previstos.

Novas tecnologias introduzem novos riscos. Invariavelmente, aplicações militares se desenvolvem lado a lado com usos comerciais e civis. Aviões e veículos terrestres motorizados têm sido usados em conflitos desde a Primeira Guerra, e computadores pessoais e comunicação móvel são indispensáveis para a guerra moderna. Ainda assim, a vida continua. Sociedades tecnologicamente avançadas desenvolveram mecanismos jurídicos, políticos e de aplicação da lei para conter os conflitos e a criminalidade possibilitados pelos avanços tecnológicos. Julgamentos caso a caso são cruciais nos EUA e em outros países de “direito comum”. Esses mecanismos — assim como as tecnologias em si — são evolutivos e adaptativos. Eles produzem soluções pragmáticas, não construções visionárias.

O Projeto Manhattan, que desenvolveu a bomba atômica e ajudou a acabar com a Segunda Guerra, foi uma exceção. Contava com um mandato militar de alta prioridade. Como os nazistas tentavam desenvolver sua própria bomba, velocidade e liderança eficaz eram



**Por agora, a IA não é justificativa para euforia nem para pânico quanto a "riscos existenciais para a humanidade". É melhor manter a calma e permitir que a evolução tradicional descentralizada da tecnologia, das leis e da regulamentação continue seu curso**

essenciais. E quando uma guerra termonuclear total se tornou uma ameaça real, a diplomacia e a dissuasão estratégica ajudaram a evitar um dia do juízo final.

No entanto, as armas nucleares são uma analogia enganosa para a IA, que tem seguido o padrão típico e difuso da maioria das outras transformações tecnológicas. A IA abrange técnicas díspares — como o aprendizado de máquina, o reconhecimento de padrões e o processamento de linguagem natural — e tem aplicações amplas. A característica comum delas é principalmente aspiracional — ir além dos meros cálculos, rumo a inferências e interpretações mais especulativas, porém úteis.

Ao contrário do Projeto Manhattan, que avançou a passos rápidos, os desenvolvedores de IA vêm trabalhando há mais de 70 anos, silenciosamente inserindo a IA em quase tudo, desde câmeras digitais e scanners até smartphones, sistemas de freio automático e de injeção de combustível em carros, efeitos especiais em filmes, buscas no Google, comunicações digitais e plataformas de relacionamento on-line. E, da mesma forma que em outros avanços, a IA há muito tem sido usada para fins militares e criminosos.

Os avanços em IA, porém, têm sido graduais e incertos. Em 1997, de forma célebre, o Deep Blue, da IBM, derrotou o campeão mundial de xadrez Garry Kasparov — 40 anos depois de um pesquisador da

IBM ter escrito pela primeira vez um programa de xadrez. E embora o sucessor do Deep Blue, o Watson, tenha ganho US\$ 1 milhão ao derrotar os campeões vigentes do programa da TV americana de perguntas e respostas “Jeopardy!”, em 2011, acabou sendo um fracasso comercial. Em 2022, a IBM vendeu a Watson Health por uma pequena fração dos bilhões que havia investido. O assistente da Microsoft, Clippy, tornou-se objeto de ridículo. E, após anos de desenvolvimento, a digitação de palavras que se autocompletam segue produzindo resultados constrangedores.

O aprendizado de máquina — essencialmente um procedimento estatístico aprimorado no qual se baseiam muitos programas de IA — exige um feedback confiável. Mas um bom feedback exige resultados inequívocos, produzidos por um processo estável. Intenções humanas ambíguas, impulsividade e criatividade enfraquecem o aprendizado estatístico e, portanto, limitam a abrangência de utilidade da IA. Embora o software de IA reconheça perfeitamente meu rosto nos aeroportos, não consegue compreender com precisão as nuances das minhas palavras mesmo quando faladas de forma lenta e cuidadosa. A imprecisão de 16 gerações de softwares profissionais de ditado (comprei o primeiro em 1997) tem me frustrado repetidamente.

Modelos de linguagem de grande escala (LLMs, na sigla em in-

glês), que se tornaram a face pública da IA, não são descontinuidades tecnológicas que transcendem magicamente as limitações do aprendizado de máquina. As afirmações de que a IA avança em velocidade desenfreada confundem o que é uma mania com o que seria progresso útil. Tornei-me um usuário entusiasta das buscas alimentadas por IA no fim dos anos 1990. Portanto, tinha grandes esperanças quando me inscreei para a versão beta do ChatGPT, em dezembro de 2022. Mas minhas esperanças de que ele, ou algum outro LLM, serviria de ajuda para um livro que eu estava escrevendo foram frustradas. Embora os LLMs respondessem em frases compreensíveis a perguntas feitas em linguagem natural, suas respostas, embora soassem convincentes, muitas vezes, eram fictícias.

Portanto, embora tenha achado minhas buscas no Google dos anos 1990 inestimáveis para economizar tempo, verificar a precisão das respostas dos LLMs tornou-as assassinas de produtividade. Confiar nelas para ajudar a editar e ilustrar meu manuscrito também foi um desperdício de tempo. Essas experiências me fazem estremecer só de pensar no software gerado por LLMs cheio de “bugs” sendo liberado no mundo.

Dito isso, as fantasias dos LLMs podem ser complementos valiosos para contos e outros produtos de entretenimento. Talvez os chatbots de LLM possam elevar os lucros fornecendo um serviço de atendimento ao cliente barato, ainda que enlouquecedor. Algum dia, alguma descoberta poderia aumentar drasticamente a abrangência de utilidade da tecnologia. Por agora, no entanto, esses muitas vezes enganosos “cavalos falantes” não são justificativa para euforia nem para pânico quanto a “riscos existenciais para a humanidade”. É melhor manter a calma e permitir que a evolução tradicional descentralizada da tecnologia, das leis e da regulamentação continue seu curso. *(Tradução de Sabino Ahumada)*

**Amar Bhidé** é professor de políticas de saúde na Escola Mailman de Saúde Pública, da Universidade de Columbia e autor do livro ainda por ser lançado “Uncertainty and Enterprise: Venturing Beyond the Known”. Copyright: [www.project-syndicate.org](http://www.project-syndicate.org)

## Frase do dia

“Estou à disposição de Lula para qualquer churrasco, almoço, jantar”.

**De Roberto Campos Neto, presidente do Banco Central, ao dizer que sua relação com Lula está “ótima”, apesar das críticas do petista à política de juros da autoridade monetária**

## Cartas de Leitores

### MP da energia

Essa falácia de redução nas contas de energia é mais uma medida populista eleitoreira que terá consequências mais adiante. Já vimos esse filme no passado, mas os cidadãos de boa fé e memória curta devem ter se esquecido do que houve no governo Dilma. Não existe almoço grátis, existe sim a queda na popularidade do presidente e ele acena com essa bondade travestida de tem volta. É só esperar.

**Izabel Avallone**  
izabelavallone@gmail.com

O governo do presidente Lula é de uma incoerência a toda prova. De um lado quer reestatizar a Eletrobras. Do outro vai usar créditos de sua privatização para evitar ou diminuir aumentos nas contas de energia elétrica no período de seu governo. Populismo puro.

**Vital Romanelli Penha**  
vitalromanelli@gmail.com

### BC e inadimplentes

A União autorizou o Banco Central a fazer acordos para recuperar créditos em que a maior parte advém do socorro de bancos privados pelo BC no âmbito do Proer, da década de 90 (**Valor** 10/04/24). Assim, fica claro que o Proer se assemelhou ao Proef, que socorreu os bancos federais com recursos da União.

No entanto, o socorro aos bancos estaduais pela União no âmbito do Proes continua sendo cobrado desde aquela época com altos juros reais e a ferro e fogo, apesar de esses três programas terem sido criados para reequilibrar o sistema financeiro que apresentava os mesmos desequilíbrios decorrentes das medidas econômicas adotadas à época pela União.

O Congresso Nacional deveria jogar luz sobre essa inadmissível discrepância de tratamentos nos três idênticos programas.

**João Pedro Casarotto**  
jpcasarotto@uol.com.br

### Vacinação

Até entendo a preocupação dos técnicos do Programa Nacional de Imunizações do Ministério da Saúde em liberar a vacinação (contra dengue, gripe e covid) por faixas de idade e por grupos mais necessitados, mas diante dos esforços que grupos de direita e negacionistas, assim como alguns grupos religiosos, fizeram para desacreditar todas as vacinas existentes, o Programa deveria acelerar as faixas etárias dos beneficiários, visando à imunização a um maior número de pessoas no menor prazo possível.

**Jorge de Jesus Longato**  
longatojorge@gmail.com

### História do jingle

Parabéns pela seção história de Natália Flach, quando aborda a criação do jingle (05/04/24). Tendo escrito sete livros sobre a publicidade brasileira, tão premiada mas tão desconhecida em suas origens, cada pedaço desta história acrescenta um pouco de conhecimento e de cultura aos leitores.

**Geraldo Alonso**  
geraldodalonso@me.com

Correspondências para Av. 9 de Julho, 5229 - Jardim Paulista - CEP 01407-907 - São Paulo - SP, ou para [cartas@valor.com.br](mailto:cartas@valor.com.br), com nome, endereço e telefone. Os textos poderão ser editados.



**Relações externas** Parceira privilegiada no grupo, agência da ONU tem propostas para debater mudança climática, redução da desigualdade de gênero e combate às fake news

# Unesco oferece apoio à agenda do Brasil durante presidência do G20



Marsílea Gombata  
De São Paulo

Primeira vez participando como parceiro privilegiado no G20, a Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura (Unesco) quer apoiar o Brasil nas agendas de mudança climática e redução da desigualdade de gênero e conseguir ajuda para expandir o trabalho que faz contra desinformação nas eleições. Buscará ainda apoio do G20 para implementar recomendações da organização sobre ética na utilização de inteligência artificial, afirma Charaf Ahmimed, sherpa da Unesco.

Em entrevista ao **Valor**, o negociador da organização ressalta a importância de forças-tarefa como a contra a fome e pobreza e contra mudanças climáticas, que surgiram no âmbito da presidência do Brasil no G20 e devem se perpetuar como alianças globais para além do período da liderança brasileira neste ano.

Dentro do amplo universo de temas que a Unesco trabalha, Ahmimed ressalta ainda a importância da chamada “media literacy”, que busca letrar eleitores sobre potenciais vieses nas notícias e visa minimizar danos que a circulação de desinformação pode levar.

“Um ator que tem papel importante são as plataformas, que têm de ter um sistema de monitoramento durante as eleições que seja mais adequado, especificamente contra os discursos de ódio e racismo”, diz, ao lembrar que mais de 80 países ou 2,4 bilhões de eleitores vão às urnas neste ano.

**Valor:** Como funcionará o trabalho do sherpa da Unesco no G20?

**Charaf Ahmimed:** Há dois processos no G20: o do sherpa, que é político e leva à declaração dos chefes de Estado ao fim da presidência, e o técnico, que são grupos de trabalho. Meu papel é duplo. Um deles é acompanhar o processo de participação da diretora geral da Unesco, Audrey Azoulay, no processo político. Há dois meses tivemos reunião de ministros de Relações Exteriores, no Rio, para que ela apresentasse o trabalho da Unesco. Ela também participará da cúpula de chefes de Estado, e meu papel é apoiar esse processo.

Paralelamente, estamos em 16 linhas de trabalho, nas quais a Unesco e estabelece conexão entre o que fazemos e o trabalho do Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (Pnud), da OCDE, do Banco Mundial. Aqui busco assegurar que meus colegas [da Unesco] estejam contribuindo para o plano que traçamos com a presidência do Brasil [no G20].

**Valor:** Em quais grupos atua?

**Ahmimed:** Nas forças-tarefa contra mudança climática. Nela queremos apresentar um projeto que temos e funciona muito bem e queremos que o G20 leve para outros países. Trata-se de uma iniciativa na Amazônia, envolvendo Brasil, Equador, Peru e Bolívia, que se chama Man and Biosphere. Nele, mantemos 40 projetos que visam unir a possibilidade de o ser humano viver em um

ambiente natural e desenvolver atividades econômicas. Alguns envolvem crédito de carbono, outros, apoio à luta indígena contra o desmatamento.

**Valor:** Há outros grupos ou linhas de trabalho em que estão?

**Ahmimed:** Um segundo grupo seria o de desigualdade de gênero e empoderamento de mulheres. Esta é a primeira vez que o G20 tem um grupo de trabalho sobre o tema. Queremos ajudar o Brasil com dados sobre a participação das mulheres em estudos na área de ciência, tecnologia, engenharia e matemática. Traremos dados globais, mas também com foco no Brasil. Queremos pesquisar sobre mulheres e educação STEM [abordagem interdisciplinar que combina ciência, tecnologia, engenharia e matemática], oferecer recomendações ao Brasil e membros do G20 para melhorar o ensino de ciências a meninas e mulheres na escola primária e na universidade.

Um outro exemplo seria sobre a inteligência artificial. Quando chegou à Unesco, em 2018, a diretora-geral trouxe uma visão para a organização sobre como politizar alguns temas, como promovê-los para que sejam relevantes no nosso mundo e no futuro. Um deles é a ética no uso da inteligência artificial. Em três anos, a Unesco elaborou um novo instrumento normativo, recomendações sobre a ética da inteligência artificial. E agora estamos elaborando estratégias e políticas em 50 países dentre os 194 membros da Unesco. Precisamos da ajuda do G20 para implementar essas recomendações no maior número de países possível.

Para nós, o G20 é um espaço para coordenar, mas também para se evitar a duplicação de políticas. Se há uma recomendação universal, não há a necessidade de outras.

Há, por exemplo, impacto importante dos algoritmos sobre igualdade de gênero. Nossa recomendação sobre o que é preciso ser feito é o do uso de uma tecnologia mais sensível a diferenças que temos na sociedade, entre diferentes etnias. Mas para chegar nisso precisamos de mais mulheres desenvolvendo estudos sobre isso.

**Valor:** O número de mulheres trabalhando nesse meio é baixo.

**Ahmimed:** Sim. Hoje, por exemplo, 33% dos profissionais de inteligência artificial são mulheres. É um exemplo de desigualdade em tecnologia que requer educação, trabalho tecnológico e políticas para assegurar que haja instituições e políticas no país focadas em uma tecnologia mais ética.

Há uma razão [particular] pela qual a Unesco estava interessada nesse G20, que é o fato de a União Africana estar dentre seus membros pela primeira vez. A Unesco tem duas prioridades globais, que são a África e a igualdade de gênero. Quando promovemos investimentos em STEM, há sempre um enfoque na África. Sempre haverá um capítulo dedicado à África nesses temas.

**Valor:** Há algum papel da organização na Aliança Global contra a Fome e Pobreza, que o Brasil quer estabelecer para além do G20?

**Ahmimed:** Sim. Há um chamado da presidência do Brasil para que todas as organizações internacionais contribuam para a luta contra a fome e a pobreza, assim contra a mudança climático. Para a primeira, temos uma coalizão para melhorar a alimentação



Charaf Ahmimed: “A Unesco elaborou um novo instrumento normativo, recomendações sobre a ética da inteligência artificial”

de meninos e meninas na escola. Se um estudante tem fome, não vai aprender.

Os grupos de trabalho começam e terminam durante a presidência de um país no G20. Mas esses dois grupos seguirão depois.

Apoiamos esses fóruns e queremos fazer uma ligação entre a educação de qualidade e a luta contra a pobreza. Durante décadas houve muito foco em ampliar o acesso das mulheres à educação, o que é importante, mas depois nos demos conta que mais acesso não significa melhor qualidade. Então, é preciso ampliar, mas também aumentar qualidade e as oportunidades. Ou seja, melhor acesso à habitação, melhor trabalho e mais oportunidades para as mulheres terão um efeito positivo.

**Valor:** Segundo dados da Unesco, menos de 70% dos países gastam cerca de 4% do PIB com educação. O que explica esse percentual?

**Ahmimed:** Isso depende das prioridades. Na Indonésia, por lei, o governo tem de investir 20% do PIB em educação. Mas isso é exceção no mundo. Na Costa Rica, há mais investimento porque não há Exército. Na maioria dos países, especialmente os ricos, há mais investimento em armamento.

Precisamos de investimento em todas as áreas [da educação]. Mas há necessidade de [ainda mais] investimento no digital, formação de professores, equipamentos. Temos, por exemplo, 240 milhões de professores em todo mundo e precisamos de currículo que integre temas como igualdade de gênero e trabalho. São áreas que demandam muito mais investimento.

**Valor:** Investir mais em educação teria impacto relevante no combate à desinformação? Ou não?

**Ahmimed:** Seria extremamen-

“Houve muito foco em ampliar o acesso das mulheres à educação, mas depois nos demos conta que mais acesso não significa qualidade”

te importante. Chamamos isso de “media literacy” e é importante em vários níveis. Um é a educação de jovens e cidadãos em geral sobre como ler, utilizar e buscar informações. É preciso se ter um tom crítico para ler uma notícia de um meio para reconhecer o viés e saber identificá-lo. Para, ao menos, quando lerem uma informação saberem de onde vem, qual é o viés.

Fazem parte desse programa de “media literacy” meios que são mais relevantes e confiáveis. E estamos trabalhando com as plataformas para que sejam mais responsáveis. Então, todo mundo tem um papel. O sistema educacional, os meios, as plataformas, os Estados-membros, a sociedade civil. Em 2023 lançamos algumas diretrizes sobre as plataformas digitais, contando com a liderança do Brasil no processo, antes mesmo da presidência no G20. Essas diretrizes são hoje usadas por vários países. E isso nos apoia em outra linha de trabalho, que é a contra os discursos de ódio. Nela, ensinamos jovens a usar redes sociais para combater o discurso de ódio. E isso tem relação com o que fazemos na luta contra racismo e discriminação.

**Valor:** Segundo a Unesco, 87% dos eleitores no mundo acreditam que a desinformação está tendo impacto importantes nas eleições. O que fazer para evitar isso?

**Ahmimed:** Esse é um tema crucial para nós. Há alguns anos estamos trabalhando com eleições e desinformação, e hoje vemos que existem algumas coisas que podem ser feitas. Uma é se envolver em programas de “media literacy”, programas de educação para todas as pessoas envolvidas — eleitores, jornalistas, políticos. Outra é assegurarmos que a inteligência artificial não esteja contribuindo para a desinformação em eleições. Garantirmos que tenhamos um marco em que a utilização da tecnologia seja mais positiva. Um ator que tem papel importante são as plataformas, que têm de ter um sistema de monitoramento durante as eleições que seja mais adequado, especificamente contra os discursos de ódio e racismo. Esse é um trabalho importante quando pensamos que haverá cerca de 80 eleições em 2024, quando 2,4 bilhões de eleitores vão às urnas. É um ano decisivo para a democracia de muitos países.

## Finanças

Negociação de debêntures cresce 56% no mercado secundário no 1º trimestre

A MELHOR COBERTURA DO G20 ESTÁ NAS PLATAFORMAS DO GLOBO, VALOR E CBN

ACESSE E FIQUE POR DENTRO DE TUDO O QUE ACONTECE NO G20.

ESTADO ANFITRIÃO

CIDADE ANFITRIÃ

PATROCÍNIO

REALIZAÇÃO



## Tecnologia

Tripi, presidente da Almagora, fecha compra de 51% da brasileira Magna Sistemas **B6**



INÊS 249

## Reestruturação

Gol vai devolver até 16 aviões no processo de recuperação judicial **B3**

## Pesquisa

Risco político lidera fatores que afetam desempenho empresarial **B4**

Travellex Bank

ABRA SUA CONTA NO BANCO QUE MAIS CRESCE EM CÂMBIO NO BRASIL.

travellexbank.com.br

(11) 3004-0490

### Valor B

Quinta-feira, 11 de abril de 2024

# Empresas

**Petroleiras** Operação terá prazo de exclusividade de 30 dias; nova empresa terá produção diversificada

## Perto de fechar fusão com 3R, Enauta já traça planos para nova consolidação

Fernanda Guimarães

De São Paulo

Em uma transação relâmpago, a combinação entre as petroleiras Enauta e 3R Petroleum criará uma nova companhia que terá condições — e ambição — de ser ainda maior, ganhando uma posição de protagonista na espera da consolidação desse setor. “Vamos criar uma companhia relevante, com balanço sólido, geração de caixa significativa e com potencial de fazer mais”, afirmou o presidente da Enauta, Décio Oddone, em entrevista ao **Valor**.

Oddone, que atua há 40 anos no setor de petróleo, deverá ser o presidente da companhia combinada, segundo fontes. O executivo não confirmou a informação, mas disse que as equipes de Enauta e 3R são complementares. “É uma prerrogativa dos acionistas e do conselho [de administração] escolher os executivos [da empresa fruto da fusão], mas eu vejo uma complementariedade grande entre as equipes, com experiências, que se somadas, agregam, e não só no nível executivo.”

Oddone aponta que a nova empresa, caso a fusão seja concretizada, criará uma petroleira diversificada, não só em tipos de produção (onshore e offshore), mas em estágios diferentes de desenvolvimento. “O portfólio será balanceado no

ciclo de vida de produção e exploração, com projeto de crescimento, com alternativa de crescimento de longo prazo e já produzindo de forma relevante, de forma a gerar caixa relevante para ter capacidade para a expansão.”

Agora, com o memorando de entendimentos já assinado, a transação ganha um prazo de exclusividade de 30 dias, prorrogáveis pelo mesmo prazo. Segundo Oddone, as equipes irão se debruçar na diligência para avançar na operação e que no momento correto serão chamadas assembleias de acionistas de ambas empresas para o aval à fusão. A operação também precisará passar pelo crivo do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade).

O executivo da Enauta frisou que já existe dentro da carteira da empresa crescimento contratado e que uma consolidação é um caminho natural dentro do setor. “Petróleo é um negócio de custo e escala”, afirmou. Ele aponta que outro ponto, também relevante, é a busca de produção com baixa pegada de carbono. “A Enauta é a única do setor que está listada no índice de sustentabilidade da B3”, disse. “Quem vai ser bem-sucedida no longo prazo vai ter de produzir com menor custo, eficiência e com menores emissões.” Oddone destacou também



“Vamos criar uma companhia relevante, com balanço sólido”  
*Décio Oddone*

que a empresa combinada ganhará liquidez no mercado, algo que a tornará em um veículo atraente para investidores interessados em investir no setor. “Passaremos a ter uma relevância maior nos índices”, afirmou. Com uma empresa mais robusta, segundo o executivo, outra

consequência será a melhora dos ratings, permitindo capital a um custo mais baixo.

O executivo disse também que a companhia, fruto da fusão, buscará capturar sinergias em acordos operacionais, incluindo a própria PetroReconcavo, que chegou a iniciar tratativas para se unir com a 3R, mas que acabou perdendo a corrida para a Enauta.

Décio Oddone iniciou sua carreira em 1985 na Petrobras, onde trabalhou por 25 anos, e chegou também a comandar a Agência Nacional de Petróleo (ANP). O executivo chegou ao setor sob influência de seu avô — também Décio Oddone — geofísico res-

pensável pela exploração do primeiro poço de petróleo no Brasil, o de Candeias, na Bahia, em 1941 — e que hoje, já em seu fim de ciclo de produção, pertence à 3R.

O setor das “junior oils” deverá passar por um processo de consolidação, como já esperado pelo mercado. Isso decorre de uma decisão da Petrobras de cessar o desinvestimento de campos já maduros, algo que nos últimos anos motivou a criação dessas petroleiras independentes. Na rua, por exemplo, a Seacrest, que nasceu exatamente da compra de um campo da estatal, por exemplo, contratou o Goldman Sachs para buscar um comprador, conforme antecipou na semana passada o **Valor**.

Oddone frisou que a segunda leva de empresas de petróleo independentes, que surgiram na esteira do processo de desinvestimento da Petrobras e que abriram capital no último boom de IPOs (ofertas iniciais de ações) no Brasil, chegaram na fase de têm que entregar resultados, algo que também traz um impulso adicional à consolidação. A Enauta, segundo ele, conseguiu se preparar para assumir a dianteira nesse processo, não só com a estrutura financeira de seu balanço, mas também com uma série de aquisições feitas no ano passado, costuradas já com um olhar sobre uma potencial fusão.

“Sabíamos o que tinha de ser feito e, à medida que as coisas foram se concretizando, pudemos nos mover com agilidade. O norte estava dado há muito tempo e tivemos liberdade para executar com o suporte de novos acionistas e conselho”, disse. Até o início do ano passado a companhia era controlada pela família Queiroz Galvão, que tinha dado ações da Enauta como garantia em dívidas tomadas. Essas dívidas foram convertidas em participação acionária, o que ao final mudou o retrato do controle acionário.

Pelo memorando de entendimentos, a troca de ações na combinação seguiu a mesma ao longo das negociações, ou seja, os acionistas da 3R ficarão com 53% e os da Enauta com o restante. Com isso, após a conclusão do negócio, o Bradesco, que recentemente converteu dívidas e se tornou acionista da Enauta, ficará com cerca de 9% da empresa combinada. A Jive com cerca de 7,6%. A família Gerda, por sua vez, acionista da 3R, deterá uma fatia de cerca de 6%, mesma participação da família Queiroz Galvão. Maha e Santander também são acionistas.

Na operação, o Itaú BBA e BTG atuaram como assessores financeiros do lado da 3R, ao passo que XP e Citi para a Enauta. Trabalharam nas questões jurídicas Mattos Filho e o Pinheiro Neto.

## A discreta saída do trio da 3G Capital da Kraft Heinz

### Alimentos

Adriana Mattos

De São Paulo

Sem alarde, após quase uma década de investimentos da 3G Capital na Kraft Heinz, ao lado do amigo e investidor Warren Buffett, o trio de bilionários Beto Sicupira, Jorge Paulo Lemann e Marcel Telles, acionistas da gestora, saiu definitivamente da companhia de alimentos.

A fusão da Kraft e Heinz ocorreu em 2015, à época uma gigante de alimentos avaliada em US\$ 50 bilhões. A Berkshire Hathaway, de Buffett, e a 3G se uniram em 2013 para comprar a Heinz e dois anos depois propuseram a combinação dos negócios. Ontem, o valor do negócio era de US\$ 44 bilhões. Em 2015, ano da operação, o papel encerrou em US\$ 73 — ontem, fechou negociado a US\$ 37 na bolsa na bolsa americana Nasdaq.

Os acionistas da 3G já estavam deixando aos poucos o negócio e teriam vendido os 16,1% restantes que detinham da companhia ao longo do quarto trimestre, de acordo com a CNBC.

Paralelo a esse movimento da 3G, a empresa de investimentos de Buffett, Berkshire Hathaway, também diminuiu sua posição no negócio de 2022 para 2023. Foi a maior redução de sua participação já verificada em um ano desde a fu-

são, segundo levantamento feito ontem pelo **Valor** nos documentos enviados à SEC, o regulador do mercado americano.

3G e Buffett vieram diminuindo os investimentos na companhia ano a ano, mas de forma gradual entre 2017 e 2021. Porém a partir de 2022, esse movimento ganhou força, em intensidades diferentes.

No ano passado, em relação a 2022, de acordo com documentos na SEC, Buffett reduziu sua participação de 34,5% das ações para 26,5%. Já os sócios da 3G saíram definitivamente do negócio, liquidando a participação de 16,1% para zero.

Quando os acionistas da 3G diminuíram a sua posição de 2021 para 2022 com a venda de 88 milhões de ações, os papéis valiam ao fim daquele ano cerca US\$ 3,5 bilhões, calculou o **Valor**. No período seguinte, entre 2022 e 2023, as 422 milhões vendidas equivaliam a US\$ 15,6 bilhões em dezembro de 2023.

Os documentos arquivados na SEC não informam de que maneira se deu a saída do investimento ao longo do ano pela gestora dos sócios brasileiros — algo que pode ocorrer via “block trade” de papéis na bolsa, por exemplo, caminho já utilizado pelos acionistas em outros momentos.

Procurada para comentar, a 3G Capital não se manifestou. A



Beto Sicupira (esq.), Jorge Paulo Lemann e Marcel Telles (dir.) formam o trio de acionistas da gestora 3G, que é dona do império da cerveja e outros negócios

Berkshire informou ontem à CNBC que segue com sua participação de 26,5% e “está comprometida como acionista de longo prazo”.

No segundo ano da fusão das empresas, em 2016, os dois grupos de acionistas praticamente dividiam o investimento em meio a meio, após uma tacada celebrada amplamente pelas partes. Na época, a união de Kraft e Heinz era interpretada como a junção “complementar dos dois portfólios de marcas com oportunidades subs-

tanciais para sinergias, e maiores investimentos em marketing e inovação”, dizia na época o material oficial do acordo ao mercado.

Em 2016, a empresa faturava US\$ 26,3 bilhões, um crescimento de mais de 40% em relação ao primeiro ano da união dos negócios, e o lucro operacional atingiu US\$ 6,1 bilhões, com expectativas de que a geração de economias e expansão para outras partes do mundo ampliassem diluição de despesas e melhorasse os resultados do negócio.

No ano passado, o balanço mostra que as vendas não decolaram como se esperava, e ficaram na mesma faixa dos anos anteriores, em US\$ 26,6 bilhões, e o lucro operacional atingiu US\$ 4,5 bilhões.

Dificuldades com aumento da

**16,1%**  
era a participação  
da 3G na Kraft Heinz

DIVULGAÇÃO



**Premiação** Em sua quinta edição, pesquisa analisou os pilares: pessoas com deficiência, primeira infância, 50+, LGBTI+, étnico-racial, mulher e jovens potências

# GPTW apresenta as companhias que se destacam ao tratar da diversidade

Fernanda Gonçalves  
De São Paulo

“Pela primeira vez, temos um equilíbrio entre fatos a celebrar e fatos a lamentar”. É assim que Mariana Belchior, Chief Customer Officer, do Great Place to Work, define os resultados da 5ª edição do ranking “Melhores Empresas para Trabalhar - Listas Diversidade”, apresentado em cerimônia realizada nesta quarta-feira (10), em São Paulo.

Ela relata que, neste ano, houve uma frustração em relação aos achados da pesquisa, que não mostraram os avanços esperados pela organização do prêmio. “Sempre ficamos muito satisfeitos e felizes de contar ao mercado o que víamos de informações demográficas, fatos e dados dessas listas. E, dessa vez, estamos um pouco frustrados”, diz.

O ranking é composto por empresas com as melhores práticas de diversidade, divididas em sete listas: pessoas com deficiência, primeira infância, 50+, LGBTI+, étnico-racial, mulher e, pela primeira vez, jovens potências. Para compor as notas, são consideradas as avaliações dos funcionários de cada uma das companhias e os índices de diversidade e inclusão apresentados pelas empresas. A lista com as vencedoras pode ser conferida no quadro ao lado.

A decepção de Belchior é motivada, principalmente, pela regressão em alguns pontos dos pilares relacionados à diversidade, como o que aponta uma queda no índice de velocidade de inovação. “Vemos as empresas inovando menos e tendo menos agilidade em colocar em prática todas as sugestões de melhoria e projetos”, revela.

A equidade de gênero também deixou a desejar, segundo ela, na pesquisa deste ano. “A predominância masculina ainda é muito forte”, destaca. “A gente tinha a expectativa de avançar pouco a pouco, ano a ano, mas não houve esse avanço. Ainda há uma composição massiva de homens em todos os níveis hierárquicos, e quanto mais a gente sobe para a alta liderança e para o conselho de administração, a proporção de homens é ainda maior”.

Por outro lado, ela conta que, em todas as listas, houve um crescimento expressivo de empresas inscritas. “O pré-requisito para participar é preencher um questionário específico falando sobre práticas e políticas da empresa voltadas a esses grupos minorizados. Percebemos que há um nível de senioridade maior ao lidar com essas práticas”, analisa.

Vanessa Reis, diretora executiva do Great People Diversity, que faz parte do ecossistema GPTW, explica que a diversidade deixou de ser apenas um projeto para fazer parte da cultura e das estratégias das empresas. “Algu-



Mariana Belchior, do GPTW, diz que há uma maior consciência de que é preciso olhar para todos os grupos minorizados

mas companhias passaram a trabalhar o tema em 2020, época da pandemia e do assassinato do George Floyd, mas não tinham uma estratégia”, pontua. “Ao iniciar um projeto, é preciso perguntar o que se quer alcançar, e muitas empresas não tinham essa clareza. O nosso ranking serve como inspiração para quem está a fim de trabalhar com essa pauta, mas não sabe por onde começar.”

“Quando se trata de grupos sub-representados, pessoas negras ainda estão muito em cargos operacionais”  
*Vanessa Reis*

Belchior revela que, no total, 51 empresas foram premiadas em mais de um ranking neste ano. “Existe uma preocupação em não ser especialista em uma tratativa, mas sim ter consciência de que é preciso olhar para vários grupos minorizados ao mesmo tempo”, afirma.

De acordo com a executiva, as perguntas eliminatórias para que uma empresa possa partici-

par do ranking têm o objetivo de tornar o processo desafiador porém atingível. “Vínhamos elevando a barra e trazendo mais robustez para a lista. Os resultados são preocupantes porque mostram que o mercado retrocedeu. Precisamos entender os motivos disso”, alerta.

Ela acredita que o surgimento de questões mais urgentes explica a queda nos índices de diversidade apresentados pelas empresas. Uma pesquisa realizada pelo GPTW no início deste ano apontou que houve uma mudança de priorização nas agendas das áreas de recursos humanos no que diz respeito a investimentos. Enquanto o tema da saúde mental foi considerado prioritário para a área, seguido pela formação de lideranças e pela comunicação interna, a diversidade apareceu em 11º lugar. “É algo cíclico. De vez em quando, acontecem essas mudanças de posições e a diversidade, que já foi top 5, caiu na tendência de gestão de pessoas. Ao mesmo tempo, o burnout passou a ser configurado como uma doença do trabalho, o que acabou trazendo a saúde mental para o topo do ranking. Isso conversa muito com o resultado dessa lista”, observa.

O levantamento mostra ainda que, para os trabalhadores, a qualidade de vida se tornou um

grande motivo de permanência nas empresa, o que vai de encontro à tendência observada do retorno ao modelo de expediente presencial. “Quando se trata de produtividade, eficiência e qualidade de vida, o trabalho remoto é muito vencedor. Por isso, enxergamos esse movimento das empresas como algo retrógrado, uma tentativa de volta do comando e controle com a falsa desculpa de que a cultura não é bem dimensionada ou impressa no modelo remoto. É lamentável”, afirma Reis.

O investimento em programas de coaching e mentoria também apresentou uma queda expressiva nesta edição. “Na lista ‘primeira infância’, por exemplo, 100% das empresas premiadas tinham um programa do tipo; hoje, são 30%”, pontua Belchior.

Para ela, a lista ‘mulher’ foi a que apresentou as principais surpresas negativas. “Quando a gente fala em investimentos em ESG, das 70 empresas premiadas nesta lista, apenas 27% se destacam por terem implementado programas de sustentabilidade de robustos”, aponta. “Isso é preocupante e acende um alerta de que a pauta não está sendo levada com a devida importância”.

Ela chama atenção ainda para o fato de que as mulheres continuam sendo maioria nas melhores empresas para trabalhar, mas a sua

participação vem caindo. “A gente tinha 54% de mulheres em 2021, 53% em 2022, e 51% em 2023. E isso se reflete em todas as faixas e níveis hierárquicos”, detalha.

Vanessa Reis lembra que a pauta feminina vem sendo trabalhada como um dos primeiros temas dentro da diversidade, mas ainda não avançou totalmente. “Existe muita polarização, indústrias com estereótipos de gênero e poucas mulheres no cargo de CEO, em conselhos administrativos e pensando ativamente na estratégia do negócio”, analisa.

Ainda no ranking ‘mulher’, foi observada uma queda nas políticas de saúde mental e de bem-estar. “Na economia do cuidado, as mulheres dedicam três vezes mais horas de trabalho não remuneradas do que os homens, o que equivaleria a mais de 40% do PIB, se isso fosse monetizado. E elas ainda têm duas vezes mais probabilidade de desenvolver transtornos mentais como depressão e ansiedade”, ressalta Belchior.

Por outro lado, há uma surpresa positiva neste ranking: o aumento de CEOs mulheres. “Ainda que esse número seja pequeno e pouco representativo, já podemos considerar um avanço, pois vínhamos mantendo uma média ao longo do anos e, agora, subimos”, pontua Reis. “Essas mulheres estão tomando decisões e ocupando espaços importantes para trazer representatividade”.

Enquanto isso, Belchior destaca a lista ‘primeira infância’ como a que apresenta mais pontos a serem comemorados. “Aqui, o ESG é muito forte. São as empresas com os maiores índices de escolaridade e proporção mais igualitária em diversidade de gênero”, relata. “Antes, eram 59% homens e 41% mulheres. Hoje, são 47% homens e 53% mulheres. E 100% das empresas oferecem licença paternidade estendida, o que demonstra uma forte preocupação com o tema”.

“Os resultados são preocupantes porque mostram que o mercado retrocedeu. Precisamos entender os motivos disso”  
*Mariana Belchior*

Já Reis chama a atenção para o aumento de 6% na contratação de PCDs. “As empresas muitas vezes ficavam fixas em relação à lei que as obrigam a contratar PCDs. O índice mostra que as companhias estão entendendo que essas pessoas agregam valor para o negócio”, diz.

A lista ‘étnico-racial’, por sua vez, mostra que as empresas ven-

## As vencedoras

As primeiras colocadas nos 7 pilares da diversidade\*

### 50+

Tokio Marine Seguradora

### Étnico-racial

Agência Bistrô (pequena)

Livelo (média)

EY Brasil (grande)

### Jovens Potências

Bmg Seguridade (pequena)

YouX Group (média)

Avanade (grande)

### LGBTI+

Agência Bistrô (pequena)

Bristol Myers Squibb (média)

Accenture Brasil (grande)

### Mulher

Levvo (média)

EY Brasil (grande)

### Pessoas com Deficiência

Dow Brasil

### Primeira Infância

Zurich Seguros

Fonte: GPTW- \*Pesquisa As Melhores Empresas para Trabalhar- Listas Diversidade

cedoras têm, em média, 35% da força de trabalho composta por pessoas negras. Porém, apenas 21% dessas companhias contam com lideranças negras. “As empresas que são os ‘melhores lugares para trabalhar’ em relação à raça são aquelas que têm uma maior de participação de homens e mulheres negros em cargos de liderança. Essa é uma grande batalha quando a gente fala de diversidade e inclusão porque quando se trata de grupos sub-representados, pessoas negras ainda estão muito em cargos operacionais”, comenta Reis.

O tema da escolaridade foi destaque na lista ‘LGBTI+’. “De todos os pilares, esse é o que apresenta funcionários com menor escolaridade, com 52% tendo o ensino médio completo ou menos que isso”, comenta Belchior. “Ao mesmo tempo, é o pilar que mais recebe incentivo das companhias para o desenvolvimento e treinamento formal. Isso me leva a crer que as empresas estão buscando formar essas pessoas. Acho que é algo para a gente observar como uma forte tendência”.

Para Reis, as empresas que desejam alcançar maiores índices de diversidade devem se comprometer em ter objetivos consistentes alinhados ao tema, além de investir, também, em aspectos de inclusão e equidade. “Para realizar a diversidade, é preciso dar espaço para as pessoas poderem se expressar e adaptar o processo de acordo com a necessidade de cada um”, defende.

Ela ainda destaca a importância de as companhias se responsabilizarem pela pauta e monitorarem os resultados de suas ações. “A gente ainda deixa a diversidade muito no campo do RH e da área de ESG. Mas, todos nós, em algum momento das nossas carreiras, fazemos a cultura da empresa acontecer”, pondera. “Além disso, falta o engajamento das lideranças como um todo, porque a pauta não está na meta. Se eu quero trabalhar a diversidade como estratégia do negócio, eu preciso ter métricas e indicadores tanto quantitativos quanto qualitativos de desempenho”.

## Vaivém

Stela Campos

## SPIC

Renan Broda Machado é o novo diretor de recursos humanos da SPIC Brasil. Ele vem da diretoria de RH da Bracell. Também atuou na International Paper, Embraer, Neo Energia e Equatorial Energia.

## Talenses Group

Bruno Leão é o novo sócio-diretor da regional Campinas do Talenses Group. Ele era gerente de aquisição de talentos da Microsoft nos EUA. Antes, trabalhou na EY, Randstad e Deloitte.

E-mail: vaivem@valor.com.br

**valor.com.br**

Acompanhe a movimentação de executivos também no site [www.valor.com.br/carreira](http://www.valor.com.br/carreira)

Do PIM (Porco-espinho, Incerteza e Medo) ao A3

Rumo certo



**Betania Tanure**

A sigla PIM sumariza desafios típicos de nossa era, sejam de indivíduos, sejam de organizações.

O que acontece com o porco-espinho quando nos aproximamos dele? Eriça seus espinhos para nos intimidar e, assim, sentir-se protegido. As pessoas podem apresentar comportamento semelhante entre si, tanto na empresa como na vida: evitar a verdadeira proximidade para proteger-se.

Autoproteção e afastamento, tremenda superficialidade, por vezes, nulidade dos vínculos, tanto em nível pessoal como profissional. Já viu cena mais comum, e triste, do que pessoas sentadas à mesa de um restaurante, cada uma delas ocupada com seu próprio celular? E na empresa, durante uma conversa importante, o interlocutor, preso ao celular, dar um palpite deslocado? E a

ausência de confiança nas relações de trabalho? O individualismo tem crescido: hoje se valorizam fortemente benefícios e vontades pessoais, em prejuízo de algumas necessidades fundamentais da organização como um todo! A discussão sobre home office é apenas um dos exemplos.

O porco-espinho, metáfora criada pelo meu querido colega Manfred Kets de Vries, adora as conexões digitais. “Conquistei muitos amigos, inúmeros likes. Se o número de dislikes subir, eu perco o chão”. Perde-se a fantasia e o rei fica nu... Um ótimo nível de presença nas redes sociais não é suficiente para atender as necessidades existenciais do ser humano. Definitivamente, não!

Enfim: a interação digital não substitui a conexão presencial! Vínculos? Onde estão? Hoje as pessoas estão cada vez mais cercadas de pessoas, porém

mais aterradas em seu próprio mundo. A solidão bate à porta, a angústia invade. Os vínculos estão frágeis, a longevidade das relações, sejam pessoais, sejam organizacionais, desmancha-se no ar.

Junta-se a isso o segundo elemento do PIM, a radical Incerteza. Apenas como exemplo, pense no efeito que a inteligência artificial tem e terá sobre os modelos de negócio, sobre o conjunto de competências e habilidades das pessoas, sobre suas, ou nossas, vidas. Perceba: é muito mais do que IA.

Os vínculos profundos deixaram de ser o fio-terra emocional e o efeito nocivo dos momentos de radical Incerteza é ainda maior. O Medo invade silenciosamente a alma das pessoas, a ambiência das organizações. Não por acaso ele aparece com força: medo da proximidade com o outro, da solidão, da crescente

angústia, de não ter as competências hoje necessárias, de perder o poder, do risco de falar com assertividade e ser alvo de denúncia, de assédio moral, medo...

E, afinal, qual seria o antídoto? A resposta é: o A3, de Afeto, Adaptabilidade e Ação corajosa. O primeiro representa o vínculo verdadeiro, real e profundo, embora seja cada vez mais raro. Significa importar-se com o outro, colaborar de forma solidária; é antídoto do Porco-espinho. A Adaptabilidade traz os recursos para lidar com a Incerteza radical, enquanto a Ação corajosa enfrenta o Medo, seja ele de que natureza for. Afinal, só se tem coragem quando se tem medo. Saia da armadilha do PIM! E potencialize o A3.

**Betania Tanure** é doutora, professora e consultora da BTA



# Gol vai devolver até 16 aviões dentro da sua reestruturação

A Gol conseguiu finalizar as negociações com arrendadores para definir a sua frota ao fim do processo de recuperação judicial nos Estados Unidos (Chapter 11). Segundo fontes, a empresa deverá devolver entre 8 e 16 Boeing 737, a depender de decisões ainda a serem tomadas acerca de aeronaves hoje fora de operação. Ontem, a Justiça autorizou ainda que a aérea recebesse os US\$ 450 milhões da parcela final do financiamento que foi garantido por credores da holding Abra. Procurada para comentar, a Gol não se manifestou.

A empresa tem hoje 141 aeronaves, número que deve cair para um intervalo entre 125 e 133, conforme fontes. Das aeronaves a serem devolvidas, pelo menos 7 e até 10 estão hoje fora de operação ante falta de motores.

Entre os arrendadores importantes cujos acordos já foram fechados está a irlandesa AerCap. Segundo documentos, a empresa tinha pelo menos 39 aviões arrendados à Gol. Recentemente, a AerCap chegou a postergar o período de negociações para chegar a um consenso com a aérea.

Concluídas as conversas, a empresa agora apresentará as negociações com cada arrendador à corte de Nova York para validação — processo que deve demorar cerca de três meses. Há ainda pontos a serem fechados com os proprietários de aeronaves em processo de devolução.



Um dos grupos a receber aeronaves da Gol é a americana Avelo, que inicialmente iria levar cinco aeronaves Boeing 737 NG. O número, entretanto, será menor, de acordo com fontes.

Apesar das devoluções, a Gol espera manter sua capacidade conforme novos aviões Boeing 737 Max, modelo que tem apresentado problemas de segurança e passado por revisões técnicas, são entregues pela fabricante. A sinalização foi dada pelo CEO da Gol, Celso Ferrer, em entrevista em março ao **Valor**. Neste ano, a Gol deverá receber 14 aeronaves novas — mas o calendário tem atrasado.

Paralelo, a companhia conseguiu o aval da corte de Nova York ontem para acessar a terceira e úl-

tima parcela do empréstimo na modalidade DIP — uma espécie de linha de crédito garantido concedido a empresas em Chapter 11.

A Gol apresentou um DIP inicial sustentado pelos “bondholders” da holding Abra com vencimento em 2028. Os detentores de papéis com vencimento em 2026 chegaram a questionar o processo, mas após negociação, eles retiraram todas as objeções e injetaram mais US\$ 50 milhões. Com isso, o DIP totalizou US\$ 1 bilhão. Com a última liberação, todo o recurso já está disponível.

Para além de negociar pagamentos pendentes e descontos, fontes destacaram que a aérea conseguiu fechar com os arrendadores uma linha de financia-

mento para investir em motores — um dos pontos mais críticos da indústria hoje. A Gol tem uma necessidade de caixa de R\$ 5 bilhões nos próximos três anos com motores — a busca por financiamentos e o montante apareceu em reportagens na imprensa em fevereiro. Dentro da negociação, segundo apurou o **Valor**, os arrendadores aceitaram financiar mais da metade dos R\$ 5 bilhões, a ser pago de volta pela aérea em uma janela de cinco anos.

A Gol entrou em Chapter 11 no dia 25 de janeiro. Conforme dados prévios à Corte de Nova York, a aérea teve prejuízo líquido de R\$ 160 milhões e receitas de R\$ 1,38 bilhão no mês de fevereiro. A dívida líquida ao fim de janeiro era de R\$ 21,16 bilhões.

A reestruturação tem sido tumultuada. De um lado a Gol tem travado uma disputa com a Latam diante da tentativa da concorrente de tomar alguns dos seus aviões. Segundo a Gol, o passo seria uma tentativa de prejudicar sua recuperação. Já a Latam defende que tem buscado aviões no mercado há muito tempo.

Em outra ponta, a Azul tem conversado com a Gol na direção de avançar com uma fusão ou aquisição. Fontes destacaram que uma junção de forças seria o caminho visto como mais provável. No passado, as duas aéreas chegaram a negociar uma joint venture, mas sem sucesso. No fim do acordo com a Avianca, para a criação da holding Abra, acabou passando na frente.

# Contrato com Petrobras não soluciona crise financeira, diz Unigel

**Stella Fontes**  
De São Paulo

Embora defenda o contrato de industrialização sob encomenda ("tolling") de fertilizantes nitrogenados firmado com a Petrobras em dezembro, que está na mira do Tribunal de Contas da União (TCU), a Unigel indicou ontem que o acordo não representa solução para a grave crise financeira que enfrenta. Conforme a companhia, o contrato, que ainda não está em vigor, não produzirá resultado "relevante".

A Unigel busca um acordo com credores para equacionar R\$ 3,9 bilhões em dívidas financeiras. Entre 2021 e 2022, a Unigel Agro, que reúne o negócio de fertilizantes do grupo, teve contribuição decisiva para resultados históricos. Mas perdas elevadas, a partir de 2023, com a operação das fábricas de fertilizantes (Fafens) arrendadas da Petrobras, combinadas ao ciclo de baixa da petroquímica global, levaram a companhia a apresentar um plano de recuperação extrajudicial que pode deixar 50% do negócio nas mãos de credores.

O contrato de "tolling" que está sendo questionado possibilitaria a retomada temporária das operações nas Fafens de Camaçari (BA) e de Laranjeiras (SE). Em março, a Unigel voltou a paralisar as unidades e demitiu quase 300 funcionários. "Trata-se de um esforço conjunto para preservar postos de trabalho e continuar fornecendo fertilizantes nitrogenados ao mercado, enquanto se busca solução estruturante para o mercado brasileiro de gás que assegure maior competitividade

e sustentabilidade da indústria nacional”, afirmou em nota, acrescentando que o contrato “não representa nenhum benefício de natureza econômico-financeira, já que seu resultado não é relevante e não está considerado em seu plano de reestruturação financeira”.

Ainda assim, é fato que o acordo traria fôlego financeiro em um momento delicado do grupo. O contrato teria vigência de 240 dias, com pagamento de R\$ 759,2 milhões à Unigel pela prestação de serviços de industrialização, armazenagem, expedição e pós-venda de ureia, amônia e Arla (usado para reduzir emissões de veículos a diesel).

A área técnica da TCU vê indícios de irregularidade e prejuízo potencial de R\$ 487,1 milhões a estatal. O órgão também questionou o rito de aprovação do acordo dentro da Petrobras. A estatal conduziu uma auditoria interna e concluiu que não houve falha de governança no processo de aprovação do acordo.

Além da negociação do “toling”, Unigel e Petrobras também analisam uma potencial parceria estratégica em combustíveis renováveis. A Unigel tem um projeto bilionário de produção de hidrogênio verde em Camaçari, onde fica uma das fafens.

Conforme a petroquímica, cumpridas as condições precedentes previstas no acordo e desde que não haja impedimento pelo TCU, a operação das Fafens poderá ser retomada, em caráter temporário. A “retomada definitiva” da produção de fertilizantes, contudo, dependerá da contratação do gás natural, principal matéria-prima, “a preços viáveis”.

**DE OLHO NO FUTURO  
CONECTADO,  
INTELIGENTE E  
SUSTENTÁVEL**

CONTEÚDO DE MARCA PRODUZIDO PELO ESTÚDIO G.LAB  
PARA O VALOR ECONÔMICO EM PARCERIA COM HUAWEI



**Valor** ECONÔMICO



**OUÇA NO SPOTIFY**

Episódio disponível  
também em Deezer,  
Amazon, Apple Podcasts,  
Google Podcasts,  
Castbox e Youtube.



PODCAST • EPISÓDIO 08

# A digitalização no setor elétrico

Vivemos uma era de transição energética e digitalização do setor em busca de soluções mais sustentáveis. Essa transição fortalece a resiliência do sistema elétrico, impulsiona a inovação, cria empregos e promove competitividade global.

Em mais um episódio, o podcast “De olho no futuro conectado, inteligente e sustentável”, recebe o diretor técnico da Huawei Digital Power, Roberto Valer. Vamos falar também sobre a Huawei Digital Power, desenvolvedora de dispositivos inteligentes para geração e armazenamento de energia renovável.







# Governança Conselheiro mais longo afirma que crises sucessivas ocorrem pelo modelo estatal

# ‘Ideal é privatizar a Petrobras’, diz Mesquita

Kariny Leal, Fábio Couto e Francisco Góes  
Do Rio

Mais antigo conselheiro da Petrobras, cargo que ocupa há oito anos, o economista Marcelo Mesquita entende que a privatização é a melhor saída para as contínuas crises vividas pela empresa, governo após governo. “Se um governo do PT faz isso, ficaria no poder 20 anos”, diz. Um modelo possível, segundo ele, seria o de “corporation”, empresa sem controle acionário definido, com atuação focada em exploração e produção de petróleo no Brasil. No formato atual de empresa de economia mista, Mesquita identifica vários problemas. Entre os quais aponta as tentativas de ingerência política, incluindo a formação de preços dos combustíveis, e retrocessos na governança, que vai sendo minada gradualmente: “É uma barragem que vai criando rachaduras”, compara.

No tempo em que está no colegiado da Petrobras, Mesquita conviveu com sete diferentes presidentes da empresa. Ele deixará o conselho depois da assembleia de acionistas do dia 25, uma vez que não pode se candidatar a uma terceira reeleição, vedada pelo estatuto. O economista não quis opinar sobre uma possível permanência do atual CEO da estatal, Jean Paul Prates. Mas reconheceu que o debate sobre o comando da estatal paralisa a companhia. Diz ainda nunca ter visto situação como a atual em que conselheiros do governo e diretoria não se entendem, como ocorreu no caso dos dividendos extraordinários: “É como se não fosse bom estar dando lucro e pagando dividendo.” A seguir os principais pontos da entrevista ao **Valor**:

**Valor:** *Que avaliação faz do momento da Petrobras?*

**Marcelo Mesquita** Em crises anteriores, a empresa estava em momento ruim. Em 2018, a Petrobras tinha dívida e custos altos. A lucratividade não era elevada, a empresa não pagava dividendos e a cotação do petróleo estava baixa. A empresa estava fragilizada. Hoje, anos depois, é diferente porque se fez uma reestruturação da governança. A empresa chegou a ter 120 mil funcionários, hoje tem 60 mil e produz mais. Quando se vê que a empresa está indo bem, não tem a ‘desculpa’ para Brasília de que [a Petrobras] não pode atender os pedidos.

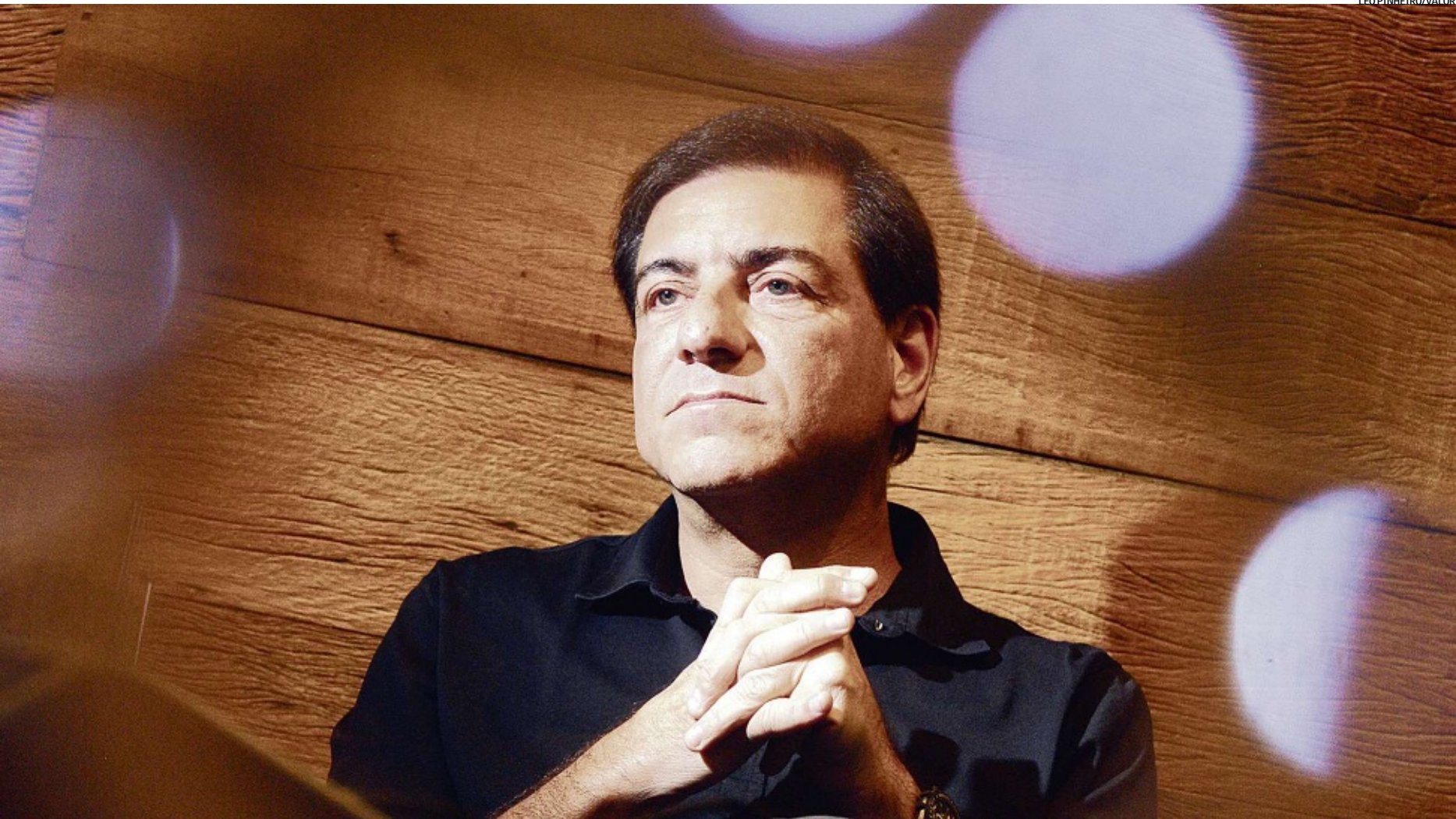
**Valor:** *Porque dá lucro?*

**Mesquita:** A empresa é muito lucrativa. Do ponto de vista do país, deveríamos olhar isso [o lucro] com felicidade, e não com o estranhamento que algumas pessoas olham, como se ter muito lucro fosse errado. É como se não fosse bom estar dando lucro e pagando dividendo, essa é a insanidade do atual momento.

**Valor:** *Qual é a razão disso?*

**Mesquita:** A visão de que a Petrobras é uma galinha de ovos de ouro para o país precisa ser um consenso. O debate deveria ser o seguinte: vai haver uma transição energética, vamos fazer com a Petrobras ou não? É um debate complexo e saudável que o Ministério de Minas e Energia (MME) devia ter com o país. A empresa tem que dar lucro e pagar o máximo de dividendo que puder. Isso não deveria ser debatido. As pessoas acham que está sobrando dinheiro porque a Petrobras não está investindo o suficiente. É uma falácia. Esse é o ponto de partida da conversa do dividendo e do lucro. A Petrobras tem um plano de investimento que é o maior do Brasil, da América Latina e do hemisfério sul. É quase o tamanho da Exxon Mobil, a maior empresa de petróleo americana. Óbvio que a Petrobras gostaria de investir mais, mas precisa ter projeto.

**Valor:** *Se a empresa está tão bem operacionalmente, por que não se*



LEO PINHEIRO/VALOR

Mesquita votou contra a criação da reserva de capital: “Não tem que ter reserva de procrastinação (...) Esse dinheiro, um dia, ou vai ter que ser dado ao acionista ou vai ser investido em maluquice”

*construiu um consenso para evitar a crise dos dividendos?*

**Mesquita:** Pois é, eu não entendo. Não sou do governo, não entendo o que acontece entre os políticos em Brasília. O sindicato não quer maior distribuição de dividendos até entendo, porque eles acham que dinheiro na empresa é melhor para ter mais emprego. Mas, de novo, isso é uma falácia porque não gera mais emprego sem as condições [econômicas] para sustentar essas vagas. Se tem dinheiro sobrando e compra ativo na Bolívia, na Venezuela ou na África só para dar destinação ao recurso, não faz sentido. Eu também gostaria que o país fosse autossuficiente em fertilizantes, mas não existe país rico que faça tudo. Se somos bons em fazer poços profundos, vamos focar nisso. Vamos debater como aumentar o investimento em exploração no Brasil.

"A empresa tem que dar lucro e pagar o máximo de dividendo que puder"

**Valor:** *Há risco de retrocesso na governança da Petrobras depois dos avanços dos últimos anos?*

**Mesquita:** O risco é a empresa estar muito lucrativa, pagando dividendos e as pessoas quererem fazer coisas que no passado já se viu que não dão retorno. Esse risco é potencializado pela incerteza da transição energética. Mesmo empresas de petróleo privadas, sem as amarras da Petrobras, estão vivendo esse dilema [de diversificar o portfólio].

**Valor:** *Qual é o melhor uso do dinheiro da Petrobras?*

**Mesquita:** O ideal é privatizar a Petrobras, ter uma empresa menor e mais focada em exploração e produção de petróleo no Brasil. E deixar o país usar os recursos [da privatização] para fazer o que precisa, como infraestrutura, escolas, hospitais e abater a dívida pública para ter uma taxa de juros mais baixa. Isso permite ter um custo de capital menor. É saudável para o país usar esse dinheiro que a Petrobras gera. A Noruega e o Chile, por exemplo, têm fundos criados para pegar o excedente de dinheiro em momento de bonança, investir e guardar. No Bra-

sil, não temos maturidade política para guardar porque todo mundo quer gastar quando está no poder e não deixar para quem vem depois. Se pudesse, esse seria o caminho: colocar o dinheiro em um fundo e usar quando precisar. Mas isso é tão sofisticado que não estamos nesse ponto do debate no Brasil.

**Valor:** *O senhor defende a privatização da Petrobras há tempos, mas nunca houve condições reais de avançar nessa discussão...*

**Mesquita:** A sociedade evoluiu. Agora seria o momento de ser magnânimo, de ser estadista. Se um governo do PT faz isso, ficaria no poder 20 anos. Deveriam ter a grandeza de entender isso. Se as forças políticas entendessem que têm que ser pragmáticas e não ideológicas em certas questões, alcançaríamos o consenso para nos desenvolvermos como nação. Cada vez que entra um grupo, fala que vai fazer tudo diferente do anterior. Não se acha uma convergência para que haja avanço.

**Valor:** *Por que nunca ninguém conseguiu privatizar a Petrobras?*

**Mesquita:** Porque ela ficou por último, depois de outros setores como celulose, siderurgia e mineração. A Petrobras, talvez por ser a maior e mais rentável, de um setor que muitos países têm estatais, ficou para o fim. E tem um debate polêmico [em torno ao tema], então vai indo pelas beiradas.

**Valor:** *Seu modelo para a privatização seria o de uma ‘corporation’?*

**Mesquita:** Privatização pode ser feita em vários modelos, o país tem que debater. Como permitir que a Petrobras se livre das interferências políticas privatizando, mas sem que fique desnacionalizada e aumentando investimentos, pagando impostos e gerando mais lucro. Se faz uma operação eficiente e lucrativa, o país ganha com isso, como ganha com a Vale. Quem é contra privatização por hipocrisia, deveria se obrigar a usar escola e hospital públicos em vez de ir no privado. O governo nem precisaria ter participação acionária, mas poderia influenciar, via ‘golden share’, para não desnacionalizar. O governo recebe impostos da Petrobras, que são brutais. O [valor] que vai para funcionários e acionistas também é brutal.

**Valor:** *Mas para privatizar teria que ter apoio do Congresso, mudar a Lei do Petróleo...*

**Mesquita:** Estamos ficando para trás no mundo. A urgência da privatização da Petrobras tem a ver

com a transição energética global. O petróleo vai deixar de ser uma riqueza, então precisamos usá-lo de forma correta.

**Valor:** *Em que prazo?*

**Mesquita:** Ninguém sabe. Mas está determinado que o planeta não quer mais usar petróleo, quer outras fontes de energias renováveis. Não sabemos em que velocidade. Uma empresa privada e ágil vai ter mais condições de tomar riscos do que uma estatal que muda a direção a cada quatro anos com a troca de governo. Qualquer governo de direita ou de esquerda quer mudar o presidente [da Petrobras] a cada ano. Em oito anos, eu vi sete conselhos, sete presidentes, sete diretorias. O Prates entrou, ainda está mudando as pessoas e a estrutura, e já estão falando que ele vai sair.

**Valor:** *A dificuldade de Prates parece ser se equilibrar entre os interesses do governo e do mercado.*

**Mesquita:** Esse embate existe porque tem minoritários que colocam dinheiro e estão ali brigando. A empresa de economia mista [caso da Petrobras] funciona melhor do que quando não é, mas no Brasil não funciona bem como poderia. Porque não tem esse consenso político de que tem que ter vida de empresa e que não é uma autarquia federal. Com a ‘class action’ [ação movida por investidores contra a Petrobras nos EUA, em 2015] e o acordo com a SEC [a CVM americana], a Petrobras se comprometeu a melhorar a governança e criar regras para evitar ataques e interferências. Graças a isso nos últimos oito anos a empresa melhorou muito. O ataque de Brasília é o mais difícil. Bolsonaro [o ex-presidente Jair Bolsonaro] ligava e achava que podia fazer o que queria. Mas não pode porque as pessoas que estão ali respondem com o CPF. É resistência diária, mas a empresa vai sendo minada. É uma barragem que vai criando rachaduras. A flexibilização da Lei das Estatais foi uma delas.

**Valor:** *Faltam duas semanas para a assembleia que vai eleger o conselho. Qual é a sua expectativa?*

**Mesquita:** É um assunto difícil de falar, melhor comentar depois.

**Valor:** *Tem elementos para dizer*

8 anos é quanto Mesquita ficou no conselho

*se Prates fica no cargo?*

**Mesquita:** Nenhum, mas ficar 15 dias aparecendo supostos nomes que vão entrar [como CEO] é péssimo. A empresa para, os diretores começam a procurar emprego porque sabem que vão ficar desempregados. O presidente para de tomar decisão, as empresas que queriam parcerias também param.

**Valor:** *O clima no conselho não parece ser bom. É isso mesmo?*

**Mesquita:** Onde tem alguma polêmica é quando se define o plano estratégico, ao definir o longo prazo da empresa. Eu votei contra o plano estratégico porque acredito numa Petrobras focada em exploração e produção, vendendo campos maduros, não entrando em coisas que não sabe fazer. Essa gestão, orientada por Brasília, aposta no outro caminho [de diversificar investimentos]. Tem que ter responsabilidade de votar com o CPF. Às vezes tem consenso e outras vezes não.

"Qualquer governo de direita ou de esquerda quer mudar o presidente a cada ano"

**Valor:** *Um caso em que não houve consenso foi na votação do dividendo extraordinário, quando Prates se absteve na votação.*

**Mesquita:** Nunca vi isso em oito anos. Nos governos Temer e Bolsonaro, mesmo com todas as mudanças, havia coordenação entre CEO e o chairman da empresa, entre conselheiros colocados pelo governo e o que o presidente da empresa estava querendo fazer, sempre houve coordenação forte. Não entendo o que acontece, também não pergunto e não quero saber. É muito estranho a diretoria ter uma proposta e os conselheiros que a indicaram não terem uma atuação coordenada. É surpreendente como minoritário. E não sei explicar, não sei porque é assim. Eu acho que tem que ser distribuído 100% de tudo o que sobra. Por definição, se sobrou dinheiro e a empresa está com dívida resolvida, investindo o máximo que pode, tem que distribuir.

**Valor:** *Então o senhor foi contrá-*

*rio à criação da reserva de capital.*

**Mesquita:** Claro! Porque não tem que ter reserva de procrastinação. Eu até brinco internamente que essa não é uma reserva de capital, é uma reserva de atraso, porque esse dinheiro, um dia, ou vai ter que ser dado ao acionista ou vai ser investido em maluquice. Ou pode queimar [o recurso] caso faça retenção de preço de combustíveis.

**Valor:** *Há algum ativo que a Petrobras não deveria ter vendido?*

**Mesquita:** Foi ótimo [vender a distribuição de combustíveis] porque cria mais concorrência, mais players. Também não houve problema em vender refinarias. Quando se tem uma fatia de mercado monopolista e o dono da empresa é o governo, a mão pesada é sempre para vender barato e fazer politicagem. Historicamente, o capital aplicado em refino nunca deu retorno porque sempre se tentou represar preços para segurar a inflação.

**Valor:** *Faz sentido econômico ter lançado o segundo trem da Rnest [Refinaria Abreu e Lima]?*

**Mesquita:** Faz porque o investimento foi feito. O ganho é grande ao se terminar o que começou. Votei a favor. Apesar de ter sido um investimento mal-feito, com preços absurdos, que demorou à beça [para ser implantado], a pior obra é a inacabada. Não é uma questão ideológica, é prática, específica.

**Valor:** *Há defasagem nos preços dos combustíveis desde o início do ano. Como é o debate no conselho?*

**Mesquita:** Não se pode olhar a defasagem apenas a curto prazo. Todo mês o conselho monitora a política de preços, a equipe de vendas explica o que está acontecendo com dados e gráficos. Na gestão de Prates, a política foi correta, não se vendeu gasolina com subsídios. Quando precisou, [a Petrobras] aumentou [os preços]. Agora é difícil [aumentar preços], porque quando se fala em derrubar o presidente é preciso reajustar, é difícil acreditar que ele vá fazer. Entram as pressões políticas. Eu já vi esse filme antes. Por isso tem que privatizar.

**Valor:** *E se Prates reajustasse os preços dos combustíveis hoje?*

**Mesquita:** Seria corajoso ao extremo. Eu, se fosse ele, até tentaria, para mostrar que é forte e que não vai sair. Se o Lula não quer tirá-lo [da presidência da Petrobras] de fato, é um ótimo momento para aumentar os combustíveis, mostrar que está tudo normal.

## Curta

**Cury cresce no 1º tri**  
A incorporadora Cury atingiu no primeiro trimestre R\$ 1,9 bilhão em valor geral de venda (GVV) nos lançamentos, alta de 32,7% sobre o mesmo período de 2023. As vendas líquidas cresceram 44% no mesmo intervalo, para R\$ 1,6 bilhão. O preço da

unidade lançada subiu 13,5%, para R\$ 316,2 mil. A velocidade de venda, medida pela venda sobre oferta (VSO), foi de 48% no trimestre, alta de 4,5 pontos. Os resultados de lançamentos, vendas e VSO foram recordes para o trimestre. Nos três primeiros meses, a Cury teve R\$ 17,1 milhões

de geração de caixa, comparável a R\$ 1,8 milhão há um ano. A empresa terminou março com estoque avaliado em R\$ 1,7 bilhão, com 1,5% de unidades prontas. O banco de terrenos cresceu 58% em VGV potencial e soma R\$ 15,7 bilhões. Do total, R\$ 9,6 bilhões estão em São Paulo e

R\$ 6,1 bilhões no Rio. O vice-presidente comercial, Leonardo Mesquita, afirma que a empresa seguiu estratégia de começar o ano com reforço nos lançamentos, e que o cenário macro tem ajudado, assim como aprovações recentes de novos planos diretores nas duas capitais.

	<b>PREGÃO ELETRÔNICO BINACIONAL</b> <b>AF 0300-24</b>
<b>Objeto:</b> aquisição de óleo lubrificante para Usina Hidrelétrica de ITAIPU.	
<b>Condição de Participação:</b> empresa legalmente estabelecida no Brasil ou no Paraguai.	
<b>Caderno de Bases e Condições:</b> disponível nos sites <a href="https://compras.itaipu.gov.br">https://compras.itaipu.gov.br</a> ou <a href="https://compras.itaipu.gov.py">https://compras.itaipu.gov.py</a> .	
<b>Recebimento das Propostas:</b> até às 9h (horário de Brasília) <b>de 24 de abril de 2024.</b>	
<b>Daniele Tassi Simioni Gemael</b> Superintendente de Compras	<b>Bruno Arnaldo Hug de Belmont V.</b> Superintendente Adjunto de Compras



Empresas

**Estratégia** Grupo italiano tem 75% da receita gerada pela área de digitalização, no Brasil a IA reduziu o quadro de funcionários

# Almaviva compra 51% da brasileira Magna Sistemas

Daniela Braun  
De São Paulo

A italiana Almaviva, que opera com serviços de digitalização e de gestão de relacionamento entre companhias e seus clientes, comprou 51% do capital da brasileira Magna Sistemas, empresa de software e serviços de tecnologia, por R\$ 340 milhões. Com a aquisição, a Almaviva busca ampliar os negócios de transformação digital com foco em serviços públicos no Brasil.

A aquisição do restante do capital da Magna, que agora passa a se chamar Almaviva Solutions, está nos planos do grupo italiano nos próximos cinco anos, elevando o valor da compra para R\$ 800 milhões, informou Marco Tripi, presidente global da Almaviva, em entrevista ao **Valor**. “Passamos cerca de dois anos avaliando empresas de tecnologia no Brasil e o que nos levou à decisão [de fechar o negócio] foi o comando da companhia. Precisamos de um nível gerencial elevado”, disse Tripi, que veio a São Paulo para formalizar a transação.

A compra da Magna não encerra os planos de aquisições do grupo italiano no Brasil, sinaliza Tripi, sem dar detalhes. A empresa, que atua em 11 países, também busca ampliar a fatia da receita gerada fora da Itália, de 30%, em 2023, para 50%, em 2026, projeta o executivo.

No Brasil, a Almaviva vem diversificando os negócios de “contact center” e cobrança, com mais atenção aos setores financeiro e de serviços, e menos em telemarketing.

A aposta no atendimento por canais digitais e no uso da inteligência artificial (IA), reduzindo as interações humanas, levou a uma redução significativa do quadro de funcionários de “contact center” no Brasil.

Somente em 2023, a subsidiária enxugou o quadro de funcionários de 40,5 mil para 33,5 mil, no Brasil. Na Colômbia, base para os serviços de “contact center” e cobrança em países de língua hispânica, o total de funcionários diminuiu de 42 mil para 36 mil, no ano passado.

“O que é commodity vamos fechar. É um desafio, mas a empresa tem que evoluir e a evolução tecnológica pode significar uma



ROGERIO VIEIRA/VALOR

“O que é commodity vamos fechar. A empresa tem que evoluir”  
*Marco Tripi*

redução no quadro de funcionários”, disse Tripi.

Do lado da evolução tecnológica, segundo o executivo, a aposta de 15 anos da empresa em inteligência artificial, vem dando frutos. No ano passado, a Almamwave, empresa voltada a projetos de IA, registrou receita líquida de € 57,5 milhões, alta de 20% em relação a 2022. No mesmo intervalo, o lucro líquido de € 9,29 milhões quase dobrou, com avanço de 92,7%.

Na Almaviva global, 75% da receita de 2023 foi gerada por projetos de digitalização de empresas de setores como saneamento e transporte público. A atividade de “call center” respondeu por 25% do resultado. A receita somou € 1,2 bilhão em 2023, alta de 20% em base anual. O lucro líquido de € 86,7 milhões avançou 15,5% no período.

No Brasil a proporção é inversa. A maior parte da receita vem de serviços de gestão de clientes, ou “contact center, e cobrança. Mas o plano é que outros serviços de tec-

nologia, em especial para empresas do setor público, respondam pelo grosso do faturamento nos próximos anos.

Em 2023, a Almaviva no Brasil registrou receita líquida de R\$ 1,61 bilhão, alta de 8,8% ante o resultado de 2022, de R\$ 1,48 bilhão. O lucro líquido, de R\$ 152,5 milhões cresceu 18,5% em base anual.

A compra da Magna foi fechada pela brasileira Brita S.A., que tem 90% do capital nas mãos da Almaviva e 10% da sociedade italiana de apoio a empresas no exterior, a Simest, controlada pelo banco de fomento italiano Cassa Depositit e Prestiti (CDP).

## Desempenho

Dados globais e da operação no Brasil da AlmaViva

Principais negócios do grupo no mundo				AlmaViva global			
				Receita (€ bilhões )		Lucro (€ milhões )	
AlmaViva				2023	1,2	2023	86,7
Serviços de tecnologia, digitalização, gestão de relacionamento entre empresas e clientes				2022	1,0	2022	75,1
Almamwave				Receita (€ milhões )		Lucro (€ milhões )	
				2023	57,5	2023	9,29
Almamwave				2022	47,9	2022	4,82
Serviços de tecnologia com inteligência artificial							
AlmaViva no Brasil				Receita líquida (R\$ bilhões)		Lucro líquido (R\$ milhões)	
				2023	1,61	2023	152,5
Sede				2022	1,48	2022	128,7
Itália							

Fonte: Empresa

# Escândalo nos jornais de Murdoch custa 1 bi de libras em acordos

## Imprensa

Daniel Thomas  
Financial Times

O império de jornais de Rupert Murdoch no Reino Unido acumulou custos adicionais de mais de 51 milhões de libras relacionados a acusações feitas contra o “The Sun” e o hoje extinto “News of the World” no escândalo do grameamento de telefones, segundo seu balanço anual mais recente. No total, a News UK já teve cerca de 1 bilhão de libras em gastos com acordos judiciais e custos legais desde o início do escândalo, há mais de dez anos.

Mas o custo anual com a ação judicial em curso contra o conglomerado News Corp.— que ainda é alvo de acusações do príncipe Harry e de celebridades como o ator Hugh Grant — diminuiu em relação aos 128 milhões de libras do exercício anterior, quando foi obrigado a aumentar a provisão que havia reservado para esse fim em seus balanços.

O conglomerado admitiu a existência dos grampos telefônicos para obter histórias no “News of the World” — o que motivou o fechamento do jornal e uma investigação pública e policial —, mas não no “The Sun”. Os custos levaram a News

Group Newspapers, que publica o “The Sun”, a registrar um prejuízo de cerca de 66 milhões libras no ano até julho de 2023, segundo os balanços encaminhados à Junta Comercial do Reino Unido. Os custos judiciais relativos ao escândalo dos grampos telefônicos são pagos pela TV americana Fox, de acordo com os termos do desmembramento entre News Corp. e 21st Century Fox.

Sem contar os custos extraordinários jurídicos, a News Group Newspapers anunciou um prejuízo operacional de 11 milhões de libras, resultado que foi afetado por mudanças do Facebook para reduzir sua cobertura de notícias e pela situação mais difícil no mercado publicitário.

Por sua vez, a TalkTV, um empreendimento televisivo ainda iniciante de Murdoch, precisou absorver perdas de cerca de 54 milhões de libras em seu primeiro ano completo, em função do aumento dos custos operacionais.

A TalkTV, que encontra dificuldade para atrair espectadores diante da forte concorrência da rede de TV de tendência direitista GB News, foi retirado da grade de TV comum no início do ano e terá um futuro exclusivamente on-line.

A News UK Broadcasting gerou receitas de apenas 5,6 milhões de libras, embora mostre grande au-

mento em relação ao 1,1 milhão de libras do exercício anterior.

O número de funcionários empregados pela empresa quase dobrou para 115 durante o ano fiscal, o que teve influência no aumento nos custos. Ainda não está claro quantos deles são da TalkTV, depois de ter se tornado apenas on-line, e quais custos serão incorridos na reestruturação do negócio.

A Talksport Ltd — dona da Times Radio, Virgin Radio, Talksport e Talkradio — contabilizou um lucro de 8,6 milhões de libras.

O “The Times” e o “The Sunday Times”, também parte do império de mídia do Reino Unido de Murdoch, registraram lucro antes de impostos de 60,9 milhões de libras durante o exercício, abaixo dos 73,2 milhões de libras do período anterior.

A Times Media, a operadora dos jornais, conseguiu continuar aumentando o número de assinaturas e chegou a 565 mil no fim de junho de 2023.

Fontes próximas à News UK — que na estrutura administrativa está acima dessas várias empresas operacionais — disseram que os balanços deste ano fiscal contabilizaram uma semana a menos em comparação ao ano anterior.

Como motivos para a queda dos lucros dos jornais, as fontes



VICTORIA JONES/PA VIA AP

Império de Rupert Murdoch ainda é alvo de acusações do príncipe Harry e de celebridades

apontaram as dificuldades no mercado publicitário e as pressões inflacionárias de custos com salários, energia e preços de papel de jornal, assim como a continuidade dos investimentos.

Por outro lado, em termos de lucro consolidado antes de juros, impostos, depreciação e amortização, a News UK teve impacto positivo no lucro do ano fiscal da empresa controladora, a News Corp. cujas ações são negociadas nos Estados Unidos. *(Tradução de Sabino Ahumada)*

# Para treinar a IA, ‘big tech’ dribla direito autoral

## Tecnologia

São Paulo

As “big techs”, para treinar seus softwares, têm cortado caminhos, ignorado as políticas corporativas e tentado formas para contornar a lei, de acordo com uma análise do “The New York Times”, publicada pelo jornal “O Globo”.

Segundo a reportagem, na Meta, dona do Facebook, do WhatsApp e do Instagram, advogados, engenheiros e gerentes da companhia discutiram no ano passado a compra da editora Simon & Schuster para obter obras longas, conforme gravações de reuniões internas obtidas pelo Times. Também conferiu a obtenção de dados protegidos por direitos autorais em toda a internet, mesmo que isso significasse enfrentar processos judiciais. Pela lógica da empresa, negociar licenças com editoras, artistas, músicos e a indústria de notícias levaria muito tempo.

O Google transcreveu vídeos do YouTube para colher textos para seus modelos de IA, disseram fontes ao jornal. Fato que potencialmente violou direitos autorais.

Pela análise, a prática das empresas ilustra como as informações online — notícias, podcasts, obras fictícias e postagens em fóruns, por exemplo —, tornaram-se material essencial para a indústria de IA. Para criar sistemas inovadores, é necessário ter dados suficientes para ensinar à inteligência artificial a produzir texto, imagens, sons e vídeos que se assemelhem às criações humanas.

O volume de dados é, portanto, crucial para essa tecnologia e as empresas estão usando os dados mais rápidos do que esses são produzidos. O “Times” calculou que os principais sistemas de chatbot em operação no mundo aprenderam a partir do consumo de até 3 trilhões de palavras. O número é aproximadamente o dobro de palavras armazenadas na Biblioteca Bodleiana da Universidade de Oxford, que coleciona manuscritos desde 1602.

A previsão do instituto de pesqui-

sa Epoch é que em 2026 as empresas podem ter esgotado o uso de dados de qualidade disponíveis na internet. Enquanto não encontram soluções para esse “esgotamento”, as companhias tentam contornar a lei, segundo o “The New York Times”.

“Big techs” como OpenAI e Google procuram alternativas que possam abastecer seus modelos de linguagem — e livrá-las de processos relacionados a direitos autorais. Uma solução são as informações “sintéticas”. Não se trata de dados criados por humanos, mas textos, imagens e código produzidos pelo próprio sistema — a IA gerando informações a serem usadas por soluções de IA.

É um caminho ainda com muitos percalços pela frente, pois os modelos de IA erram ou criam explicações. Também têm vieses. Assim, os dados sintéticos tendem a reproduzir esses pontos de vista, com o fim da pluralidade de opiniões. A tecnologia ainda está em fase de testes, mas há a expectativa de que erros sejam corrigidos e, em pouco tempo, o uso dos dados sintéticos aconteça em breve.

A OpenAI diz que seus modelos de IA têm um conjunto de dados únicos curados para ajudar em sua compreensão do mundo. O Google diz que seus modelos de IA são treinados com conteúdo do Youtube, a partir de acordo com os criadores de conteúdo. A Meta afirma ter feito investimentos grandes para integrar IA em seus serviços e ter bilhões de imagens e vídeos publicamente compartilhados para treinar seus modelos.

Segundo criadores, o crescimento do uso de suas obras por empresas de IA tem gerado ações por direitos autorais. O Times processou a Open AI e a Microsoft em 2023 por usar artigos de notícias protegidos sem permissão para treinar chatbots.

**3 trilhões**  
de palavras já foram usadas por chatbots

# Após Intel e Alphabet, Meta lança novo chip

Dow Jones, de Palo Alto

A Meta, dona do Facebook e do WhatsApp, lançou um novo chip para inteligência artificial, em especial para impulsionar seus modelos de classificação e recomendações de anúncios de publicidade. O chip é a segunda geração do MTIA (Meta Training and Inference Accelerator). O primeiro chip MTIA fez sua estreia em 2023.

O anúncio da Meta ocorre um dia após os anúncios de novos processadores da Alphabet e da Intel, à medida que mais empresas intensificam seus esforços para atender à crescente fome por recursos de computação de inteligência artificial.

Embora a Nvidia continue a dominar o mercado de chips, fornecedores de computação em nuvem como Amazon, Google e Meta estão cada vez mais projetando al-guns de seus próprios chips.

O CEO da Meta, Mark Zuckerberg, disse anteriormente que a empresa terá 350 mil chips Nvidia H100 rodando nos centros de dados da empresa até o fim de 2024. Para a Meta, o MTIA é um complemento, não um substituto, para os chips da Nvidia.

A Meta disse que a nova versão do MTIA mais que dobra a capacidade de computação e memória da versão original do chip.

O novo chip será produzido para a Meta pela Taiwan Semiconductor Manufacturing Company (TSMC) em sua tecnologia de 5 nanômetros, uma atualização da tecnologia de 7 nanômetros usada no primeiro chip MTIA. A Meta disse que o novo chip apresenta três vezes o desempenho da primeira geração de chips. A empresa disse que está vendo uma melhoria de 1,5 vezes no desempenho por watt em relação aos sistemas MTIA de primeira geração.

## Curta

### Fusão da Paramount

Três conselheiros da Paramount devem deixar a empresa logo enquanto as negociações de fusão entre a família Redstone e a Skydance avançam, dizem fontes ao “The Wall Street Journal”. Dawn Ostroff, uma ex-executiva do Spotify; Nicole Seligman, ex-presidente da Sony Entertainment; e Rob Klieger, advogado pessoal dos controladores, devem deixar os assentos no colegiado. A saída dos conselheiros ocorre em um momento delicado para a empresa, que está em negociações exclusivas com a

Skydance. Seligman e Ostroff fazem parte do comitê independente que avalia propostas em potencial. A Skydance tem um acordo para comprar a National Amusements, controladora que detém 80% das ações votantes da Paramount, por US\$ 2 bilhões. A companhia de David Ellison já foi parceira da Paramount em várias produções. Na segunda parte da operação, a Paramount, que é dona do estúdio de mesmo nome, da plataforma de streaming Paramount+ e canais como CBS e MTV, compraria e incorporaria a Skydance.



**Estratégia** Empresa quer ampliar área apoiada por seu programa de estímulo à prática no país para 600 mil hectares e envolver clientes

# Bunge põe US\$ 20 milhões em agricultura regenerativa

**Camila Souza Ramos**  
De São Paulo

A Bunge decidiu ampliar seu programa de estímulo à agricultura regenerativa no Brasil, criando há um ano. Com um investimento de US\$ 20 milhões, a multinacional quer mais do que dobrar a área apoiada pelo programa, passando dos atuais 250 mil hectares para 600 mil hectares até 2026.

Apesar do salto rápido de um ano para outro, é uma fatia ainda pequena de toda a área agrícola que fornece para a Bunge no Brasil — apenas a área de soja mapeada pela trading no país em 2022 superou 19 milhões de hectares.

O investimento será destinado para pagar prêmios aos agricultores que participam do programa e fornecem produtos à Bunge. Além disso, vai financiar o fornecimento gratuito de assistência técnica, de ferramentas de agricultura de precisão e tecnologias de mensuração que auxiliem os produtores na adoção de técnicas que ajudem a reduzir

emissões no campo. A assistência será prestada pela Orígeo, joint venture da Bunge com a UPL.

Nesta etapa, a Bunge também quer envolver seus clientes, como indústrias de alimentos e de biocombustíveis. O plano é que essas indústrias também paguem prêmios aos produtores. Segundo Rosano de Angelis Junior, vice-presidente de agronegócios da Bunge para a América do Sul, a própria agroindústria demonstrou interesse em se conectar diretamente com os agricultores. Alguns contratos com clientes já foram fechados.

O programa não obriga o produtor a vender toda sua colheita à trading — a não ser que seja uma indústria cliente da Bunge que esteja aportando os recursos na fa-

**250 mil hectares é a área apoiada hoje pelo programa**

zenda. Caso o produtor decida vender parte de sua colheita à Bunge, a trading pagará a ele o prêmio referente à parcela da produção vendida. O prêmio é pago em um montante fixo por hectare — a companhia não detalha o valor.

A Bunge também quer ampliar a cobertura geográfica do programa. Hoje, as fazendas estão concentradas no Matopiba (confluência entre os Estados de Maranhão, Tocantins, Piauí e Bahia) e em Mato Grosso, e agora quer oferecer o benefício para produtores do Pará, Goiás, São Paulo, Paraná e Rio Grande do Sul.

Em um ano, o programa atraiu 34 fazendas de 26 produtores. A prática regenerativa mais popular é a do plantio direto, adotada por todos. Em segundo lugar está a cultura de cobertura — aquela que é plantada na entressafra para proteger o solo —, adotada por 46%. Outras práticas regenerativas ainda são adotadas por uma minoria, como o uso de bioinsumos, rotação de culturas e fertilização natural.

A Bunge quer fortalecer essas cinco técnicas nesta etapa. “São

práticas em que vemos ganho de escala para o produtor e ganho de conexão com o cliente”, afirma. Outras técnicas podem ser apoiadas, como integração entre lavoura, pasto e floresta, rotação de pastagem, e redução de uso de água e de energia nas fazendas.

Uma prática em particular que a Bunge aposta é no uso de oleaginosas como cultivo de cobertura, o que pode oferecer uma nova renda para o produtor, além de atender à nova demanda das indústrias de biocombustíveis avançados, como o bioquerosene de aviação (SAF) e o diesel verde (HVO).

A multinacional já estuda em parceria com a Embrapa, a Orígeo e a Advanta, da UPL, o uso da canola como cultivo de cobertura no Cerrado para essa indústria. “Com as soluções certas e assistência correta, entendemos que tem potencial para desenvolver canola no Cerrado”, diz de Angelis. Os primeiros volumes de canola no programa devem ser colhidos neste ano. A seleção de qual semente usar, porém, vai depender do diagnóstico de cada fazenda, observa.



Rossano de Angelis: Nova fase do programa vai priorizar cinco práticas



Frutos ficaram com tamanho inferior ao esperado na temporada 2023/24

## Clima ruim e greening fazem colheita de laranja recuar 2,22% em SP e MG

**Safra 2023/24**

**Fernanda Pressinott e Cleyton Vilarino**  
De São Paulo

O clima adverso e o avanço do greening fizeram a safra de laranja de São Paulo e Triângulo Mineiro cair 2,22% na safra 2023/24, na comparação com a temporada anterior. Segundo dados do Fundo de Defesa da Citricultura (Fundecitrus), foram colhidas 307,22 milhões de caixas de 40,8 quilos, 0,69% abaixo da estimativa inicial da entidade, divulgada em maio.

A transição do primeiro semestre chuvoso em 2023 para um déficit de precipitação no segundo semestre, que se prolongou até o fim da temporada em 2024, impactou a produção das laranjeiras.

“A precipitação média no cinturão nesse período caiu significativamente, enquanto as temperaturas subiram muito desde a chegada do fenômeno El Niño em junho do ano passado, o que levou a uma maior evapotranspiração e à redução da umidade do solo”, diz em nota o coordenador da pesquisa

do Fundecitrus, Vinícius Trombin.

Além disso, o greening — doença que afeta pomares e ainda não tem cura — se agravou nos Estados e fez os produtores colhe-rem mais rapidamente os frutos.

“A combinação desses fatores resultou em frutos de tamanhos menores do que o esperado. E embora o ritmo acelerado da colheita tenha prejudicado o crescimento das laranjas, também teve um efeito positivo, ajudando a reduzir as perdas por queda prematura”, diz.

A taxa acumulada de queda de fruto desde o início da safra foi de 19%, e a perda de produção resultante dessa queda prematura foi estimada em 72 milhões de caixas.

Em relação ao tamanho médio dos frutos colhidos, foram necessárias 255 laranjas para compor uma caixa, oito frutos a mais que o estimado inicialmente. O peso médio das laranjas ficou em 160 gramas, inferior ao peso inicialmente previsto de 165 gramas.

O levantamento do Fundecitrus foi realizado com a cooperação da Markestrat e de professores titulares da FEARP/USP e FCAV/Unesp2.

## Comigo investe R\$ 1,3 bi em esmagadora

**Cooperativas**

**Marcos Giesteira**

Para o Valor, de Rio Verde (GO)

A Cooperativa Agroindustrial dos Produtores Rurais do Sudoeste Goiano (Comigo) anunciou ontem a construção de uma esmagadora de soja e a inauguração de duas novas lojas em Goiás.

O presidente executivo da Comigo, Dourivan Cruvinel, informou, durante coletiva de imprensa na Tecnoshow Comigo, que a esmagadora de soja será cons-

truída em Palmeiras de Goiás. A estrutura, que receberá um investimento de cerca de R\$ 1,3 bilhão, terá capacidade para processar 5 mil toneladas de soja por dia.

A previsão é de que a obra seja concluída em dois anos.

“Estamos em fase de planejamento e de licenciamentos ambientais. Pretendemos iniciar a terraplanagem da área em maio, mas para a indústria funcionar deve levar uns dois anos”, afirmou Cruvinel.

As novas lojas da cooperativa ficarão localizadas nas cidades

de Paraúna e Jussara. Segundo o presidente-executivo da Comigo, as duas unidades receberão investimento de R\$ 50 milhões.

Os aportes previstos são parte do plano de expansão da cooperativa, que tem como meta abrir de uma a duas lojas por ano. A Comigo também tem investido em armazéns para grãos conforme a demanda dos produtores cooperados, segundo o dirigente.

Este ano, a Comigo já inaugurou um armazém para soja e milho, que demandou investimento da ordem de R\$ 150 milhões,

no município de Mineiros. A estrutura tem capacidade de armazenamento estático para 3,3 milhões de sacas de grãos.

Apesar da previsão do governo de Goiás de quebra de 10% na colheita de grãos no Estado nesta safra 2023/24, os representantes da Comigo afirmaram estar otimistas em relação aos negócios que serão realizados durante a feira de tecnologia promovida pela cooperativa. A expectativa inicial é superar os R\$ 11,1 bilhões comercializados na edição passada. A Tecnoshow termina sexta-feira (12).

## Atvos vai construir unidade de biometano

**Bioenergia**

**Paulo Santos**

De São Paulo

A Atvos, controlada pelo fundo árabe Mubadala, pretende investir mais de R\$ 350 milhões para construir sua primeira unidade de biometano a partir de resíduos da cana. A companhia assinou um memorando de investimentos para erguer a planta em Nova Alvorada do Sul (MS), onde fica a Usina Santa Luzia (USL).

A nova unidade terá capacidade

de instalada de 28 milhões de metros cúbicos de biometano por safra. A usina em Nova Alvorada do Sul tem capacidade para moer 5,5 milhões de toneladas de cana e produzir 498 milhões de litros de etanol por ano.

“A implantação da fábrica de biometano na Unidade Santa Luzia (USL) marcará a entrada da Atvos no mercado de gás natural de origem renovável, com o diferencial de produzi-lo em larga escala para atender uma demanda que não para de crescer”, disse, em nota, Bruno Serapião, di-

retor-presidente da Atvos.

De acordo com o executivo, a produção de biometano deve ser direcionada para o abastecimento de parte da frota logística da própria companhia e de seus parceiros agrícolas, com o objetivo de reduzir em até 40%, o uso do diesel nos veículos. O volume excedente deve ser direcionado para os municípios do entorno, segundo Serapião.

A maior parte das plantas de biometano em operação hoje no Brasil ainda destina a produção para as operações próprias das

empresas, sem atuar comercialmente. De acordo com a Associação Brasileira do Biogás (Abiogás), das 20 plantas em operação no país, apenas seis comercializam o gás que produzem. A associação espera que, em cinco anos, existam 90 plantas com atuação comercial, das quais 42% espera-se que sejam do setor sucroalcooleiro.

A futura planta de biometano da Atvos está em fase de análises de engenharia para aprovação final. A expectativa é que as obras sejam iniciadas ainda neste ano.

## Movimento falimentar

### Falências Requeridas

Requerido: **Alumipack Indústria de Embalagens Ltda.** - CNPJ: 07770.721/0001-20 - Endereço: Rua João Penedo Alves, 180 A, Distrito Industrial Dr. Hélio Pentagna Guimarães - Requerente: Vivian Moraes Machado Dell'ova Campos - Vara/Comarca: 2a Vara Empresarial de Contagem/MG  
Requerido: **Equipe Comunicação e Planejamento Ltda. Epp** - CNPJ: 01118.188/0001-30 - Endereço: Rua Oliveira Pena, 99, Bairro São José - Requerente: William Pires da Silva - Vara/Comarca: 2a Vara Empresarial de Belo Horizonte/MG

### Processos de Falência Extintos

Requerido: **Lyska Indústria e Comércio de Cosméticos Ltda.** - CNPJ: 15486.670/0001-37 - Endereço: Av. Dos Financeiros, 105, Lote 29, Quadra V, Bairro Vila Bancária - Requerente: Valinvest Securitizadora S/A - Vara/Comarca: 1a Vara de Falências e Recuperações Judiciais de São Paulo/SP - Observação: Homologado acordo celebrado entre as partes, aguardando em cartório seu cumprimento.  
Requerido: **Niplan Engenharia S/A** - CNPJ: 64.667.728/0001-54 - Endereço: Rua Deputado Martinho Rodrigues, 51, Bairro Jardim Prudência - Requerente: Auto Posto Nossa Senhora do Perpétuo Socorro Ltda. - Vara/Comarca: 1a Vara de Falências e Recuperações Judiciais de São Paulo/SP - Observação: Homologado acordo celebrado entre as partes.  
Requerido: **Remtafer Produtos Siderúrgicos Ltda.** - CNPJ: 20120.478/0001-62 - Requerente: Trade-

master Instituição de Pagamentos, Serviços e Participações S/A - Vara/Comarca: 1a Vara de Falências e Recuperações Judiciais de Curitiba/PR - Observação: Petição inicial indeferida.

### Recuperação Judicial Deferida

Empresa: **B. A. da Cunha, Empresário Individual, Nome Fantasia Fazenda Sol Nascente** - CNPJ: 53987136/0001-01 - Endereço: Fazenda Sol Nascente, S/nº, Zona Rural, Água Boa/mt - Administrador Judicial: Adhoc Administração Judicial Ltda, Representada Pelo Dr. Rafael Cisneiro Rodrigues - Vara/Comarca: 4a Vara de Rondonópolis/MT  
Empresa: **Citrus M M Ltda.** - CNPJ: 24486.125/0001-31 - Endereço: Rodovia Go 020, S/nº, Km 35 A Direita + 7 Km, Zona Rural - Administrador Judicial: Valor Administração Judicial e Serviços Ltda. - Vara/Comarca: Vara Cível de Bela Vista de Goiás/GO  
Empresa: **Grasiele Peripolli Stefanello, Produtora Rural** - CNPJ: 53.045.730/0001-75 - Endereço: Rodovia Br 158, a 105 Km da Sede, Margem Direita, S/nº, Barra do Garças/mt - Administrador Judicial: Dr. Vinicius Cruvinel - Vara/Comarca: 4a Vara de Rondonópolis/MT  
Empresa: **Grasiele Stefanello Piscinas Ltda.** - CNPJ: 34.194.411/0001-87 - Endereço: Rua XV de Novembro, 873, Quadra 05, Lote 15, a 105 Km da Sede, Margem Direita, S/nº, Barra do Garças/mt - Administrador Judicial: Dr. Vinicius Cruvinel - Vara/Comarca: 4a Vara de Rondonópolis/MT  
Empresa: **Marina Rúbia Reis e Silva** - CNPJ:

52957865/0001-44 - Endereço: Rodovia Go 060, Km 09, Margem Esquerda, Trindade/go - Administrador Judicial: Valor Administração Judicial e Serviços Ltda. - Vara/Comarca: Vara Cível de Bela Vista de Goiás/GO  
Empresa: **Mário Antonio da Silva** - CNPJ: 52957652/0001-12 - Endereço: Rodovia Go 020, Km 28 A Direita + 1,5 Km, S/nº, Fazenda Santa Teresinha - Administrador Judicial: Valor Administração Judicial e Serviços Ltda. - Vara/Comarca: Vara Cível de Bela Vista de Goiás/GO  
Empresa: **Mário Antonio da Silva Júnior** - CNPJ: 52957809/0001-00 - Endereço: Rodovia Go 020, Km 28 A Direita + 1,5 Km, S/nº, Fazenda Santa Teresinha - Administrador Judicial: Valor Administração Judicial e Serviços Ltda. - Vara/Comarca: Vara Cível de Bela Vista de Goiás/GO  
Empresa: **Zélia Peripolli Stefanello, Produtora Rural** - CNPJ: 53019967/0001-81 - Endereço: Rodovia Br 158, a 105 Km da Sede, Margem Direita, S/nº, Barra do Garças/mt - Administrador Judicial: Dr. Vinicius Cruvinel - Vara/Comarca: 4a Vara de Rondonópolis/MT  
Empresa: **Zulika Comércio de Frutas e Derivados Ltda.** - CNPJ: 43.595.970/0001-90 - Endereço: Rua Saul Teixeira da Costa, 62, Quadra 03, Lote 05, Sala 01, Conjunto Pérola do Sul - Administrador Judicial: Valor Administração Judicial e Serviços Ltda. - Vara/Comarca: Vara Cível de Bela Vista de Goiás/GO

### Recuperação Extrajudicial Deferida

Empresa: **Da Horta Para a Porta Comercial e Distribuidora de Gêneros Alimentícios Ltda.** - CNPJ: 31.063.678/0001-47 - Endereço: Av. Dr. Gastão Vidigal, 1946, Boxes 7 e 14, Bairro Vila Leopoldina - Administrador Judicial: Vivante Gestão e Administração Judicial Ltda., Representada Pelo Dr. Armando Lemos Wallach - Vara/Comarca: 3a Vara de Falências e Recuperações Judiciais de São Paulo/SP  
Empresa: **Hps Participações Ltda.** - CNPJ: 35.778.655/0001-70 - Endereço: Av. Jabaquara, 2819, Sala 24, Bairro Mirandópolis - Administrador Judicial: Vivante Gestão e Administração Judicial Ltda., Representada Pelo Dr. Armando Lemos Wallach - Vara/Comarca: 3a Vara de Falências e Recuperações Judiciais de São Paulo/SP

### Cumprimento de Recuperação Judicial

Empresa: **Petcon Construção e Gerenciamento Ltda.** - CNPJ: 26.478.016/0001-06 - Endereço: Smas, Trecho 03, Cjto. 03, Bloco A, Nº 10, Salas 211, 213, 214, 215 e 216, Zona Industrial - Vara/Comarca: Vara de Falências e Recuperações Judiciais do Distrito Federal, Brasília/DF - Observação: Face ao cumprimento do plano aprovado pela assembleia geral de credores.

Hoje, excepcionalmente, deixamos de publicar a **Agenda tributária**.

**Seja um assinante:**  
**Acesse assinevalor.com.br**  
**Ligue 0800 701 8888**



Por  
GOBORU AL



Defensivos agrícolas provenientes do Paraguai e da Argentina apreendidos pela Receita Federal de Foz do Iguaçu e pelas polícias do Paraná e Santa Catarina

**Insumos** Indústria de químicos estima que mercado de produtos ilícitos no país movimente entre US\$ 2,9 bilhões e US\$ 3,7 bilhões

# Apreensão de agrotóxico ilegal cresce e acende alerta no setor

Marcos de Moura e Souza  
De São Paulo

Há pouco mais de um ano, policiais civis de São Paulo ao lado de fiscais do Ibama e do Ministério da Agricultura e Pecuária deram uma blitz em um endereço em Americana (SP) e descobriram um depósito de contrabandistas. Amplo, bem iluminado com ventiladores nas paredes, o local era usado como esconderijo para 75 toneladas de agrotóxicos que haviam entrado ilegalmente no Brasil.

Entre os produtos, um chamava atenção: o que continha Paraquate, um ingrediente ativo totalmente banido do Brasil desde 2021 e que é associado ao Parkinson em pessoas que manuseiam o produto. Antes de ser proibido, esse químico era muito usado para secar lavouras de soja de modo a acelerar o amadurecimento dos grãos, permitindo antecipar a colheita.

A apreensão, ocorrida em fevereiro de 2023, só confirmou o que autoridades já vinham detectando: o avanço de grupos criminosos na venda de defensivos no mercado clandestino. Isso explica o aumento no número de apreensões de agrotóxicos ilegais no país. No ano passado, só a Polícia Federal reteve 575 toneladas, quase 180% mais que em 2022 (ver ao lado).

O lote de produtos apreendidos em Americana — acondicionados em sacas e em tonéis de plástico azul — foi avaliado na época em R\$ 43 milhões. Autoridades disseram que a carga seria vendida a produtores rurais no Mato Grosso e no Estado de São Paulo.

Órgãos federais e estaduais têm feito apreensões seguidas tanto do Paraquate quanto de outros agrotóxicos ilegais — muitos deles vindos do Paraguai, Uruguai, Paraguai, Bolívia e Argentina, países com regulações menos rigorosas do que as brasileiras em relação aos defensivos agrícolas. Os ingredientes ativos são geralmente importados da China e Índia.

O comércio desses produtos tem como principal atrativo o preço inferior aos dos defensivos produzidos e vendidos dentro dos padrões da Lei dos Agrotóxicos, aprovada em 2023.

Além do preço, o mercado ilícito também explora a possibilidade de vender no Brasil produtos com concentrações muito superiores às consideradas seguras por aqui.

Um exemplo é o benzoato de imamectina, um inseticida para controle de pragas. Autorizado comercialmente no país com uma concentração de 5%, o inseticida é encontrado no Paraguai com concentração que chega a 90%.

Autoridades e pessoas envolvidas no combate ao mercado ilegal afirmam que muitos lojistas e produtores rurais que adquirem defensivos clandestinos têm consciência do que estão fazendo, seja pelo preço abaixo do mercado seja pelas embalagens em espanhol.

Autoridades alertam para os riscos à saúde e ao meio ambiente desses produtos clandestinos.

O Ministério da Agricultura diz não ter uma estimativa sobre o tamanho do mercado ilegal de defensivos. A indústria de agroquímicos calcula que a fatia do mercado atendida por produtos ilícitos gira em torno de 20% a 25%.

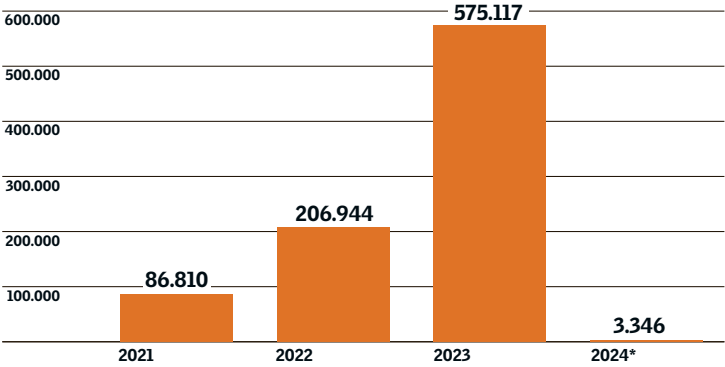
A estimativa foi feita com base nos dados de 2021 e significavam naquele ano entre US\$ 2,9 bilhões e US\$ 3,7 bilhões.

Os números são da CropLife Brasil, a entidade que reúne empresas de defensivos, de sementes, de biotecnologia e de produtos biológicos e que tem entre seus associados gigantes multinacionais como GDM, Basf, Bayer, Sumitomo Chemical e Syngenta.

"Na Europa, em média os insumos ilegais representam 14% do mercado local"  
Nilto Mendes

## Em alta

Evolução das apreensões de agrotóxicos pela Polícia Federal (quilos)



Fonte: Polícia Federal. \*\* Dados referentes a 31 de janeiro a 5 de março

"Esse é um problema mundial. Na Europa, segundo dados da OCDE, em média os insumos ilegais representam 14% do mercado local. O Brasil sofre bastante por ser um grande produtor agrícola", afirma Nilto Mendes, um ex-policial federal que atualmente é gerente de Combate a Produtos Ilegais na CropLife Brasil.

Um estudo lançado em 2021 pelo Instituto de Desenvolvimento Econômico e Social de Fronteiras (Idesf) também estimou em 25% a fatia de defensivos ilegais no país.

Defensivos ilegais podem ser aqueles contrabandeados, adulterados por meio de diluições e adições de outros insumos, falsificados com uso de produtos não destinados ao campo e podem também ser aqueles frutos de roubos.

No caso do contrabando, o Paraquate se tornou um problema mais chamativo. Em 2022, autoridades já tinham feito uma grande apreensão em Santa Catarina. Em 2023, novamente em Americana. Mês passado, a Receita Federal de Foz do Iguaçu recolheu 36 toneladas de agrotóxicos ilegais. Desse total, cerca de 70% era Paraquate.

Quando a Anvisa decidiu banir a venda e uso desse químico no país citou o risco (embora, segundo a agência, ainda em discussão em outros países) de Parkinson e potencial de que a substância cause mutações que sejam transmitidas a futuras gerações ou ainda que cause câncer. Em 2020, a agência divulgou nota dizendo que o risco era para quem manuseava o produto e que quem consome alimentos não está suscetível à exposição da substância.

Para a indústria, a penetração de criminosos — contrabandistas, falsificadores, lavadores de dinheiro — no mercado de defensivos repre-

senta concorrência desleal, evasão de impostos, ameaça à reputação dos produtos lícitos e riscos à saúde e ao meio ambiente.

Para órgãos de controle, a cadeia clandestina de defensivos acende vários alertas.

"Considerando que os produtos ilegais não passaram pelo procedimento de registro oficial do governo federal, é admissível que os resíduos nos alimentos de quem faz uso desses produtos possa gerar resíduos acima do que prevê a legislação Brasileira (LMRs)", afirma o Ministério da Agricultura.

A Anvisa reforça: "Agrotóxicos irregulares não oferecem as garantias de segurança para o trabalhador e para o meio ambiente, tampouco possuem eficiência e qualidade que são exigidas para estes produtos. Sem esses requisitos mínimos, os produtos irregulares representam um alto risco de dano e ameaça à saúde do trabalhador e das pessoas que consomem os alimentos em que foram utilizados produtos irregulares".

Já o Ibama diz que produtos ilegais e provenientes de contrabando não passam por avaliações de eficácia, viabilidade agrônômica, impactos ambientais e à saúde humana e que "por isso seus impactos ambientais são incertos e podem causar efeitos adversos severos em organismos não alvo dessas substâncias, interferindo negativamente no equilíbrio ambiental". O Ministério da Agricultura afirma que vem atuando contra o mercado ilegal e que em 2023 realizou 35 operações com apreensões de agrotóxicos, fertilizantes, sementes, e outros produtos.

Operto nas fiscalizações se soma a outra medida. No ano passado, a nova Lei dos Agrotóxicos tornou mais dura a punição para negócios ilícitos com os produtos — agora com penas de 3 a 9 anos de prisão.

Mas há ainda dois obstáculos. Um deles conscientizar mais os produtores sobre a origem, ainda que mais cara, dos defensivos. Outro obstáculo está do outro lado das fronteiras, diz o economista Luciano Barros, presidente do Idesf. "É preciso melhorar o ambiente regulatório em países vizinhos e buscar uma equalização das legislações sobre agrotóxicos entre os países do Mercosul".

A Confederação de Agricultura e Pecuária do Brasil (CNA) foi procurada para comentar o tema, mas não respondeu.

## PF recolheu 575 toneladas em 2023, alta de 177%

De São Paulo

No ano passado, a Polícia Federal apreendeu 575 toneladas de agrotóxicos ilegais no Brasil, quase 180% mais que as 207 toneladas de 2022. O Ministério da Agricultura apreendeu 422,9 toneladas em 2023. Já a Polícia Rodoviária Federal (PRF) reteve 195,7 toneladas no período. Este ano, entre janeiro e fevereiro, barrou mais 6,5 toneladas sendo transportadas em caminhões e carros em estradas federais do Brasil.

"Um gargalo é que muitas vezes as polícias não sabem identificar esses produtos. Precisam em alguns casos mandar para a perícia para ver se é cocaína. E se descobre só depois que era agrotóxico ilegal, dificultando o rastreio", diz Luciano Barros, do Instituto de Desenvolvimento Econômico e Social de Fronteiras (Idesf).

A entidade das indústrias, a CropLife, vem patrocinando um curso na Escola de Segurança Multidimensional, na Universidade de São Paulo (USP), para policiais e fiscais com o intuito de melhorar a capacitação dos agentes que lidam com os flagrantes.

Parte do trânsito de agrotóxicos ilegais se dá por estradas que ligam os territórios do Paraguai, Bolívia e Uruguai. Uma parte menor vem da Argentina.

Nilto Mendes, da CropLife Brasil, diz que as rotas usadas pelos grupos criminosos que fazem contrabando de agrotóxicos são as que também costumam ser usadas para o trânsito ilícito de armas, droga e cigarro.

Uma vez apreendida, a carga ilegal de defensivo precisa ser destruída. E o caminho são incineradoras equipadas com filtros específicos. Ibama e outros órgãos se encarregam de custear parte dessa incineração. Parte fica a cargo da indústria química, que opera regularmente na produção e venda de defensivos.

Desde 2020, a CropLife, entidade que reúne as empresas do setor, já bancou a incineração de 1.114 toneladas de agrotóxicos ilegais. (MMS)

## Projeto de lei

Em dezembro, o presidente Luiz Inácio Lula da Silva sancionou, com vetos, o projeto de lei 1459/2022, convertido na lei 14.785/2023, a chamada Lei dos Agrotóxicos ou Lei dos Pesticidas. Entre os pontos vetados está um que concentrava no Ministério da Agricultura poder de fiscalização dos agrotóxicos, reduzindo o papel do Ibama e da Anvisa no tema. A banca ruralista vem prometendo derrubar os vetos de Lula. Por outro lado, grupos críticos ao uso dos agrotóxicos mantêm uma campanha para que os vetos sejam mantidos. Uma das entidades que reclamaram dos vetos de Lula foi a CropLife. Na época, a entidade defendeu a "coordenação do ministério em casos de reanálise de pesticidas e sobre os pedidos de registro de produtos semelhantes". E disse que isso daria mais previsibilidade ao setor privado, sem que se abrisse mão de critérios científicos. Para a Campanha Permanente contra os Agrotóxicos e pela Vida, a nova lei continua tendo problemas, "mas ao menos mantêm as funções dos órgãos legal e estruturalmente competentes para tratar de assuntos de saúde e meio ambiente, Anvisa e Ibama". (MMS)

## Secretário americano diz que China favorece Brasil

### Grãos

De São Paulo

O secretário de Agricultura dos Estados Unidos, Tom Vilsack, sugeriu que a China poderia estar favorecendo a soja e o milho do Brasil parcialmente em retaliação contra as recentes restrições à propriedade de terras agrícolas no país por estrangeiros, de acordo com a Bloomberg. Recentemente, o Estado de Ar-

kansas, comandado pelos republicanos, forçou a Syngenta Ag, controlada pelo grupo estatal chinês ChemChina, a vender 64 hectares. A medida foi possível com uma nova lei no Estado que restringe a propriedade de terras locais por certos grupos estrangeiros. A área era detida pela Syngenta desde 1988, quando não era controlada pelos chineses.

Segundo o secretário americano, os EUA tiveram um déficit comercial de US\$ 6 bilhões no pri-

meiro trimestre. "Por que isso ocorreria? É só o Brasil, ou havia um motivo pelo qual o ministro da Agricultura da China me perguntou sobre a Syngenta?", afirmou Vilsack em entrevista.

O secretário americano disse que o ministro da Agricultura da China o questionou sobre a Syngenta em conversas recentes, o que teria sido um "sinal".

"Com a China comprando menos alimentos dos EUA, o Brasil tomou o lugar dos EUA como o

principal exportador de milho do mundo após já fazê-lo com a soja", disse Vilsack. Ele defendeu que os EUA diversifiquem suas exportações para outros países além da China, mas mantenha as relações comerciais com o país.

A Bloomberg informou que procurou a embaixada chinesa em Washington, mas não teve retorno. Os ministérios do Comércio e da Agricultura da China foram procurados pela agência, mas não responderam.



Tom Vilsack, secretário dos EUA

Estratégia  
Bunge amplia programa de estímulo à agricultura regenerativa no Brasil  
B7



**Capital de risco**  
Rodrigues, da Abvcap, diz ser natural setor de tecnologia romper a barreira do VC para o private equity **C6**



INÊS 249

**Seguros**  
Marcelo Picanço assume cargo de executivo-chefe da BMG Seguridade **C4**

**Regulação**  
BC muda abordagem para colher subsídios antes de propor novas regras **C3**

**Dívida**  
Investidor vende títulos do Tesouro dos EUA e compra bônus soberanos europeus **C2**

**Valor C**  
Quinta-feira, 11 de abril de 2024

# Finanças

**Política monetária** Processo de reprecificação das taxas americanas provocou estresse nos ativos financeiros globais; no Brasil, dólar subiu ao maior nível desde outubro

## Inflação nos EUA assusta e mercado vê menos cortes nos juros pelo Fed

**Victor Rezende, Augusto Decker, Gabriel Roca, Eduardo Magossi e Roberta Costa**  
De São Paulo

Os dados de inflação ao consumidor acima do esperado nos Estados Unidos azedaram o humor dos mercados globais ontem, com reflexos diretos nos ativos domésticos. O dólar subiu ao maior nível desde outubro e os juros futuros dispararam, em linha com os rendimentos dos Treasuries. O susto com a inflação, inclusive, provocou uma divisão no mercado sobre se o Federal Reserve (Fed, banco central americano) conseguirá efetuar apenas um corte de 0,25 ponto nas taxas ou se promoverá duas reduções neste ano.

O índice de preços ao consumidor (CPI em inglês) dos EUA subiu 3,5% em março, na comparação anual, enquanto o núcleo do indicador, que exclui itens voláteis, como energia e alimentos, avançou 3,8%. Os resultados ficaram 0,1 ponto acima do esperado e adicionaram incerteza, já que as duas leituras anteriores do CPI também frustraram os agentes.

“Após um dado como esse, o mercado começa a refazer as contas. No ano passado, havia expectativa de seis ou sete cortes [nos juros americanos] em 2024; recentemente reduziram para três; e, agora que a inflação americana se mostra mais resiliente do que parecia, estão fazendo as contas de novo. O comportamento dos ativos mostra essa reprecificação do cenário”, avalia o CEO da BGC Liquidez, Erminio Lucci.

Tanto na segunda quanto na terça-feira, os mercados globais operaram no campo positivo, na expectativa de que houvesse uma surpresa baixista nos dados de inflação. Dessa forma, o susto dos agentes com a alta acima do esperado do índice de preços ao consumidor (CPI) foi ainda mais forte, o que ajudou a intensificar o processo de reprecificação dos ativos.

O salto dos juros dos Treasuries provocou forte aversão a risco ao redor do globo e fez o dólar se valorizar. A taxa da T-note de dois anos flertou com o nível dos 5% e fechou a sessão negociada a 4,979%, enquanto o retorno do papel de dez anos teve forte alta, ao subir de 4,369% para 4,548%.

Os reflexos no mercado local foram imediatos e, assim, os núme-



Bruno Santos, gestor da BlueLine Asset, afirma que a gestora aumentou posições que ganham com a alta do dólar

### Novas projeções

Bancos estrangeiros esperam Fed mais cauteloso este ano

Instituição financeira	Início do ciclo	Número de cortes de 0,25 p.p.
Goldman Sachs	Julho	2
Rabobank	Julho	2
ING	Setembro	2
TD Securities	Setembro	2
UBS	Setembro	2
Wells Fargo	Setembro	2
Barclays	Setembro	1
Royal Bank of Canada (RBC)	Dezembro	1

Fonte: Instituições financeiras

ros positivos do IPCA de março foram ignorados pelos investidores na sessão de ontem. O Ibovespa caiu 1,41%, aos 128.054 pontos; o dólar subiu 1,41% e encerrou o dia negociado a R\$ 5,0774, maior nível desde outubro; e os juros futuros subiram de ponta a ponta, com a taxa do DI para janeiro de 2027 escalando de 10,265% para 10,51%.

Assim que os dados foram divulgados, a discussão entre os agentes passou a ser a de adiar o início do ciclo de cortes de juros nos EUA. Se antes a expectativa em torno de uma redução nas taxas em junho era o consenso, agora o mercado já começa a ver como

certo que uma flexibilização dos juros só terá início no segundo semestre e que será bem gradual.

No fim da tarde de ontem, os contratos futuros dos Fed funds, compilados pelo CME Group, indicavam um corte de 0,25 ponto nos juros em setembro e chance de uma nova redução de igual magnitude na reunião de dezembro.

Diversas instituições financeiras já alteraram ontem mesmo suas projeções para a trajetória dos juros americanos. O Goldman Sachs passou a ver duas reduções de 0,25 ponto, com um ciclo que tem início em julho; Wells Fargo e UBS passaram a ver dois cortes,

mas a partir de setembro. Já entre as casas ainda mais “hawkish” [duras], o Barclays espera apenas um corte, em setembro, enquanto o canadense RBC projeta apenas uma redução, em dezembro.

No entanto, a solidez da atividade econômica e do mercado de trabalho nos EUA e uma inflação que tem dado sinais de aceleração deixaram boa parte do mercado estressada com cenários ainda mais conservadores no radar.

“O risco de a inflação voltar a acelerar ou ficar acima de 3,5% não é um resultado aceitável a médio prazo. Não estamos sugerindo que o Fed precise elevar os juros — a taxa básica é o ponto mais alto da curva de juros —, mas o restante da curva ainda tem espaço para se ajustar a um nível mais alto de taxas para refletir um cenário macro diferente”, avalia o economista-

**4,979%**  
foi o nível da taxa da T-note de 2 anos no fim da sessão

chefe para EUA da Mizuho Securities, Steven Ricchiuto, em nota.

O diretor de investimentos (CIO) de renda fixa da BlackRock, Rick Rieder, enfatizou, em relatório enviado a clientes, a força do setor de serviços, que tem se traduzido em uma inflação de serviços mais persistente. “O Fed tem uma tarefa muito difícil de reduzir esses níveis de preços através das taxas de juros”. Para ele, “é provável que os cortes sejam adiados até o fim do ano ou depois”.

Não foi surpresa, assim, observar que as bolsas em Nova York anotaram um dia de perdas, embora tenham fechado longe das mínimas do dia. O índice Dow Jones caiu 1,09%; o S&P 500 perdeu 0,95%; e o Nasdaq recuou 0,84%.

O gestor de renda fixa da BlueLine Asset Management, Bruno Santos, relata que tem posições tomadas (que apostam na alta das taxas) em juros americanos de cinco e de 10 anos, que funcionam como “hedge” para posições aplicadas (que lucram com a queda dos juros) em juros de outras geografias, como na Europa.

“Todos os mercados estão se movendo de acordo com os Treasuries. Temos claro que há diversos países que estão em um estágio bem diferente de atividade e inflação e que, em algum momento, veremos uma distinção nos movimentos entre esses países e os EUA. Mas, enquanto isso não acontece — e só temos visto surpresas fortes na atividade americana —, temos ‘tomado’ juros americanos como proteção para esses dados fortes”, explica.

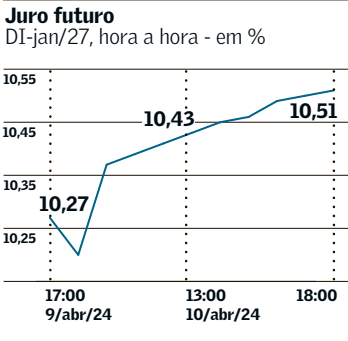
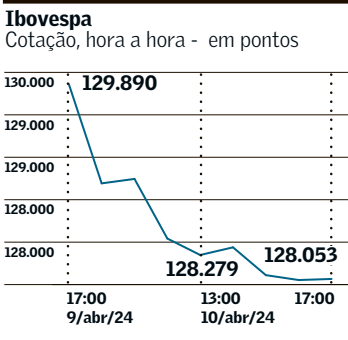
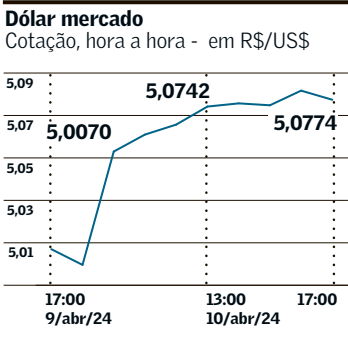
Contudo, devido ao CPI americano mais forte, as apostas na queda dos juros europeus também foram reduzidas pela BlueLine. A gestora, segundo Santos, também ampliou posições compradas em dólar contra uma cesta de moedas de países em que o nível de atividade econômica está mais fraco.

“O número foi inequívoco e a abertura dos dados inevitavelmente interrompe os planos de três reduções nos juros pelo Fed”, diz Gustavo Menezes, gestor macro da AZ Quest, que mantém em sua carteira posições compradas em dólar contra o euro. “E isso foi reforçado pelo dado. Gostamos ainda mais.”

“Nós já estávamos com pouca exposição ao juro americano e continuamos muito cautelosos. Se a reunião do Fed fosse hoje, a me-

### Reação ao CPI dos EUA

Dado americano causa estresse



Fontes: B3 e Valor PRO. Elaboração: Valor Data

diana do gráfico de pontos com certeza indicaria só dois cortes, e não três. Na reunião de março isso já era algo bem sensível. O mercado já colocou no preço menos de dois cortes de juros neste ano e, por isso, vimos as taxas subindo bastante”, enfatiza Menezes.

Já os reflexos do cenário de juros americanos mais altos do que os preços indicavam na condução da política monetária no Brasil e no comportamento das taxas futuras locais são um ponto de atenção na AZ Quest.

“Ainda gostamos dos juros brasileiros [para posições aplicadas, que ganham com a queda das taxas], mas temos que analisar melhor a sensibilidade do Brasil aos juros americanos e se vamos conseguir resistir, apesar dessa reprecificação na curva de juros americana. Temos que ver se isso será transmitido para a inflação doméstica”, ressalta Menezes, ao revelar que a AZ Quest, no momento, está neutra em relação ao real. *(Colaboraram Igor Sodré e Maria Fernanda Salinet)*

## Para Campos Neto, situação americana é ‘bastante ruim’

**Gabriel Shinohara**  
De Brasília

Em um dia de inflação acima do esperado nos EUA e abaixo da mediana de expectativas no Brasil, o presidente do Banco Central (BC), Roberto Campos Neto, classificou o resultado do indicador americano como “bastante ruim” e o registro no Brasil de uma “notícia boa”. Em entrevista à “Globonews”, Campos Neto ressaltou que não há relação mecânica entre a situação nos EUA e no Brasil, mas é algo para se prestar atenção. “Não é porque aconteceu uma coisa nos EUA que vai acontecer no Brasil”.

A última ata da reunião do Comitê de Política Monetária (Copom) dizia que não há “relação mecânica entre a condução da política monetária americana e a determinação da taxa básica de juros doméstica”.

O presidente do BC ressaltou que tenta olhar os fatores de risco e que, se a taxa de juros americana ficar alta por mais tempo, “eles vão capturar mais liquidez por mais tempo”. Segundo ele, em termos de liquidez mundial e de perspectiva de cortes de juros americanos, as circunstâncias mudaram, mas não dá para dizer que isso vai afetar direta-

mente o ritmo de cortes a partir de maio. “A gente vai olhar no Copom, ver todas as variáveis, ver se de fato aconteceu alguma coisa que mudou algum outro fator de risco que era diferente.”

Campos Neto disse que o cenário não mudou “substancialmente” e explicou como as situações se relacionam. “Se começar a ter um evento lá fora de liquidez, o canal comunicante normalmente é o câmbio, aí a moeda começa a desvalorizar aqui, com a moeda desvalorizando as pessoas entendem que pode ter um pouco mais de inflação na frente, começa a afetar expectativas de infla-

ção, depois afeta a inflação. Essa dinâmica não está acontecendo.”

O presidente do BC voltou a comentar sobre sua sucessão no cargo. Segundo Campos Neto, seria importante ter um nome para assumir a cadeira “algum tempo antes do fechamento do Congresso”. O mandato de Campos Neto e de mais dois diretores terminam no final deste ano. Ele disse que quer fazer uma transição suave, sentar-se com o sucessor e explicar as questões do BC.

Sobre o tempo para indicação do nome, Campos Neto disse que “algum momento em agosto e setembro, talvez setembro ou outubro. En-

tre setembro e outubro talvez seja melhor, mas é uma decisão do governo”. Para o tempo de transição, Campos Neto disse que passou cerca de um mês com o ex-presidente Ilan Goldfajn e que a experiência foi boa. “Você já vai para o primeiro Copom muito mais preparado, porque já conversou, você sabe os problemas de fora do Copom, problemas administrativos, liquidação bancária, estabilidade do sistema financeiro”.

Questionado sobre a sua relação com o presidente Lula e o Projeto de Emenda à Constituição (PEC) 65/23, de autonomia financeira, Campos Neto disse que a relação, do lado dele, está ótima e que está

sempre à disposição para conversar. No programa, foi lembrado que Campos Neto participou de um churrasco com Lula no final do ano passado e que sofreu críticas após isso. “Do meu lado a relação está ótima e estou à disposição para conversar sempre, para qualquer churrasco, qualquer almoço e jantar”.

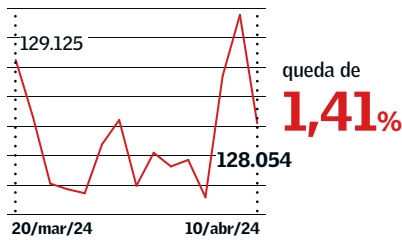
O presidente do BC ainda foi questionado sobre seus planos para depois que sair do cargo e se teria algum objetivo de entrar para a carreira política. Campos Neto disse que “de jeito nenhum” e que não tem nenhuma ambição política. Ele diz que não tem nenhum projeto e está focado nos próximos meses no BC.



Finanças

Ibovespa

Em pontos



Fontes: B3 e Valor PRO. Elaboração: Valor Data

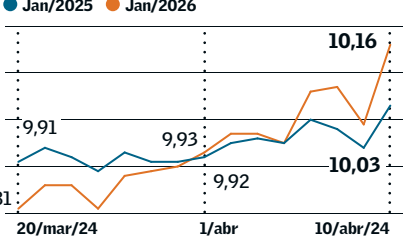
Bolsas internacionais

Variações no dia 10/abr/24 - em %

Dow Jones	-1,09
S&P 500	-0,95
Euronext 100	0,29
DAX	0,11
CAC-40	-0,05
Nikkei-225	-0,48
SSE Composite	-0,70

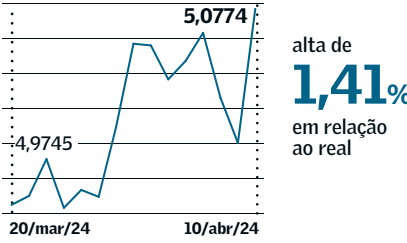
Juros

DI-Over futuro - em % ao ano



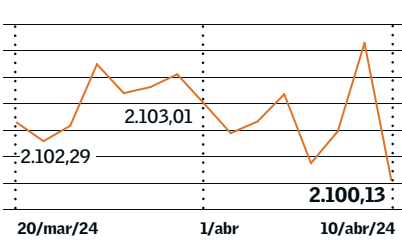
Dólar comercial

Cotação de venda - em R\$/US\$



Índice de Renda Fixa Valor

Base = 100 em 31/12/99



**Política monetária** Corrida por ativos como ouro, petróleo e criptomoedas pode alimentar alta de preços e a generosidade de consumidores

# Sonho de ‘pouso suave’ de Powell corre risco com busca por proteção

Denitsa Tsekova e Lu Wang  
Bloomberg

Os sinais de que a inflação ainda não deixou de apertar os mercados vêm surgindo há semanas. Mais ainda depois do anúncio ontem do índice de preços ao consumidor (CPI em inglês) mais alto do que o previsto, que fez as ações e os bônus desabarem.

Com a alta recente do ouro, do petróleo e das criptomoedas, em meio a uma nova demanda por proteção (“hedge”) contra a inflação, o relatório do CPI de março foi um golpe para Wall Street. Os rendimentos dos Treasuries de 10 anos superaram 4,5% pela primeira vez desde novembro, enquanto o Standard & Poor’s 500 fechou em baixa de cerca de 1%. As ações de empresas de energia foram as que tiveram os melhores desempenhos, um lembrete do manual de estratégia pós-pandemia de quando as operações de hedge contra a inflação estavam em alta. O preço do petróleo do tipo Brent voltou a ficar acima dos US\$ 90 o barril, com o aumento das tensões geopolíticas.

Com o rali das commodities alimentando pressões maiores sobre os custos, um grupo de investidores começa a duvidar que o presidente do Federal Reserve (Fed, banco central americano), Jero-

me Powell, conseguirá conceber um “pouso suave” da economia, por meio do qual o ciclo econômico se expanda a um ritmo saudável enquanto a inflação recua.

Em vez disso, uma visão está ganhando força: a de que a corrida dos ativos deste ano — incluindo o boom de muitos trilhões de dólares das ações — está ela própria operando contra a missão de combate à inflação do Fed ao encorajar a generosidade entre os consumidores e os investidores.

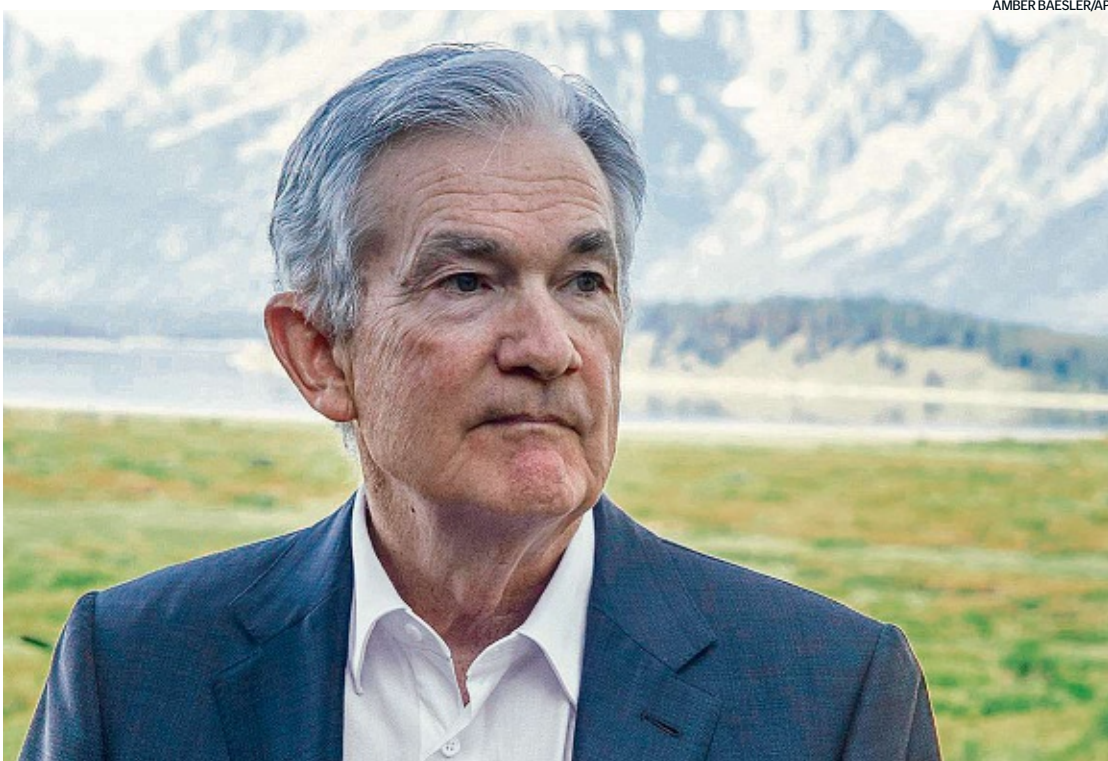
“Um problema fundamental para o Fed é que esses ganhos nos preços dos ativos estão ocorrendo com a economia em uma situação de pleno emprego e ainda crescendo moderadamente”, diz Doug Ramsey, diretor de investimentos da Leuthold Group de Minneapolis. “A celebração pelo mercado de ações dos cortes iminentes nas taxas de juros na verdade ameaça esses cortes.”

Depois de o CPI superar as previsões pelo terceiro mês, as ações de empresas mais vulneráveis financeiramente lideraram as vendas, com o espectro de um período prolongado de juros elevados aumentando a pressão sobre seus “valuations”. Um índice de empresas de tecnologia não lucrativas caiu 3,5% ontem, enquanto o índice Russell 2000, de ações de pequena capitalização, recuou 2,5%.

No mercado de bônus, as convicções de que as pressões sobre os preços ainda não foram eliminadas da economia começa a se manifestar na diferença de rendimentos entre os Treasuries e os títulos atrelados à inflação. As chamadas taxas de equilíbrio (breakeven rates) de dois anos subiram de volta para 2,9%, enquanto a versão com prazo de um ano atingiu 4,3%, ambas bem acima da própria meta de inflação do Fed, de 2%.

Com as ações e os bônus movimentando-se cada vez mais em conjunto, investidores de todas as partes estão sendo forçados a buscar proteção. Os gestores de fundos hedge aumentaram suas apostas na alta do ouro para o maior nível em quatro anos, segundo mostraram dados semanais da CFTC sobre os futuros e opções, antes do anúncio do CPI. Gestores de re-

**“Ganhos nos preços dos ativos estão ocorrendo com pleno emprego e PIB crescendo moderadamente”**  
*Doug Ramsey*



Jerome Powell, presidente do Fed, enfrenta ceticismo crescente sobre perspectiva de desaquecimento sem recessão

cursos aumentaram as posições compradas líquidas de petróleo Brent e WTI para o nível mais elevado em mais de seis meses.

O petróleo Brent subiu mais de 1% para ser negociado acima de US\$ 90 o barril, depois que a Bloomberg News noticiou que os EUA e seus aliados acreditam que grandes ataques com mísseis e drones contra Israel, pelo Irã ou seus representantes, são iminentes.

“Dada a correlação positiva entre as ações e a renda fixa, isso compõe um quadro perigoso para o portfólio 60/40 de longo prazo”, escreveu Scott Rubner, especialista em gestão tático do Goldman Sachs, em nota a clientes. “Nossa mesa tem visto um ressurgimento das negociações de commodities para hedge”.

Embora Jerome Powell tenha dito várias vezes que as condições financeiras estão pesando sobre a economia, muitas medidas voltadas para o mercado sugerem outra coisa. As ações ganharam US\$ 12 trilhões em valor desde outubro, contribuindo para as leituras de um indicador das condições financeiras moni-

torado pela Bloomberg que está mais flexível agora do que quando o Fed começou o aperto.

Enquanto isso, a valorização dos preços das moradias está fazendo os americanos abastados se sentirem ainda mais ricos — encorajando esses consumidores a gastar de uma maneira que poderá anular a campanha do Fed de combate à inflação.

Traçando a tendência do patrimônio líquido das famílias americanas em relação ao CPI, a Gavekal Research constatou que os dois dados oscilaram perto nas três últimas décadas. “Com o patrimônio líquido das famílias aumentando em relação à sua taxa anual de consumo nominal, o efeito riqueza poderá inspirar as pessoas a ‘viverem um pouco’”, escreveram os pesquisadores da Gavekal em uma nota. “Se a oferta não acompanhar o aumento resultante da demanda, a inflação ao consumidor poderá aumentar.”

Embora a pressão sobre os preços signifique custos de produção mais elevados, muitas empresas, especialmente as grandes, estão conseguindo re-

passar os custos extras para os clientes, aproveitando a onda da inflação para obter lucros.

Com os bancos devendo anunciar extraoficialmente esta semana os lucros do primeiro trimestre, seus resultados serão observados atentamente pelo mercado, que quer ver se o crescimento dos resultados pode justificar a relação P/L das ações do S&P 500, que está cerca de 20% acima da sua média de dez anos. A 21 vezes os lucros, isso se traduz em um rendimento dos lucros de 4,8%, um múltiplo que parece cada vez mais desfavorável com os rendimentos dos Treasuries de 10 anos subindo para 4,5%. Na verdade, a vantagem de “valuation” das ações está agora perto da menor em duas décadas.

“As ações ignoraram o aumento dos juros por algum tempo, mas hoje foi um sinal de alerta”, disse Emmanuel Cau, chefe da estratégia de ações europeias do Barclays. “A pegada forte do CPI hoje provocou uma reversão no ímpeto dos negócios com ações e um movimento em direção aos ‘hedges’ contra a inflação.”

# Gestoras preferem títulos europeus a Treasuries

Mary McDougall e Kate Duguid  
Financial Times, de Londres e NY

Grandes investidores estão vendendo títulos do Tesouro dos EUA e comprando bônus soberanos europeus, apostando que o recuo da inflação na Europa permitirá ao seu banco central começar a reduzir as taxas de juros mais cedo do que o Federal Reserve (Fed).

Gestores de recursos da Pimco, J.P. Morgan Asset e T Rowe Price aumentaram sua exposição a títulos dos governos europeus nas últimas semanas. Isso ajudou a levar a diferença entre os rendimentos dos títulos alemães de dez anos e os dos Treasuries, o chamado “spread”, para 2 pontos percentuais, perto do maior nível desde novembro.

“O caminho para o corte dos juros na Europa está mais claro do que nos EUA”, diz Bob Michele, diretor de investimentos e chefe global de renda fixa da J.P. Morgan Asset. “Está difícil encontrar um motivo econômico para o Fed cortar suas taxas.” Ele acrescenta que, no momento, está com uma posição maior que a usual em bônus soberanos europeus e vem se “movendo no sentido” de comprar mais.

A mudança ocorre no momento em que as economias dos EUA e Europa começam a divergir, com inflação menor e atividade mais fraca na Europa alimentando as apostas de que o Banco Central Europeu (BCE) realizará mais cortes nos juros do que o Fed este ano. Os mercados estão precifican-

do no momento três ou quatro cortes das taxas de juros pelo BCE até o fim do ano, comparado com apenas dois ou três do Fed.

Os bônus soberanos dos dois lados do Atlântico tiveram todos os seus estoques vendidos este ano, elevando os rendimentos, à medida que os investidores reduziram suas expectativas de corte iminente de juros. No entanto, as movimentações têm sido maiores nos EUA, onde o rendimento dos Treasuries aumentou 0,5 ponto percentual, para 4,4%. Em comparação, o rendimento do equivalente alemão, o Bund, subiu 0,3 ponto, para 2,4%.

Andrew Balls, diretor de investimentos de renda fixa global da Pimco, diz estar preferindo este ano os bônus soberanos europeus e os Gilts do Reino Unido, em detrimento dos Treasuries, porque há “mais evidências de uma direção da inflação” lá [na Europa].

A Pimco, que gerencia US\$ 1,9 trilhão em ativos, reduziu sua previsão de três para dois cortes de 0,25 ponto percentual nos juros pelo Fed este ano, após a divulgação na sexta-feira de um relatório forte sobre o nível de emprego. Economistas esperavam alta anual de 3,4% na inflação de março nos EUA, medida pelo Índice de Preços ao Consumidor (CPI) — divulgado ontem, o índice chegou a 3,5%. As leituras de janeiro e fevereiro já ficaram acima das expectativas dos analistas.

Por outro lado, a inflação na zona do euro caiu para 2,4% no mês passado, abaixo das previsões, alimen-

tando expectativas de que o BCE começará a cortar juros no terceiro trimestre. “Preferimos estar subposicionados em Treasuries, em favor dos bônus da zona do euro, incluindo os Bunds”, diz Quentin Fitzsimmons, gerente sênior de portfólio da T Rowe Price, que gerencia US\$ 1,4 trilhão de ativos globalmente.

Ele acrescenta que sua convicção sobre um corte dos juros pelo BCE em junho está “alta”, enquanto dados vigorosos dos EUA levaram o Fed a “recuar em seu desejo até agora claro de começar a reduzir suas taxas”.

Fitzsimmons diz que, se o BCE começar a cortar os juros mais rapidamente do que o Fed, as taxas mais baixas reduzirão os custos de “hedge” (proteção) das posições em bônus da zona do euro, comparado aos Treasuries. Segundo ele, isso “poderia encorajar mais capital a apoiar a ideia de um desempenho superior relativo dos Bunds em relação aos Treasuries”.

Mas alguns analistas alertam que, se o BCE se adiantar demais ao Fed nos cortes das taxas, o euro poderá se enfraquecer significativamente, podendo levar a outra alta na inflação. “Só pode haver muita divergência antes que ela comece a ter um grande impacto cambial”, diz Mike Pond, chefe de análises globais ligadas à inflação do Barclays. “Poderá ser difícil para o BCE cortar tanto quanto esperamos se o Fed também não cortar.”

Mesmo assim, as perspectivas para a inflação parecem mais be-



Michele: corte mais claro na Europa

nignas na Europa. O BCE projeta inflação anual na zona do euro de 2,3% em 2024, com alta de 0,6%. Isso se compara à projeção do Fed de que o núcleo do índice de gastos com consumo — a medida de inflação preferida do BC americano — desacelerará este ano para 2,6%, em relação à taxa atual de 2,8%.

O Fed estima que o crescimento será de 2,1% até o fim do ano. “O crescimento nos EUA tem mostrado mais resiliência do que na Europa”, diz David Rogal, gerente de portfólio da BlackRock. Ele acrescenta que isso se deve em parte ao fato de os EUA terem uma economia relativamente fechada e gastas governamentais pesados. A Europa, afirma ele, tem “uma economia mais aberta, com uma maior sensibilidade aos acontecimentos industriais globais, além de menos impulso fiscal”.

A agência de classificação de risco Fitch prevê que o déficit fiscal do governo dos EUA, a diferença entre os gastos totais e as receitas, será equivalente a 8,1% do PIB este ano, comparado a 1,4% da Alemanha.

# Caixa quer compulsório para habitação, diz VP

Renan Truffi e Mariana Assis  
De Brasília

A vice-presidente de habitação da Caixa Econômica Federal, Inês Magalhães, voltou a defender que parte dos chamados depósitos compulsórios sejam usados para alavancar os investimentos em habitação no país. “O Banco Central exige uma retenção [o depósito compulsório] e, esse direcionamento, estamos querendo que ele volte como investimento para habitação, 5%. Em vez de reter 20%, reter 15% dos depósitos para que a gente possa aumentar a oferta de crédito.”

Segundo ela, a Caixa teria um “grande interesse” nessa liberação. Apesar disso, Inês admitiu que os bancos privados podem não ter o mesmo apetite. “Nós temos um interesse genuíno grande em fazer [investimento com depósitos]. Não necessariamente, os outros bancos terão o mesmo apetite.”

Inês Magalhães falou sobre o assunto após evento no Palácio do Planalto no qual o governo federal anunciou que mais de 112,5 mil moradias foram selecionadas para o programa Minha Casa, Minha vida (MCMV) nas modalidades Rural e Entidades.

Não é a primeira vez que executivos da Caixa defendem que a liberação de uma parcela de 5% dos recursos da poupança, hoje parado em depósitos compulsórios no BC, poderia injetar cerca de R\$ 20 bilhões na capacidade da Caixa de financiar compra da casa própria. A medida é uma reivindicação

das instituições financeiras para atender a uma demanda aquecida por crédito imobiliário, mas também iria ao encontro do desejo do governo Lula de implementar medidas de sustentação ao crescimento no curto prazo, para evitar uma desaceleração da economia.

Há algumas semanas, a executiva disse que uma eventual decisão de liberar a parcela do compulsório teria um impacto total no setor bancário de R\$ 28 bilhões. Porém, a Caixa, como principal operadora do crédito da poupança seria a principal beneficiada.

“A gente tem conversado com o Banco Central, com a Fazenda, e também estão se construindo convicções de que isso seria uma medida importante para a economia, sobretudo”, afirmou ela na ocasião. “Seria uma coisa muito razoável, que já foi feita [no passado] e que é uma decisão do Conselho Monetário [Nacional]. Seria uma medida de curto prazo bem interessante”, disse.

O CMN é o órgão superior do Sistema Financeiro Nacional e tem a responsabilidade de formular a política da moeda e do crédito no país. Ele é formado pelos ministros da Fazenda, do Planejamento e pelo presidente do Banco Central.

Segundo interlocutores ouvidos pelo jornal “Folha de S.Paulo”, a redução do compulsório tem simpatizantes dentro do Executivo, para quem a medida seria importante para dar um estímulo de curto prazo à atividade econômica.



**Regulação** Novo formato de consulta pública prioriza temas que não estão maduros e em que não há consenso entre participantes

# BC muda abordagem para tomar subsídios antes de propor regras

Gabriel Shinohara  
De Brasília

O Banco Central (BC) introduziu, no fim do ano passado, um novo formato de consulta pública para temas de regulação que não estão maduros e sobre os quais não há um consenso no cenário doméstico e internacional. Nesse novo formato, chamado de tomada de subsídios, o BC não apresenta uma minuta de norma, mas sim uma série de questionamentos gerais e específicos para construir a futura regulação.

Segundo o BC, a tomada de subsídios pode ser um formato melhor quando a consulta trata de temas complexos, “que demandam discussões aprofundadas com as partes interessadas”. Já o modo tradicional, com uma proposta de norma, é “adequado quando já existe relativo consenso quanto a esse tratamento, como, por exemplo, recomendações emanadas de uma entidade formuladora de padrões internacionais”.

A autoridade monetária já escolheu esse formato para duas consultas públicas. A primeira, de dezembro do ano passado, foi sobre a regulamentação dos ativos virtuais. A segunda, lançada no fim de março, trata da divulgação de informações sobre o nível de exposição a riscos sociais, ambientais e climáticos. “São temas em evolução tanto no contexto nacional como internacional, o que justifica o caráter exploratório da consulta no formato de tomada de subsídios”, disse o BC.

Milene Jacob, advogada especial



“Melhor ter um diálogo do que vir com algo que não funciona e travar o mercado”  
*Diego Perez*

lista em mercado financeiro, avalia que esse novo formato demonstra que o BC está interessado em utilizar a opinião pública na construção do texto normativo. “Quando ele primeiro faz um questionário para que depois ele gere esse texto (normativo), é mais uma porta aberta para discussão”, afirmou.

A Federação Brasileira de Bancos (Febraban) ressalta que esse formato não é incomum internacionalmente. Normalmente, se-

gundo a entidade, é utilizado em consultas sobre temas menos maduros. “Assim, as respostas às questões propostas servem de subsídio para o regulador melhor estruturar uma minuta normativa mais assertiva, robusta e já contemplando as considerações prévias dos agentes participantes, mitigando assim previamente potenciais distorções”.

Uma preocupação levantada por alguns especialistas é que esse formato pode tornar o processo de regulamentação mais longo. As duas consultas nesse formato já lançadas são divididas em duas etapas, a primeira de tomada de subsídios que devem ser analisados pelo BC e a segunda com a proposta de texto normativo em nova consulta pública.

Para o BC, não necessariamente o tempo vai ser mais longo nesse formato. Em nota, a autoridade monetária pontua que antes das propostas das normas, as equipes técnicas faziam esses estudos, “abreviando o processo regulatório”. Além disso, o tempo também depende do volume e da profundidade das contribuições recebidas no processo.

O presidente da Associação Brasileira de Fintechs (ABFintechs), Diego Perez, afirmou que mesmo que o processo leve um pouco mais de tempo, alguns temas precisam ser mais discutidos para evitar problemas no futuro. “É muito melhor você ter um diálogo, mesmo que mais duradouro, com o regulador para um tema que vai ser muito estratégico do que vir com algo que não fun-

ciona, vai travar o mercado, não vai trazer a eficiência esperada e depois vai ter que debater de novo”.

O formato de questões abertas, apesar de novo no BC, já foi utilizado por outros órgãos, como a Comissão de Valores Mobiliários (CVM), que fez uma consulta pública sobre opções regulatórias relacionadas a atuação de “influenciadores” digitais no mercado de capitais.

Na consulta sobre ativos virtuais, há previsão de uma nova consulta pública com o texto normativo no segundo semestre deste ano. Para Bruno Zampieri Ottoni, advogado empresarial do Rayes & Fagundes Advogados Associados, o novo formato promove a participação da sociedade em temas em que o regulador pode não ter uma “visibilidade muito grande”, como o dos ativos virtuais. “Ele permite uma inclusão de diferentes perspectivas e conhecimentos especializados.”

A outra consulta no formato de tomada de subsídios, sobre divulgação de informações riscos ambientais, climáticos e sociais está aberta para contribuições até dia 28 de junho. Há também previsão de uma nova consulta pública de proposta normativa na segunda metade de 2024. “Embora busque o alinhamento das regras de divulgação do risco climático aos padrões internacionais, a regulação brasileira considera as condições domésticas e as peculiaridades do país, por esse motivo as discussões propiciadas pela tomada de decisão e consulta pública são muito pertinentes”, informou o BC.

## Negociação de debênture cresce 56% no mercado secundário no 1º tri

Rita Azevedo  
De São Paulo

O volume financeiro negociado em debêntures cresceu 56% no primeiro trimestre, em comparação ao mesmo intervalo de 2023, para R\$ 159 bilhões. Em relação aos três últimos meses do ano passado, o avanço foi de 20%, segundo levantamento da Pop BR, precificadora de ativos de crédito da Luz Soluções Financeiras, obtido pelo **Valor**.

O aumento da demanda por esses papéis aconteceu em meio a mudanças importantes de regras — como as de emissão de certificados de recebíveis imobiliários ou do agronegócio (CRI e CRA) — e a migração de recursos que antes estavam em fundos exclusivos.

Considerando também as negociações de CRI e CRA, o volume movimentado com ativos de janeiro a março superou a marca dos R\$ 200 bilhões pela primeira vez, segundo o levantamento.

No primeiro trimestre, as debêntures mais negociadas foram as incentivadas da Eletrobras que venceram em 2031 (ELET14). Os papéis, cuja remuneração é equivalente a IPCA com acréscimo de 6,317% ao ano, giraram R\$ 2,99 bilhões no secundário. Em segundo lugar na lista aparece uma debênture corporativa da TIM (TBSP11), com volume de R\$ 2,53 bilhões. O papel vence em 2028 e tem remuneração de DI mais 2,3%. Um papel da Claro com vencimento em 2027 (BCP-SA4) e remuneração de DI mais 1,2% completa a lista, com R\$ 2,45 bilhões em volume negociado.

Entre os CRI, a maior negociação foi do papel 21F0097589, que tem devedores pulverizados e remuneração de IPCA mais

6,5%. O volume financeiro foi de R\$ 1,14 bilhão no trimestre.

A segunda maior negociação foi de um CRI da Bem Brasil Alimentos, com taxa de IPCA mais 5,4%. O papel girou no total R\$ 898 milhões. Em seguida na lista, aparece um título da General Shopping e Outlets a IPCA mais 5% e volume de negociação de R\$ 571 milhões.

No universo dos CRA, o destaque do trimestre foi um ativo emitido pela Dexco, com volume de R\$ 780 milhões, seguido por um da Minerva, com R\$ 557 milhões.

Também ontem, a concessionária de rodovias Way, responsável por vias no Mato Grosso do Sul, informou que vai emitir R\$ 115 milhões em debêntures corporativas, ou seja, sem isenção fiscal a pessoa física. A companhia, que venceu um leilão em 2022 para administrar a MS-112, vai usar o dinheiro para pagamento ou reembolso de gastos, despesas e outorga da concessão. O grupo Way é formado pela GLP (que tem sede em Cingapura) e pelas empresas de construção Torc, Senpar, TCL e Bandeirantes.

Já a Vibra iniciou ontem apresentações a investidores para uma emissão de R\$ 1,5 bilhão em debêntures verdes. A oferta será feita em duas séries, com prazo de sete e dez anos. A remuneração ainda será definida. A Vibra pretende pagar, no máximo, CDI com acréscimo de 1,07% na série mais curta e CDI mais 1,25% na série mais longa.

A incorporadora Kallas vai emitir um certificado de recebíveis imobiliários (CRI) de R\$ 100 milhões. Os títulos serão lastreados em debêntures no mesmo valor e a Opea será a securitizadora na operação. O dinheiro vai ser usados para o pagamento de aquisições, construção e gastos com obras.

umsoplaneta.globo.com

### Já imaginou um aparelho portátil que transforma água contaminada em potável?

Pois já existe e a invenção é brasileira.

Conheça essa e outras ações transformadoras através da maior plataforma jornalística brasileira sobre sustentabilidade.

NOTÍCIAS | MATÉRIAS ESPECIAIS | PODCASTS | LIVES

Contamos com você. Vem com a gente. **Somos Um. Só. Planeta.**  
Acesse [umsoplaneta.globo.com](https://umsoplaneta.globo.com) e compartilhe essa causa.

[um\\_so\\_planeta](#) [umsoplaneta](#)

LEIA MAIS

ae  
aegea

GO  
GERDAU  
O futuro se molda

OMUNDO  
que queremos

ONU  
programa para o  
meio ambiente  
50  
1972-2022

EDITORIA GLOBO  
CBN

EDIÇÕES | GLOBO CONDÉ NAST  
rádio  
Globo  
bhp









Notícias em tempo real para quem não desconecta dos negócios.


Seja um assinante:  
Acesse [assinevalor.com.br](http://assinevalor.com.br)  
Ligue 0800 701 8888





**TELEFÔNICA BRASIL S.A.**  
Companhia Aberta - CNPJ nº 02.958.157/0001-62 - NIRE 35.3.0015881-4

Certificamos que a Ata da Reunião da Assembleia Geral Extraordinária realizada no dia 24/01/2024 às 14h, publicada no jornal Valor Econômico no dia 25/01/2024, foi devidamente registrada na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o número 131.587/24-9 em 01/04/2024. Maria Cristina Frei - Secretária Geral.



**NEOENERGIA S.A.**  
CNPJ/MF nº 01.083.200/0001-18 | NIRE 33.300.266.003

**ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA DA NEOENERGIA S.A., REALIZADA EM 19 DE MARÇO DE 2024.**

**DATA, HORA E LOCAL:** Aos 19 dias do mês de março do ano de 2024, às 10:00 horas, reuniu-se a Diretoria Executiva a NEOENERGIA S.A. Os membros presentes tomaram conhecimento dos seguintes assuntos: **PRESENCIA:** Presente todos os diretores da Companhia, os Senhores(as): Eduardo Capelastegui - Diretor Presidente; Giancarlo Vassao de Souza - Diretor Executivo de Operações; Sr. Leonardo Gadelha, Diretor Executivo Financeiro e de Relações com Investidores; Lara Piau - Diretora Executiva Jurídica; Laura Porto - Diretora Executiva Negócios Renováveis; Fulvio Machado - Diretor Executivo de Redes; Hugo Nunes - Diretor Executivo de Negócios Liberalizados e Carlos Choqueta - Diretor Executivo de Desenvolvimento. **CONVOCAÇÃO:** Realizada conforme previsto no Estatuto Social da Companhia. **ORDEM DO DIA:** Examinar, discutir e autorizar: (1) a constituição e a outorga, pela Companhia, de fiança, em garantia ao pagamento de todas as obrigações principais e acessórias ("Fiança"), a serem assumidas pela Companhia Energética do Rio Grande do Norte - COSERN, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda sob o nº 08.324.196/0001-81 ("COSERN" ou "Emissora"), em relação a 12ª (décima segunda) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografia, com garantia adicional fidejussória, em 2 (duas) séries, da Companhia ("Emissão"), no valor total de R\$ 650.000.000,00 (seiscentos e cinquenta milhões de reais), sendo (i) R\$ 450.000.000,00 (quatrocentos e cinquenta milhões de reais) referente às Debêntures da primeira série; e (ii) R\$ 200.000.000,00 (duzentos milhões de reais) referente às Debêntures da segunda série ("Debêntures"), nos termos do "Instrumento Particular de Escritura da 12ª (décima segunda) Emissão de Debêntures Simples. Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografia, com Garantia Adicional Fidejussória, em 2 (Duas) Séries, para Distribuição Pública, sob o Rito de Registro Automático, da Companhia Energética do Rio Grande do Norte - COSERN" ("Escritura de Emissão"), a ser distribuídas através de distribuição pública, sob o rito de registro automático, a ser realizada nos termos da Lei nº 6.385, de 7 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei do Mercado de Valores Mobiliários"), da Resolução CVM nº 160, de 13 de julho de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 160"), e das demais disposições legais e regulamentares aplicáveis ("Oferta"), assim como seus termos e condições; e (2) autorização a Diretoria da Companhia para definição dos termos e condições da Fiança, e adotar todas e quaisquer medidas e celebrar todos os documentos necessários à prestação da Fiança e a realização da Emissão e da Oferta, inclusive eventuais aditamentos aos demais documentos da Oferta, bem como ratificação de todos os atos praticados pela Diretoria e demais representantes legais da Companhia em relação à Fiança. **DELIBERAÇÕES:** Após discussões as matérias constantes da Ordem do Dia, os Diretores presentes, por maioria de votos e sem quaisquer ressalvas ou restrições, deliberaram o que segue: Quanto ao item (1) da Ordem do Dia, foi aprovada a prestação da Fiança, em relação às Debêntures, as quais terão, as seguintes características: (i) o volume total das Debêntures será de R\$ 650.000.000,00 (seiscentos e cinquenta milhões de reais), que será alocado em 02 (duas) séries, sendo R\$ 450.000.000,00 (quatrocentos e cinquenta milhões de reais) referente às Debêntures da primeira série ("Debêntures Institucionais"); e (ii) R\$ 200.000.000,00 (duzentos milhões de reais) referente às Debêntures da segunda série ("Debêntures Incentivadas"); (iii) a remuneração das Debêntures Institucionais será equivalente à variação acumulada de 100% (cem por cento) das taxas médias diárias dos DI - Depósitos Interfinanceiros de um dia, "over extra-grupo", expressas na forma percentual ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis (conforme definido na Escritura de Emissão), calculadas e divulgadas diariamente pela B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no informativo diário disponível em sua página na Internet (<http://www.b3.com.br>) ("Taxa DI"), acrescida de um spread (sobretaxa) de 0,98% (noventa e oito centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis; (iii) a remuneração das Debêntures Incentivadas será um determinado percentual ao ano, a ser definido de acordo com o Procedimento de Bookbuilding (conforme definido na Escritura de Emissão), e que será equivalentes à maior taxa entre: (iii.a) a taxa interna de retorno do Tesouro IPCA+ com Juros Semestrais (denominação atual da antiga Nota do Tesouro Nacional, série B - NTN-B), com vencimento em 15 de agosto de 2033, baseada na cotação indicativa divulgada pela ANBIMA em sua página na Internet (<http://www.anbima.com.br>) e conforme apurado no Dia Útil imediatamente anterior à data de realização do Procedimento de Bookbuilding ("Data de Apuração"), acrescida de um spread de 0,10% (dez centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis, apurada na Data de Apuração; e (iii.b) 5,65% (cinco inteiros e sessenta e cinco centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis, calculado de forma exponencial e cumulativa pro rata temporis por Dias Úteis decorridos; (iv) a amortização das Debêntures Institucionais será realizada em 2 (duas) parcelas anuais consecutivas, a partir do 6º (sexto) ano a contar da Data de Emissão (conforme definido na Escritura de Emissão); e (v) a amortização das Debêntures Incentivadas será realizada em 3 (três) parcelas anuais consecutivas, a partir do 8º (oitavo) ano a contar da Data de Emissão (conforme definido na Escritura de Emissão). Quanto ao item (2) da Ordem do Dia, foi aprovada, pela maioria dos Diretores presentes, a autorização para a Diretoria da Companhia para definição dos termos e condições da Fiança, e adotar todas e quaisquer medidas e celebrar todos os documentos necessários à prestação da Fiança e a realização da Emissão e da Oferta, inclusive eventuais aditamentos aos demais documentos da Oferta, bem como ratificação de todos os atos já praticados pela Diretoria e demais representantes legais da Companhia em relação à Fiança, em consonância com as deliberações acima. Nada mais havendo a tratar, e sem questionamentos adicionais, deu-se por encerrada a reunião da qual foi lavrada a presente ata, que vai assinada pelos presentes os Srs.: Eduardo Capelastegui - Diretor Presidente; Giancarlo Vassao de Souza - Diretor Executivo de Operações; Sr. Leonardo Gadelha, Diretor Executivo Financeiro e de Relações com Investidores; Lara Piau - Diretora Executiva Jurídica; Laura Porto - Diretora Executiva Negócios Renováveis; Fulvio Machado - Diretor Executivo de Redes; Hugo Nunes - Diretor Executivo de Negócios Liberalizados; Carlos Choqueta - Diretor Executivo de Desenvolvimento e por mim, Denise Faria, que nessa oportunidade secretarei os trabalhos, redigi esta ata e a encerrei com a minha assinatura. Rio de Janeiro, 19 de março de 2024. Confero com original lavrado em livro competente. Denise Faria - **Secretária**. Jucerja. Certifico o arquivamento em 25/03/2024 sob o nº 00006145827. Gabriel Oliveira de Souza Voi - Secretário Geral.



Assine o Valor e fique por dentro dos acontecimentos que impactam o mercado financeiro.

Seja um assinante:  
Acesse [assinevalor.com.br](http://assinevalor.com.br)  
Ligue 0800 701 8888





**Mercado** Fundos que compram participações em empresas ampliam investimento em ‘tech’

# Retorno de private equity e venture capital chega a quase 6 vezes no Brasil

Fernanda Guimarães  
De São Paulo

As gestoras que compram participações em companhias garantiram no Brasil um retorno de 5,8 vezes o valor investido ao longo dos últimos 30 anos de atividade no país. Estudo feito em parceria entre Spectra, Insper e Abvcap — associação que reúne essas gestoras — mostra, contudo, o desafio cambial desses fundos: quando medido em dólar, o retorno ficou em 2,9 vezes.

O retorno é medido pelo múltiplo de capital investido, conhecido pela sigla MOIC, indicador utilizado pela indústria. Isso significa, conforme o estudo, que para cada R\$ 1 investido na compra de uma participação em uma empresa, o retorno no momento da venda pelos fundos foi de R\$ 5,8, considerando esse intervalo.

O número se mostra bastante positivo se analisado em comparação com a média global. Nela, o retorno dos fundos foi de 2,19 vezes no intervalo entre 2015 e 2019, ou seja, 75% do apresentado na fotografia brasileira.

O levantamento, enviado com exclusividade ao **Valor**, analisou um total de 1.047 investimentos realizados pelos fundos de private equity, que são os que fazem aportes em empresas mais ma-

duras, e aqueles realizados pelos de venture capital (VC), que preferem startups, e desinvestidos no intervalo entre 1994 e 2023.

Desse montante, 46% representaram vendas de empresas de tecnologia. Esses investimentos, antes concentrados nos VCs, a cada dia começam a ganhar espaço nos fundos de private equity, ajudando, ainda, no retorno e trazendo um ingrediente de risco às carteiras. “O setor de tecnologia dominou como o principal ator de crescimento”, afirma Andrea Minardi, professora do Insper e uma das responsáveis pelo estudo. O levantamento mostra que, considerando apenas os ativos “não techs”, o retorno foi de 2,6 vezes, 66,7% da média do setor de tecnologia, mas em linha com investimentos de menor risco.

No caso dos investimentos do setor de tecnologia, 8% tiveram um retorno acima de dez vezes, evidenciando a rentabilidade que pode ser encontrada no setor. Por outro lado, o maior risco intrínseco também ficou em evidência no estudo: 40% dos investimentos registaram perda total, e 18%, perda parcial. Ainda de acordo com o estudo, o retorno máximo observado no segmento foi cerca de oito vezes superior ao melhor retorno observado nos “não tech”.

Outro apontamento é que



Bassani, da Spectra: mensagem é que retorno no Brasil é muito bom e, mesmo com mais transações de tecnologia, há oportunidades em outros setores

uma pequena proporção dos investimentos tech tem influência direta na alta média dos retornos: 15% das transações contribuíram com 85% do retorno médio. No setor “não tech”, essa distribuição é mais proporcional: 11% das transações consideradas fora da curva responderam por 42% da média de retorno.

O estudo não captou, por outro

lado, os desinvestimentos feitos pelos fundos das compras efetuadas no setor de tecnologia ao longo do período de pandemia, um momento em que a ampla liquidez global e a corrida por digitalização inflaram os preços dos ativos do setor.

“A primeira grande mensagem do estudo é que o retorno é muito bom e temos visto cada vez mais a penetração de transações de tecnologia acontecendo” afirma o sócio da Spectra Investments, Rafael Bassani. “O estudo também mostra que há oportunidade nos dois setores [tech e não tech]”.

A presidente da Abvcap e uma das principais sócias da gestora Crescera, Priscila Rodrigues, aponta que é natural que as empresas de tecnologia rompam a barreira do venture capital rumo às carteiras de private equity, principalmente porque essas companhias estão, após as pri-

meiras rodadas de captações, mudando de nível e com novas necessidades. “À medida que essas empresas vão crescendo, vão aumentando os desafios. Não se trata apenas do tamanho de cheque, mas o tipo de estrutura”, afirma a executiva. Segundo ela, essa tendência veio para ficar e, atualmente, a presença de tecnologia já está hoje em todos os setores, mesmo os não ligados diretamente a isso.

Minardi, do Insper, afirma que, com o passar do tempo, as gestoras de private equity também passaram a “aprender a linguagem” das empresas de tecnologia, algo que tem ajudado nos aportes. Outra mudança foi entender melhor a diferença de precificação entre as empresas, e uma melhor compreensão sobre métricas financeiras, explica.

O levantamento trouxe ainda

uma fotografia das formas de desinvestimentos dos fundos. Embora ofertas iniciais de ações (IPOs, na sigla em inglês) sejam o modo majoritariamente preferido na hora de saída das investidas, visto que os múltiplos observados são historicamente mais altos no Brasil, a venda para investidores estratégicos segue como a principal opção das gestoras, mostra o estudo. Do total de saídas analisadas, metade foi em vendas para investidores estratégicos, em uma clássica operação de fusões e aquisições (M&A, pela sigla em inglês). Se analisado apenas o recorte das empresas não tecnológicas, a venda do ativo para um investidor estratégico chegou a 67% no intervalo analisado e de 40% para as de tecnologia. Os desinvestimentos via IPOs, por outro lado, representaram 11% e 4%, respectivamente.

## CVM julga mais em 2023 e multas atingem R\$ 832 mi

Juliana Schincariol  
Do Rio

A Comissão de Valores Mobiliários (CVM) realizou mais julgamentos e as multas dispararam na comparação anual. O regulador do mercado de capitais aplicou R\$ 832 milhões em penalidades pecuniárias, 18 vezes mais do que no ano anterior. De forma um pouco mais comedida, o número de termos de compromissos aprovados pelo regulador também aumentou ano a ano.

O valor das multas não é linear e depende do número de acusados e da complexidade dos processos. Somente no quarto trimestre de 2023, o valor total das sanções determinadas pelo regulador, aplicadas a 66 acusados, foi de R\$ 409 milhões.

No ano passado, um dos casos que motivou o aumento foi o julgamento do “Faraó do Bitcoin”, por exemplo. Em agosto, a autarquia aplicou multas de R\$ 102 milhões a Glaydson Acácio dos Santos, o “Faraó”, e sua mulher, Mirelis Yoseline, além da empresa G.A.S. Consultoria e Tecnologia, que pertencia ao casal. Somente este caso teve multas superiores a todo o ano de 2022, quando as penalidades pecuniárias somaram R\$ 44,6 milhões.

O ritmo dos julgamentos também impacta nos resultados sancionadores. Foram 72 casos analisados em 2023, ante 50 em 2022. O recorde da CVM ocorreu em 2018 e em 2019, com 109 e 98 julgamentos, respectivamente.

No total, em 2023, foram apli-

cadas 222 sanções, entre multas, advertências, suspensões, inabilitações e proibições. Do lado oposto, foram 128 absolvições.

Em 2023, o colegiado aprovou propostas de termo de compromisso referentes a 46 processos, envolvendo 70 proponentes, com propostas de pagamento de R\$ 43,76 milhões a tí-

Foram aplicadas 222 sanções, entre multas, advertências, suspensões, inabilitações e proibições

tulo de danos difusos e de R\$ 30 mil de ressarcimento a terceiros prejudicados. Um ano antes, 43 acordos foram aprovados, totalizando R\$ 41,95 milhões.

O regulador fechou o ano passado com 765 processos com potencial sancionador, acima dos 693 computados em 2022. O estoque de processos sancionadores que ainda serão analisados pelo colegiado, ou seja, que devem ir a julgamento, caiu 21%, para 114. Entre os processos da lista está aquele que analisa suposto uso de informações privilegiada por executivo da Cia. Hering e eleição de membros do conselho da Petrobras na assembleia de 2022, apesar de terem sido considerados inelegíveis.

Em 2024, também passou a fa-

zer parte deste estoque o primeiro processo sancionador aberto pela autarquia para analisar o escândalo contábil da Americanas, envolvendo a divulgação de informações pelo ex-presidente da varejista, Sergio Rial. Há algumas semanas, o colegiado do regulador recusou uma proposta de termo de compromisso do executivo, e ao que tudo indica, o caso irá a julgamento. Ainda não há previsão sobre a data de realização da sessão. O diretor Daniel Maeda foi escolhido como relator do caso na CVM.

Em sua atuação sancionadora, a CVM também tem dois procedimentos voltados para a correção de irregularidades: os ofícios de alerta e as “stop orders”. O primeiro comunica irregularidades

que não justificam a instauração de inquérito ou termo de acusação. O regulador notifica sobre o desvio observado e, se for o caso, determina prazo para a correção do problema sem a abertura de procedimento sancionador. Já a “stop order” é uma medida de natureza cautelar, que tem objetivo de prevenir ou corrigir situações anormais de mercado detectadas pela autarquia. No caso de infrações, a penalização exige a conclusão de processo administrativo sancionador com decisão condenatória. Durante 2023, a CVM enviou 407 ofícios de alerta, abaixo das 497 emitidas um ano antes. As “stop orders”, por sua vez, também tiveram uma pequena redução, de 14 em 2022 para 11 no ano passado.

## Teses de investimento e o ‘middle market’

Palavra do gestor

Marco França

O ano de 2024 tem todas as características de aumento do número de transações de M&A se comparado a 2023. O empresário antenado tem a curiosidade de entender se é atrativo o suficiente para o “casamento” com fundos de investimentos ou compradores estratégicos. Por outro lado, entender o humor e a atual capacidade financeira dos agentes é fundamental para se preparar rumo à entrada de novos sócios no timing correto.

Vale discorrer brevemente aqui sobre os setores usuais. Agronegócios, saúde, serviços, finanças, energia, tecnologia, distribuição, healthtechs e fintechs, além de varejo e infraestrutura, são setores

que sempre têm atenção de investidores no Brasil.

Quando falamos de atratividade, o tamanho das empresas alvo também é um critério importante a ser analisado, e os valores variam por setor. Em geral, os investidores olham para determinados tamanhos mínimos de empresas.

Há maior interesse por revendas acima de R\$ 100 milhões no agro, de R\$ 40 milhões para hospitais em saúde, de R\$ 20 milhões para empresas de “software as a service” (SaaS) no setor de tecnologia, de R\$ 50 milhões para comercializadoras e marketplaces no setor de energia, de R\$ 100 milhões para supermercados e assim por diante.

O importante aqui é entender as teses por trás do

interesse do comprador, de forma que o vendedor possa tentar abocanhar parte das sinergias da operação como formação de preço da transação.

É uma ilusão e ingenuidade achar que o “advisor” vai conseguir precificar no momento zero da venda todas as sinergias da tese de investimentos e trazer somente para o lado do seu cliente. Tudo que exige execução traz risco, e os fundos precisam dar retorno a seus cotistas, tipicamente algo da ordem de 20% a 25% ao ano. Logo, eles vão negociar e deverão ficar com boa parte da geração de valor daquele casamento. As teses dos compradores, isto é, fundos de investimento e players estratégicos, variam.

Citamos para efeito didático algumas dessas teses, como

“buy and build”, visando estabelecer uma plataforma dominante em um mercado ainda pulverizado, buscando melhoria de gestão, escala e redução de custos; “portfolio mix”, com compras de serviços ou tecnologias complementares que trarão “cross selling” e “upselling” na base de clientes, redução de “churn” e fidelização; e “acquire”, em que o investidor está preocupado em trazer novos cérebros para oxigenação do seu negócio, uma vez que o mesmo já está maduro e entrando no ciclo de envelhecimento.

Sempre dá para buscar uma parcela do valor atrelado ao risco de execução e ser premiado no sucesso. Chamamos isto de “earn out”, dado que fica mais fácil chegar

a um acordo sobre o que se conquistou do que dividir dinheiro “de mentira”. Isto posto, é hora de o empresário entender o seu tamanho atual, fazer os seus exercícios e alimentação corporativa adequadas para nutrir a “criança” e tornar o seu negócio atrativo o suficiente para um futuro casamento.

Como sempre, com um bom planejamento a estrada sempre fica mais fácil de ser atravessada.

Marco França é fundador da Auddas  
E-mail mfranca@auddas.com

Este artigo reflete as opiniões do autor, e não do jornal Valor Econômico. O jornal não se responsabiliza e nem pode ser responsabilizado pelas informações acima ou por prejuízos de qualquer natureza em decorrência do uso destas informações.



**STJ**  
Plano deve custear transporte se município ou cidades vizinhas não oferecem atendimento  
[valor.globo.com/legislacao](http://valor.globo.com/legislacao)



**INÊS 249**  
**Opinião Jurídica**  
PL 2925/2023: avanços na governança empresarial  
**E2**

**TST**  
Trabalhadora que caiu na ‘malha fina’ será indenizada  
[valor.globo.com/legislacao](http://valor.globo.com/legislacao)



**Valor E**  
Quinta-feira, 11 de abril de 2024

# Legislação & Tributos SP

## Fiscal Entendimento está na Solução de Consulta nº 21, editada pela Coordenação-Geral de Tributação

# Receita Federal passa a cobrar IR na doação de cotas de fundos fechados a herdeiros

**Beatriz Olivon**  
De Brasília

A Receita Federal fechou a porta que possibilitava a doação a herdeiros de cotas de fundos fechados — conhecidos como de “super-ricos” — pelo valor histórico. Esse mecanismo era usado para escapar da tributação pelo Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF). O novo entendimento está na Solução de Consulta nº 21, editada pela Coordenação-Geral de Tributação (Cosit), e deve ser seguido por todos os fiscais do país.

Na solução de consulta, a Receita Federal esclarece que cotas não podem ser transferidas pelo valor declarado no Imposto de Renda (IRPF) pelo titular original. Com isso, afirmam especialistas, muito provavelmente, nessas transferências haverá um ganho, sujeito à tributação conforme as regras de ganho de capital — alíquotas progressivas de 15% a 22,5%.

Fundos fechados são formados para detentores de valores elevados de capital (acima de R\$ 10 milhões) e respondiam, em 2023, por 12,3% dos fundos no país, somando pelo menos R\$ 756,8 bilhões. No ano passado, 2,5 mil brasileiros tinham recursos aplicados nesses fundos, segundo dados do Poder Executivo.

A modalidade de investimento de fundos exclusivos tem poucos cotistas e composição personalizada. As aplicações podem ser feitas em renda fixa, ações, multimercados e outros.

Em geral, essa espécie de fundo não permite resgate de aplicações, apenas a amortização e liquidação do investimento no fim do período. Até o início do ano, tais fundos só



Advogado Matheus Bueno: "Agora, a Receita Federal fecha outra porta, da doação nos fundos fechados"

eram tributados no momento do resgate dos recursos, diferentemente dos fundos tradicionais. Mas, desde a entrada em vigor da Lei nº 14.754, de 2023, também estão submetidos ao chamado “come-cotas”.

“Agora, a Receita Federal fecha outra porta, da doação [a herdeiros]

nos fundos fechados”, afirma Matheus Bueno, sócio do Bueno Tax Lawyers. “Talvez a solução de consulta tenha vindo em um momento em que os investidores já estão revendo se vale a pena manter o fundo fechado por causa do come-cotas.”

Na solução de consulta, foi solicitado que a Receita Federal se manifestasse sobre a incidência do Imposto de Renda na transmissão causamorta de cotas de fundo de investimento em renda fixa fechado e de cotas de fundo de investimento em ações, e a possibilidade de que esses

bens fossem avaliados a valor de mercado ou pelo valor constante da declaração de bens do doador.

No texto, a Receita esclarece que, nos casos de transferência decorrente de sucessão por herança ou mesmo doação em adiantamento à herança de cotas de fundos fechados, é cabível a apuração de ganho de capital pelas mesmas regras aplicáveis à alienação de bens ou direitos de qualquer natureza. O entendimento afasta a aplicabilidade do artigo 23 da Lei nº 9.532, de 1997, que permitia que os bens fossem avaliados a valor de mercado ou pelo valor constante da declaração de bens do doador.

O órgão acrescenta, na solução de consulta, que a responsabilidade pela retenção e recolhimento do imposto recai sobre o administrador do fundo de investimento ou sobre a instituição que intermediar recursos por conta e ordem para aplicações em fundos de investimento administrados por outra instituição.

“A Receita está dizendo que mesmo que doe em vida tem que pagar imposto”, afirma Bueno. Para ele, o entendimento mudou “drasticamente”. O advogado lembra que o órgão já considerava que, em caso de morte, a transferência de propriedade seria equivalente a uma alienação e incidiria tributação, que deveria ser retida pelo administrador. Porém, considerava-se que se as cotas fossem transferidas por meio de doação, antes da morte do patriarca, não haveria cobrança de Imposto de Renda.

Segundo Daniel Franco Clarke, sócio na área tributária do Mannrich e Vasconcelos Advogados, a Receita alterou seu posiciona-

mento. “Em posição anterior a Receita havia aceitado que as partes avaliassem as cotas pelo custo de aquisição, conforme valor constante da Declaração de Imposto sobre a Renda da Pessoa Física”, diz o advogado.

Clarke destaca que, em 2021, a Solução de Consulta nº 98, que tratou da doação de cotas em fundo fechado de investimento em ações, permitia que as partes tivessem avaliado cotas pelo custo de aquisição. Para o advogado, causa estranheza e pode ser objeto de questionamento a Receita se fundamentar na intenção do legislador, de acordo com trecho da exposição de motivos.

“Quando a regra veio, a intenção do legislador era evitar que herdeiros tivessem que alienar outros bens para ter que pagar Imposto de Renda decorrente desse recebimento”, afirma. A consequência para o herdeiro, acrescenta, é a probabilidade de pagamento de imposto quando eles receberem essas cotas, mesmo que não vendam.

Para ele, os herdeiros até podem questionar judicialmente a cobrança, mas como a responsabilidade pela retenção e recolhimento do imposto é do administrador do fundo, “será difícil a pessoa física conseguir não fazer o pagamento”.

No entendimento da Receita, essa motivação de evitar que herdeiros tenham que vender bens seria “totalmente inaplicável” no caso de fundos de investimento em renda fixa e em ações, que possuem em seu ativo instrumentos financeiros com liquidez suficiente para serem alienados e pagar o IRRF sem necessidade de disposição de bens adicionais pelos herdeiros ou doadores.

## Destaque

### Honorários advocatícios

A Corte Especial do Superior Tribunal de Justiça (STJ), sob o rito dos recursos repetitivos (Tema 1.242), vai analisar controvérsia sobre a legitimidade concorrente do advogado e da parte para promover a execução dos honorários advocatícios de sucumbência. Até o julgamento do tema e a definição do precedente qualificado, o colegiado determinou a suspensão de todos os recursos especiais e agravos em recurso especial, em tramitação no STJ ou na segunda instância, que discutam exclusivamente a questão da legitimidade para executar os honorários. O relator dos quatro recursos afetados com repetitivos é o ministro Herman Benjamin. Ele lembrou que, ao sugerir a análise do tema pelo rito qualificado, a Comissão Gestora de Precedentes e de Ações Coletivas do STJ (Cogepac) ressaltou que o debate não é sobre a titularidade dos valores referentes aos honorários, mas apenas sobre a legitimidade para discutir a verba e o montante arbitrado em juízo. Também de acordo com a Cogepac, o assunto já foi objeto de decisões distintas nas seções especializadas do STJ, o que aponta a necessidade de que seja analisado como repetitivo no âmbito do Corte Especial. “A matéria é de alta expressão, não apenas por seu impacto financeiro, mas também por sua natureza jurídica”, disse (REsp 2035052).

# STF julga PIS/Cofins sobre locação de bens

**Marcela Villar**  
De São Paulo

O Supremo Tribunal Federal (STF) começou a julgar ontem se é constitucional a incidência de PIS e Cofins sobre aluguel de bens móveis e imóveis. Dois recursos estão sendo analisados no julgamento, que foi suspenso e será retomado hoje. Por ora, o placar está em 2 a 1 para os contribuintes em uma das ações e em 2 a 2 na outra.

As perdas para a União, se impedida de cobrar esses tributos, estão estimadas em R\$ 36 bilhões na Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) — R\$ 20,2 bilhões com locação de bens móveis e R\$ 16 bilhões com a de imóveis. O caso, que trata de cobrança retroativa, está em repercussão geral.

O valor foi questionado na sessão pelo advogado Luiz Gustavo Bichara, que representa a Legno Nobile Indústria e Comércio em um dos recursos. Porém, foi confirmado pela procuradora Geila Lúcia Barreto Barbosa Diniz, da Fazenda Nacional. Segunda ela, o montante se refere a um ano em que deixariam de ser cobrados os tributos federais e ao período de cinco anos retroativos.

A União entende que o PIS e a Cofins devem ser cobrados sobre todo o faturamento da empresa, inclusive sobre a locação de bens móveis e imóveis, mesmo que esta não seja sua atividade preponderante. Afir-

ma que desde a Constituição Federal de 1988 há essa previsão, reforçada pela Emenda Constitucional (EC) nº 20/1998 e pelas Leis nº 10.637/2002 e nº 10.833/2003.

Já os contribuintes entendem que não há essa previsão legal porque a locação de bens móveis e imóveis não é venda de mercadoria nem prestação de serviços. Portanto, não poderia compor a base de cálculo desses tributos.

Os dois processos estão sendo julgados em conjunto. Em um deles, a empresa Sea Container do Brasil, que aluga contêineres e equipamentos de transporte, questiona decisão do Tribunal Regional Federal da 2ª Região (TRF-2) favorável à União (RE 659412).

No outro recurso, a União questiona acórdão do TRF-3 que garantiu à Legno Nobile Indústria e Comércio, do setor moveleiro, o direito de excluir da base de cálculo do PIS a receita do aluguel obtido pela locação de um imóvel próprio (RE 599658).

O ministro Luiz Fux, relator do caso da Legno, tratou em seu voto do conceito de faturamento e se a receita proveniente da locação de bens móveis e imóveis seria passível de incidência dos tributos federais. Para ele, a cobrança só é possível a partir da EC nº 20/1998 e leis específicas.

Ele propôs a fixação da seguinte tese para os dois casos: “As receitas provenientes da locação de bens móveis ou imóveis não caracteriza-

faturamento para fins de incidência do PIS e Cofins na sistemática anterior a EC 20 de 1998. Posteriormente à mudança constitucional, com a edição das Leis 10.637/2002 e 10.833/2003, as contribuições incidem sobre a receita da pessoa jurídica, inclusive sobre a atividade de locação de bens móveis e imóveis”.

O ministro Alexandre de Moraes, no entanto, divergiu do voto de Fux. Ele foi acompanhado pelo ministro Flávio Dino. Na outra ação, da Sea Container, é contabilizado ainda o voto do outro relator, o ministro aposentado Marco Aurélio Mello e, por isso, o placar é de 2 a 2.

Mello havia votado a favor dos contribuintes, pela não inclusão das receitas de locação até o início da aplicação da Lei nº 12.973, de 2014, que ampliou a base de cálculo dessas contribuições. A partir dessa data, para o ministro, as contribuições devem incidir, desde que a locação de bens móveis seja a atividade ou objeto principal da contribuinte.

No voto, Moraes entende que para os bens móveis, é válida a incidência do PIS e da Cofins porque o aluguel é uma prestação de serviços, algo passível de tributação desde a Constituição de 1988. Já para os bens imóveis, a cobrança é inconstitucional “para empresas em que a locação é eventual e subsidiária ao objeto social principal”.

Segundo a tributarista Julia Ferreira Cossi Barbosa, do escritório Fi-

nocchio & Ustra Sociedade de Advogados, a tese só se aplica para casos antigos. “Antes da Emenda Constitucional nº 20, de 1998, a locação não estava presente no conceito de faturamento, que inclui mera prestação de serviço ou operação de venda de mercadoria. Com a emenda, toda receita deveria ser computada e é aí que nasce a discussão”, afirma.

O conceito de faturamento já foi discutido em várias outras ações no STF, indica a tributarista Rejiane Prado, do Barbosa Prado Advogados. Para ela, a tese da Fazenda faz mais sentido. “Os contribuintes entendem que até hoje não seria possível tributar, porque seria apenas uma renda da empresa, não há venda de mercadoria ou serviço. Fica difícil defender porque, com a emenda constitucional de 1998, há a tentativa de esclarecer que qualquer valor que seja auferido pela atividade econômica da empresa seria base de cálculo para os impostos”, diz.

Para Fabrício Parzanese, do Velloza Advogados Associados, que representa a Associação Brasileira dos Locadores de Equipamentos e Bens Móveis (Alec), um dos amicus curiae (parte interessada) em uma das ações, o voto de Fux é acertado e é o que deve prevalecer, pois preza pela segurança jurídica e jurisprudência do STF. “O Supremo já vinha, historicamente, referendando que o conceito de faturamento, no período anterior à emenda de



**"Após a EC nº 20, toda a receita deveria ser tributada"**  
*Rejiane Prado*

1998, se restringe à venda de produtos e à prestação de serviços.”

O período afetado pelo julgamento seria de 1998 a 2002, 2003 ou 2014, a depender do regime tributário adotado, diz Parzanese. Portanto, afeta, em tese, empresas com ações ajuizadas entre 2007 e 2019.



# PL 2925/23: avanços na governança empresarial

## Opinião Jurídica

### Lucas Monet

Aos últimos anos, a governança empresarial passou por grandes transformações. Com a consolidação da CVM e a regulamentação da Lei nº 6.404/76 (Lei das S.A.), a transparência e a prestação de contas tornaram-se pilares fundamentais para a credibilidade das empresas. No entanto, o cenário atual exige mais avanços para garantir a sustentabilidade e a confiança dos investidores.

Embora a Lei nº 6.404/76 tenha estabelecido uma base sólida, a prática empresarial muitas vezes não acompanha o ritmo das mudanças. A falta de padronização nas práticas de governança, a ausência de mecanismos eficazes de fiscalização e a dificuldade de acesso às informações são desafios que precisam ser enfrentados. A implementação de melhores práticas e a adoção de tecnologias para a transparência são passos essenciais para superar essas barreiras.

Os avanços na governança empresarial não são apenas uma questão de conformidade legal, mas sim uma estratégia para o sucesso a longo prazo. Empresas que adotam práticas robustas de governança atraem mais investidores, reduzem riscos e aumentam sua competitividade no mercado. Portanto, é fundamental que as empresas continuem a buscar melhorias e se alinhem às melhores práticas internacionais para garantir um futuro sustentável e próspero.

Em grande parte, a governança empresarial ainda enfrenta desafios significativos. A falta de padronização nas práticas de governança, a ausência de mecanismos eficazes de fiscalização e a dificuldade de acesso às informações são desafios que precisam ser enfrentados. A implementação de melhores práticas e a adoção de tecnologias para a transparência são passos essenciais para superar essas barreiras.

Os avanços na governança empresarial não são apenas uma questão de conformidade legal, mas sim uma estratégia para o sucesso a longo prazo. Empresas que adotam práticas robustas de governança atraem mais investidores, reduzem riscos e aumentam sua competitividade no mercado. Portanto, é fundamental que as empresas continuem a buscar melhorias e se alinhem às melhores práticas internacionais para garantir um futuro sustentável e próspero.

Em grande parte, a governança empresarial ainda enfrenta desafios significativos. A falta de padronização nas práticas de governança, a ausência de mecanismos eficazes de fiscalização e a dificuldade de acesso às informações são desafios que precisam ser enfrentados. A implementação de melhores práticas e a adoção de tecnologias para a transparência são passos essenciais para superar essas barreiras.

Os avanços na governança empresarial não são apenas uma questão de conformidade legal, mas sim uma estratégia para o sucesso a longo prazo. Empresas que adotam práticas robustas de governança atraem mais investidores, reduzem riscos e aumentam sua competitividade no mercado. Portanto, é fundamental que as empresas continuem a buscar melhorias e se alinhem às melhores práticas internacionais para garantir um futuro sustentável e próspero.

**CONSÓRCIO ALFA DE ADMINISTRAÇÃO S.A.**  
Sociedade Anônima de Capital Fechado  
CNPJ nº 17.193.806/0001-46 e NIRE 35.3 0002366 8

**EDITAL DE CONVOCAÇÃO**  
I. Convidamos os senhores acionistas a se reunirem em **ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA**, a ser realizada, presencialmente, no dia 22 de abril de 2024, às 10h30min (dez horas e trinta minutos), na Alameda Santos, nº 466, 14º andar, Cerqueira César, nesta Capital, a fim de deliberar sobre a seguinte Ordem do Dia: 1. Tendo em vista a homologação do cancelamento de registro de companhia aberta pela CVM em 28 de março 2024, realizar adaptações à governança e reformar o estatuto social, conforme abaixo: (a) extinção do Conselho de Administração; (b) alterar as regras de competência, representação e prazo de mandato da diretoria; (c) reforma e consolidação do Estatuto Social para refletir as alterações acima e excluir as regras aplicáveis a companhias abertas; e 2. Eleição dos membros da Diretoria. **II. INFORMAÇÕES ADICIONAIS:** 1. Nos termos do item 7.º do artigo 7º do Estatuto Social, para participar de Assembleia Geral é necessário ser acionista no mínimo 08 (oito) dias antes da data de sua realização, isto é, até a primeira publicação deste edital de convocação: 11 de abril de 2024, inclusive. Quando o acionista se fizer representar por mandatário, é indispensável o depósito do respectivo instrumento de procuração na sede social, mediante protocolo, até 05 (cinco) dias também antes do mesmo evento, ou seja, até 17 de abril de 2024, inclusive. O instrumento de procuração deve ter firma reconhecida e ser acompanhado de comprovação de poderes do respectivo outorgante. 2. Lembramos que o Artigo 126 da Lei nº 6.404/76, conforme atualmente vigente, prevê que, para ser admitido, participar e deliberar na Assembleia Geral, pode ser solicitado ao acionista (ou seu procurador) que apresente documento de identidade e comprovante de titularidade das ações de emissão da Sociedade expedido pelo custodiante. 3. Os documentos pertinentes à Assembleia encontram-se à disposição dos acionistas na sede da Sociedade.  

São Paulo, 11 de abril de 2024  
**Alberto Monteiro de Queiroz Netto** - Presidente do Conselho de Administração

**Clube Atlético Ypiranga**  
CNPJ nº 61.902.862/0001-02

**Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária - Convocação**  
Ficam os senhores(as) Conselheiros(as) convocados para a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária do Clube Atlético Ypiranga, em sua sede social à Rua do Manifesto, 475 - Ipiranga - São Paulo, no dia **22 de abril de 2024** em 1ª Convocação às 19h30, com a maioria de seus membros, não havendo número em 2ª Convocação às 20h30 para deliberação sobre as seguintes ordens do dia, tudo conforme dispõe nosso Estatuto Social: **Pauta I:** a) Aprovação e Ratificação da Ata da Assembleia realizada em 24/04/2023 em todos os seus itens; b) Aprovação e Ratificação da Ata da Assembleia realizada em 02/04/2023, da Eleição dos Membros Eleitos do Conselho Deliberativo (vide Artigo 39 do Estatuto Social); c) Ratificação do Artigo 64 do atual Estatuto Social para correção ortográfica / gramatical conforme a Ata de 25/04/2022, página 3, com registro em 30/01/2023 em cartório. d) Eleger e empossar os Candidatos a suplente para compor o Conselho Fiscal, conforme Artigo 118 do Estatuto Social. e) Ratificação da Ata da Assembleia realizada em 24/04/2023 para a acrescentar a lista completa com os dados dos Eleitos conforme provimento 58/89. f) Ratificação da Ata da Assembleia realizada em 24/04/2023 com o Termo de Posse firmado por todos os membros Eleitos a teor do dispositivo 58/89. g) Ratificação e ratificação das correções (rasuras) no livro de Assinatura de Presença da Assembleia realizada em 02/04/2023. **Pauta II:** a) Leitura e aprovação da Ata da Reunião anterior de 27/11/2023; b) Deliberar sobre o relatório da Diretoria, o balanço do "CAY" com a demonstração das contas do ativo e do passivo, das receitas e despesas do exercício findo, com o parecer do Conselho Fiscal, Artigo 54, letras "a", do Estatuto Social. c) Dar posse ao Sr. Wanderson Bronze Mendes, como Conselheiro Eleito nos termos do Artigo 47 caput do Estatuto Social. d) Dar posse ao Sr. Juan Gonzales, conforme dispõe o Artigo 41 caput, inciso I, na qualidade de Conselheiro Eleito, nos termos do Artigo 39. e) Outros assuntos de interesse do clube. **Soraya Elias Abião - Presidente do Conselho Deliberativo.** Os Candidatos ao cargo de suplência ao Conselho Fiscal, deverão se inscrever na Secretaria do Clube com antecedência mínima de 10 (dez) dias da data da Reunião (até 12 de abril de 2024 às 17h), conforme artigo 56º

**SPE Costa Branca Energia S.A.**  
CNPJ nº 09.665.392/0001-82 - NIRE 35.300.357.281

**Edital de Convocação para Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária**  
Ficam convocados os Senhores Acionistas da **SPE Costa Branca Energia S.A.** ("Companhia"), na forma prevista no Art. 124 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A."), para se reunirem em Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária ("AGOE" ou "Assembleias"), a serem realizadas no dia **29 de abril de 2024, às 14h30**, de forma exclusivamente digital por meio da plataforma eletrônica *Microsoft Teams Meetings*, estando canceladas as assembleias convocadas no jornal Valor Econômico, nas edições dos dias 01, 02 e 03 de abril de 2024, para 10 de abril de 2024. As assembleias a serem realizadas no dia 29 de abril de 2024 são convocadas a fim de deliberar sobre as seguintes matérias constantes das ordens do dia: **Em Assembleia Geral Ordinária:** (I) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o Relatório de Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; e (II) aprovação da destinação do resultado apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 e a distribuição de dividendos. **Em Assembleia Geral Extraordinária:** (I) aprovar a integralização de parte do capital subscrito, bem como a consequente alteração do Artigo 5º do Estatuto Social; e (II) fixar o montante global anual da remuneração dos administradores. **Informações Gerais:** 1. Poderão participar da AGOE os Acionistas titulares das ações ordinárias de emissão da Companhia, desde que estejam registrados no Livro de Registro de Ações e realizem solicitação de cadastramento pelo endereço eletrônico ([corporategovernance@cpfl.com.br](mailto:corporategovernance@cpfl.com.br)) com 48 (quarenta e oito) horas de antecedência acompanhadas dos seguintes documentos: (i) pessoa física - documento de identificação com foto; (ii) pessoa jurídica - cópia simples do último estatuto ou contrato social consolidado e da documentação societária outorgando poderes de representação (ata de eleição dos diretores e/ou procuração), bem como documento de identificação com foto do(s) representante(s) legal(is). 2. É facultado a qualquer Acionista constituir procurador para comparecer às AGOE e votar em seu nome. Na hipótese de representação, deverão ser apresentados os seguintes documentos pelo acionista por e-mail juntamente com os documentos para cadastramento prévio: (i) instrumento de mandato (procuração), com poderes especiais para representação nas AGOE; e (ii) indicação de endereço eletrônico para liberação de acesso e envio de instruções sobre utilização da plataforma. 3. As procurações, nos termos do Parágrafo 1º, do Art. 126, da Lei das S.A., somente poderão ser outorgadas a pessoas que atendam, pelo menos, um dos seguintes requisitos: (i) ser acionista ou administrador da Companhia e (ii) ser advogado. 4. As instruções para acesso e participação na AGOE serão oportunamente encaminhadas aos acionistas mediante conferência e regularidade dos documentos citados nos itens anteriores. 5. Os acionistas que solicitarem e obtiverem senha para participação nas Assembleias deverão, para ter acesso à Plataforma Digital, confirmar eletronicamente que se comprometem a: (i) utilizar os convites individuais para acesso à Plataforma Digital única e exclusivamente para participação remota nas Assembleias; (ii) não transferir ou divulgar os convites individuais a qualquer terceiro (acionista ou não), sendo o convite intransferível; e (iii) não gravar ou reproduzir a qualquer terceiro (acionista ou não) o conteúdo ou qualquer informação transmitida por meio virtual durante a realização das Assembleias, sendo as Assembleias restritas 2023\_24 aos acionistas participantes. 6. Mais esclarecimentos acerca das matérias da ordem do dia, a serem deliberadas na AGOE, poderão ser solicitados diretamente à administração pelo e-mail [corporategovernance@cpfl.com.br](mailto:corporategovernance@cpfl.com.br).  

Campinas, 09 de abril de 2024  
**Francisco João Di Mase Galvão Junior** - Diretor Executivo

**SPE Juremas Energia S.A.**  
CNPJ nº 09.665.446/0001-00 - NIRE 35.300.357.272

**Edital de Convocação para Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária**  
Ficam convocados os Senhores Acionistas da **SPE Juremas Energia S.A.** ("Companhia"), na forma prevista no Art. 124 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A."), para se reunirem em Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária ("AGOE" ou "Assembleias"), a serem realizadas no dia **29 de abril de 2024, às 15h30**, de forma exclusivamente digital por meio da plataforma eletrônica *Microsoft Teams Meetings*, estando canceladas as assembleias convocadas no jornal Valor Econômico, nas edições dos dias 01, 02 e 03 de abril de 2024, para 10 de abril de 2024. As assembleias a serem realizadas no dia 29 de abril de 2024 são convocadas a fim de deliberar sobre as seguintes matérias constantes das ordens do dia: **Em Assembleia Geral Ordinária:** (I) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o Relatório de Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; e (II) aprovação da destinação do resultado apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 e a distribuição de dividendos. **Em Assembleia Geral Extraordinária:** (I) aprovar a integralização de parte do capital subscrito, bem como a consequente alteração do Artigo 5º do Estatuto Social; e (II) fixar o montante global anual da remuneração dos administradores. **Informações Gerais:** 1. Poderão participar da AGOE os Acionistas titulares das ações ordinárias de emissão da Companhia, desde que estejam registrados no Livro de Registro de Ações e realizem solicitação de cadastramento pelo endereço eletrônico ([corporategovernance@cpfl.com.br](mailto:corporategovernance@cpfl.com.br)) com 48 (quarenta e oito) horas de antecedência acompanhadas dos seguintes documentos: (i) pessoa física - documento de identificação com foto; (ii) pessoa jurídica - cópia simples do último estatuto ou contrato social consolidado e da documentação societária outorgando poderes de representação (ata de eleição dos diretores e/ou procuração), bem como documento de identificação com foto do(s) representante(s) legal(is). 2. É facultado a qualquer Acionista constituir procurador para comparecer às AGOE e votar em seu nome. Na hipótese de representação, deverão ser apresentados os seguintes documentos pelo acionista por e-mail juntamente com os documentos para cadastramento prévio: (i) instrumento de mandato (procuração), com poderes especiais para representação nas AGOE; e (ii) indicação de endereço eletrônico para liberação de acesso e envio de instruções sobre utilização da plataforma. 3. As procurações, nos termos do Parágrafo 1º, do Art. 126, da Lei das S.A., somente poderão ser outorgadas a pessoas que atendam, pelo menos, um dos seguintes requisitos: (i) ser acionista ou administrador da Companhia e (ii) ser advogado. 4. As instruções para acesso e participação na AGOE serão oportunamente encaminhadas aos acionistas mediante conferência e regularidade dos documentos citados nos itens anteriores. 5. Os acionistas que solicitarem e obtiverem senha para participação nas Assembleias deverão, para ter acesso à Plataforma Digital, confirmar eletronicamente que se comprometem a: (i) utilizar os convites individuais para acesso à Plataforma Digital única e exclusivamente para participação remota nas Assembleias; (ii) não transferir ou divulgar os convites individuais a qualquer terceiro (acionista ou não), sendo o convite intransferível; e (iii) não gravar ou reproduzir a qualquer terceiro (acionista ou não) o conteúdo ou qualquer informação transmitida por meio virtual durante a realização das Assembleias, sendo as Assembleias restritas aos acionistas participantes. 6. Mais esclarecimentos acerca das matérias da ordem do dia, a serem deliberadas na AGOE, poderão ser solicitados diretamente à administração pelo e-mail [corporategovernance@cpfl.com.br](mailto:corporategovernance@cpfl.com.br).  

Campinas, 09 de abril de 2024  
**Francisco João Di Mase Galvão Junior** - Diretor Executivo


**CCR S.A.**  
CNPJ/MF nº 02.846.056/0001-97 - NIRE nº 35.300.158.334 - COMPANHIA DE

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 27 DE MARÇO DE 2024**  
**1. DATA, HORA E LOCAL:** Em 27 de março de 2024, às 10h30, na sede social da Companhia, localizada na Avenida Chedid Jafet, nº 222, Bloco B, 4º Andar, bairro Vila Olímpia, CEP 04.551-065, São Paulo/SP. **2. PRESENÇA:** Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, juntamente com os demais membros da Diretoria Executiva da Companhia presentes à reunião. **3. MESA:** Presidente: Ana Maria Marcondes Penido Sant'Anna e Secretário: Pedro Paulo Archer Sutter. **4. ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre a celebração do Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças a ser celebrado entre Megatelecom Telecomunicações S.A. ("Megatelecom") e a Companhia, com a intervenção da Samm - Sociedade de Atividades em Multimídia Ltda. ("Samm") e "Contrato", respectivamente. **5. DELIBERAÇÕES:** Os Senhores Conselheiros, examinada a matéria constante da ordem do dia e apresentação pelos membros da Diretoria Executiva da Companhia dos principais termos e condições do Contrato, após debates e discussões, por unanimidade dos votos e sem quaisquer restrições, conforme previsto no artigo 17 do Estatuto Social da Companhia, deliberaram aprovar a celebração, pela Companhia, do Contrato e seus anexos, por meio do qual estabelecem, entre outras matérias, os termos e condições da alienação de totalidade do capital social da Samm, para a MegaTelecom, sujeito à verificação de determinadas condições suspensivas. **6. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, que, após lida e aprovada, é assinada por todos os presentes, sendo que a certidão desta ata será assinada digitalmente, de acordo com previsto no parágrafo 1º do artigo 10 da MP 2.200-2/2001 e na alínea "c", do §1º do artigo 5º, da Lei nº 14.063/2020, e levada a registro perante a Junta Comercial competente. São Paulo/SP, 27 de março de 2024. **Assinaturas:** Ana Maria Marcondes Penido Sant'Anna, Presidente da Mesa e Pedro Paulo Archer Sutter, Secretário. **Conselheiros:** (1) Ana Maria Marcondes Penido Sant'Anna, (2) Adalberto de Moraes Schettini, (3) Claudio Borini Guedes Palazzi, (4) Eduardo Bunker Gentile, (5) Eliane Aleixo Lustosa de Andrade, (6) João Henrique Ferreira de Souza Schmidt, (7) João Guimarães Monteiro, (8) Luiz Carlos Cavalcanti Dutra Junior, (9) Mateus Gomes Ferreira, (10) Roberto Egidio Setubal, e (11) Vicente Furlletti Assis. Certifico que a presente é cópia fiel do original lavrado em Livro próprio. *Ana Maria Marcondes Penido Sant'Anna - Presidente da Mesa - Assinado com Certificado Digital ICP Brasil. Pedro Paulo Archer Sutter - Secretário - Assinado com Certificado Digital ICP Brasil.* JUCESP nº 140.200/24-1 em 05.04.2024, Maria Cristina Frei - Secretária Geral.

**SPE Macacos Energia S.A.**  
CNPJ nº 07.091.059/0001-81 - NIRE 35.300.369.718

**Edital de Convocação para Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária**  
Ficam convocados os Senhores Acionistas da **SPE Macacos Energia S.A.** ("Companhia"), na forma prevista no Art. 124 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A."), para se reunirem em Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária ("AGOE" ou "Assembleias"), a serem realizadas no dia **29 de abril de 2024, às 15h30**, de forma exclusivamente digital por meio da plataforma eletrônica *Microsoft Teams Meetings*, estando canceladas as assembleias convocadas no jornal Valor Econômico, nas edições dos dias 01, 02 e 03 de abril de 2024, para 10 de abril de 2024. As assembleias a serem realizadas no dia 29 de abril de 2024 são convocadas a fim de deliberar sobre as seguintes matérias constantes das ordens do dia: **Em Assembleia Geral Ordinária:** (I) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o Relatório de Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; e (II) aprovação da destinação do resultado apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 e a distribuição de dividendos. **Em Assembleia Geral Extraordinária:** (I) aprovar a integralização de parte do capital subscrito, bem como a consequente alteração do Artigo 5º do Estatuto Social; e (II) fixar o montante global anual da remuneração dos administradores. **Informações Gerais:** 1. Poderão participar da AGOE os Acionistas titulares das ações ordinárias de emissão da Companhia, desde que estejam registrados no Livro de Registro de Ações e realizem solicitação de cadastramento pelo endereço eletrônico ([corporategovernance@cpfl.com.br](mailto:corporategovernance@cpfl.com.br)) com 48 (quarenta e oito) horas de antecedência acompanhadas dos seguintes documentos: (i) pessoa física - documento de identificação com foto; (ii) pessoa jurídica - cópia simples do último estatuto ou contrato social consolidado e da documentação societária outorgando poderes de representação (ata de eleição dos diretores e/ou procuração), bem como documento de identificação com foto do(s) representante(s) legal(is). 2. É facultado a qualquer Acionista constituir procurador para comparecer às AGOE e votar em seu nome. Na hipótese de representação, deverão ser apresentados os seguintes documentos pelo acionista por e-mail juntamente com os documentos para cadastramento prévio: (i) instrumento de mandato (procuração), com poderes especiais para representação nas AGOE; e (ii) indicação de endereço eletrônico para liberação de acesso e envio de instruções sobre utilização da plataforma. 3. As procurações, nos termos do Parágrafo 1º, do Art. 126, da Lei das S.A., somente poderão ser outorgadas a pessoas que atendam, pelo menos, um dos seguintes requisitos: (i) ser acionista ou administrador da Companhia e (ii) ser advogado. 4. As instruções para acesso e participação na AGOE serão oportunamente encaminhadas aos acionistas mediante conferência e regularidade dos documentos citados nos itens anteriores. 5. Os acionistas que solicitarem e obtiverem senha para participação nas Assembleias deverão, para ter acesso à Plataforma Digital, confirmar eletronicamente que se comprometem a: (i) utilizar os convites individuais para acesso à Plataforma Digital única e exclusivamente para participação remota nas Assembleias; (ii) não transferir ou divulgar os convites individuais a qualquer terceiro (acionista ou não), sendo o convite intransferível; e (iii) não gravar ou reproduzir a qualquer terceiro (acionista ou não) o conteúdo ou qualquer informação transmitida por meio virtual durante a realização das Assembleias, sendo as Assembleias restritas aos acionistas participantes. 6. Mais esclarecimentos acerca das matérias da ordem do dia, a serem deliberadas na AGOE, poderão ser solicitados diretamente à administração pelo e-mail [corporategovernance@cpfl.com.br](mailto:corporategovernance@cpfl.com.br).  

Campinas, 09 de abril de 2024  
**Francisco João Di Mase Galvão Junior** - Diretor Executivo

**BANCO PAN S.A.**  
CNPJ: 59.285.411/0001-13 - NIRE: 35.300.012.879

**Edital de Convocação para Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária**  
Convidamos os acionistas do Banco PAN S.A. ("Companhia") a se reunirem em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("AGOE"), a serem realizadas em 30 de abril de 2024, às 10h30min, na Av. Paulista, nº 1.374, 16º andar, Bela Vista, São Paulo/SP, CEP 01310-916, a fim de deliberar sobre: **Em Assembleia Ordinária:** (i) Exame, discussão e votação das contas dos administradores, bem como a distribuição de dividendos; (ii) aprovação das Demonstrações Financeiras da Companhia, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, juntamente com o relatório dos auditores independentes; (iii) Destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; (iii) Eleição dos Membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos da Proposta da Administração; **Em Assembleia Extraordinária:** (iv) Fixação da remuneração global anual dos Administradores da Companhia para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2024; (v) Alterações nos seguintes artigos do Estatuto Social da Companhia: (a) 5º; (b) 32; (c) 40; (d) 41; (e) 42; e (f) 43; sendo que o detalhamento das alterações podem ser consultados na Proposta da Administração da Companhia, publicadas no site da Companhia, na área destinada ao Relacionamento com Investidores ([www.r.bancopan.com.br](http://www.r.bancopan.com.br)), bem como no site da Comissão de Valores Mobiliários ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)) e da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)) da Comissão de Valores Mobiliários (os três, em conjunto, denominados "Sites"); (vi) Consolidação do Estatuto Social da Companhia, de modo a incorporar as alterações decorrentes do item (v) acima; e (vii) Autorização à Administração da Companhia a praticar todos os atos necessários à implementação das deliberações tomadas na AGOE. (1) A cópia dos documentos pertinentes às matérias descritas na ordem do dia, notadamente aquelas previstas nos itens 11, 12 e 13 da Resolução da CVM nº 81, de 29 de março de 2022 ("Resolução CVM 81"), está à disposição dos acionistas na sede da Companhia e nos Sites. (2) Nos termos da Resolução CVM 81, o acionista que desejar participar da AGOE deverá depositar na sede social da Companhia, aos cuidados do Diretor de Relações com Investidores, até 2 (dois) dias antes da data de realização da AGOE, cópia do documento de identidade com foto e/ou atos societários que comprovem a representação legal (incluindo, no caso de acionistas pessoas jurídicas, cópia autenticada do último estatuto ou contrato social consolidado e da documentação societária outorgando poderes de representação, bem como documento de identificação com foto dos representantes legais e, no caso de fundos de investimento, cópia autenticada do último regulamento consolidado do fundo e do estatuto ou contrato social de seu administrador, além da documentação societária outorgando poderes de representação, bem como documento de identificação com foto dos representantes legais). Em adição, o acionista deverá depositar: (i) comprovante de sua condição de acionista expedido pela instituição escrituradora, no máximo 5 (cinco) dias antes da data da realização da AGOE; e/ou (ii) relativamente aos acionistas participantes da custódia fiduciária de ações, o extrato contendo a respectiva participação acionária, emitido pelo órgão competente. (3) O acionista representado por procurador deverá, também, depositar o respectivo instrumento de mandato, com poderes especiais e documentos comprobatórios dos poderes dos signatários, com as firmas reconhecidas e o comprovante de entrega do mandato, no endereço e no prazo acima mencionados. As procurações outorgadas pelos acionistas também poderão ser firmadas por assinatura eletrônica por meio do certificado digital emitido por entidade credenciada pela Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil, ou qualquer outro meio de comprovação da autoria e integridade de documentos em forma eletrônica. (4) Em razão das regras da Resolução CVM 81, os acionistas podem optar pela adoção do voto à distância, devendo transmitir o respectivo Boletim de Voto à Distância ("Boletim") até o dia 23 de abril de 2024 (inclusive). O Boletim poderá ser enviado: a) ao escriturador das ações da Companhia, a BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM; ou b) aos seus agentes de custódia que prestem esse serviço, no caso dos acionistas titulares de ações depositadas em central depositária; ou c) diretamente à Companhia, observadas as regras dispostas no Manual de Participação em Assembleias, disponibilizado pela Companhia nos Sites. Adicionalmente, os acionistas deverão se atentar às regras previstas na Resolução CVM 81 e aos procedimentos descritos no Boletim disponibilizado pela Companhia.  

São Paulo, 9 de abril de 2024, - Roberto Saloult - Presidente do Conselho de Administração

**SPE Farol de Touros Energia S.A.**  
CNPJ nº 10.369.838/0001-11 - NIRE 35.300.360.974

**Edital de Convocação para Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária**  
Ficam convocados os Senhores Acionistas da **SPE FAROL DE TOUROS ENERGIA S.A.** ("Companhia"), na forma prevista no Art. 124 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A."), para se reunirem em Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária ("AGOE" ou "Assembleias"), a serem realizadas no dia **29 de abril de 2024, às 15h10**, de forma exclusivamente digital por meio da plataforma eletrônica *Microsoft Teams Meetings*, estando canceladas as assembleias convocadas no jornal Valor Econômico, nas edições dos dias 01, 02 e 03 de abril de 2024, para 10 de abril de 2024. As assembleias a serem realizadas no dia 29 de abril de 2024 são convocadas a fim de deliberar sobre as seguintes matérias constantes das ordens do dia: **Em Assembleia Geral Ordinária:** (I) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o Relatório de Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhadas do parecer dos auditores independentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; e (II) aprovação da destinação do resultado apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 e a distribuição de dividendos. **Em Assembleia Geral Extraordinária:** (I) fixar o montante global anual da remuneração dos administradores. **Informações Gerais:** 1. Poderão participar da AGOE os Acionistas titulares das ações ordinárias de emissão da Companhia, desde que estejam registrados no Livro de Registro de Ações e realizem solicitação de cadastramento pelo endereço eletrônico ([corporategovernance@cpfl.com.br](mailto:corporategovernance@cpfl.com.br)) com 48 (quarenta e oito) horas de antecedência acompanhadas dos seguintes documentos: (i) pessoa física - documento de identificação com foto; (ii) pessoa jurídica - cópia simples do último estatuto ou contrato social consolidado e da documentação societária outorgando poderes de representação (ata de eleição dos diretores e/ou procuração), bem como documento de identificação com foto do(s) representante(s) legal(is). 2. É facultado a qualquer Acionista constituir procurador para comparecer às AGOE e votar em seu nome. Na hipótese de representação, deverão ser apresentados os seguintes documentos pelo acionista por e-mail juntamente com os documentos para cadastramento prévio: (i) instrumento de mandato (procuração), com poderes especiais para representação nas AGOE; e (ii) indicação de endereço eletrônico para liberação de acesso e envio de instruções sobre utilização da plataforma. 3. As procurações, nos termos do Parágrafo 1º, do Art. 126, da Lei das S.A., somente poderão ser outorgadas a pessoas que atendam, pelo menos, um dos seguintes requisitos: (i) ser acionista ou administrador da Companhia e (ii) ser advogado. 4. As instruções para acesso e participação na AGOE serão oportunamente encaminhadas aos acionistas mediante conferência e regularidade dos documentos citados nos itens anteriores. 5. Os acionistas que solicitarem e obtiverem senha para participação nas Assembleias deverão, para ter acesso à Plataforma Digital, confirmar eletronicamente que se comprometem a: (i) utilizar os convites individuais para acesso à Plataforma Digital única e exclusivamente para participação remota nas Assembleias; (ii) não transferir ou divulgar os convites individuais a qualquer terceiro (acionista ou não), sendo o convite intransferível; e (iii) não gravar ou reproduzir a qualquer terceiro (acionista ou não) o conteúdo ou qualquer informação transmitida por meio virtual durante a realização das Assembleias, sendo as Assembleias restritas aos acionistas participantes. 6. Mais esclarecimentos acerca das matérias da ordem do dia, a serem deliberadas na AGOE, poderão ser solicitados diretamente à administração pelo e-mail [corporategovernance@cpfl.com.br](mailto:corporategovernance@cpfl.com.br).  

Campinas, 09 de abril de 2024  
**Francisco João Di Mase Galvão Junior** - Diretor Executivo

**OPEA SECURITIZADORA S.A. - CNPJ nº 02.773.542/0001-22**

**EDITAL DE PRIMEIRA E SEGUNDA CONVOCAÇÃO ASSEMBLEIA ESPECIAL DE TITULARES DOS CERTIFICADOS DE RECEBÍVEIS IMOBILIÁRIOS DA 283ª SÉRIE DA 1ª EMISSÃO (IF 2060855350) DA OPEA SECURITIZADORA S.A. A SER REALIZADA EM 02 DE MAIO DE 2024 EM PRIMEIRA CONVOCAÇÃO E EM 17 DE MAIO DE 2024 EM SEGUNDA CONVOCAÇÃO**

Ficam convocados os Srs. titulares dos Certificados de Recebíveis Imobiliários da 283ª Série da 1ª Emissão da Opea Securitizadora S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 02.773.542/0001-22 ("Titulares dos CRI", "CRI" e "Emissora", respectivamente), nos termos do Termo de Securitização de Créditos Imobiliários dos Certificados de Recebíveis Imobiliários da 283ª Série da 1ª Emissão da Opea Securitizadora S.A., celebrado em 23 de julho de 2020, conforme anexo 1 ("Termo de Securitização"), a reunirem-se em Assembleia Especial de Titulares dos CRI da Opea Securitizadora S.A. para fins de "primeira convocação" no dia **02 de maio de 2024, às 14:15 horas** e em "segunda convocação" no dia **17 de maio de 2024, às 14:00 horas, de forma exclusivamente digital**, por meio da plataforma *Microsoft Teams*, sendo o acesso disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRI devidamente habilitados, nos termos deste Edital de Convocação, conforme a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 60, de 23 de dezembro de 2021 ("Resolução CVM 60"), a fim de deliberar sobre as seguintes matérias da Ordem do Dia: (I) As demonstrações financeiras do Patrimônio Separado e o respectivo relatório do Auditor Independente, referentes ao exercício social encerrado em 31 de março de 2022, apresentadas pela Emissora e disponibilizadas em seu website ([www.opecapital.com](http://www.opecapital.com)), as quais foram emitidas sem opinião modificada, nos termos do artigo 25, inciso I da Resolução CVM 60. A Assembleia será realizada de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma *Microsoft Teams* e seu conteúdo será gravado pela Emissora. O acesso à plataforma será disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRI que enviarem à Emissora e ao Agente Fiduciário, por correio eletrônico para [ri@opecapital.com](mailto:ri@opecapital.com) e [assembleias@pentagonontrusts.com.br](mailto:assembleias@pentagonontrusts.com.br), identificando no título do e-mail a operação ("CRI 283ª Série da 1ª Emissão - (IF 2060855350), a confirmação de sua participação na Assembleia, acompanhada dos Documentos de Manifestação de Voto à Distância anexo à Proposta da Administração, disponibilizada pela Emissora na mesma data de divulgação deste Edital de Convocação em seu website ([www.opecapital.com](http://www.opecapital.com)) e no website da Opea Securitizadora S.A. Para os fins da Assembleia, considera-se "1. Documentos de Representação"; a) **participante pessoa física:** cópia digitalizada de documento de identidade do Titular dos CRI; caso representado por procurador, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador; e b) **demais participantes:** cópia digitalizada do estatuto/contrato social (ou documento equivalente), acompanhado de documento societário que comprove a representação legal do Titular dos CRI (i.e. ata de eleição da diretoria) e cópia digitalizada de documento de identidade do representante legal; caso representado por procurador, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador. Os Titulares dos CRI poderão optar por exercer seu direito de voto, sem a necessidade de ingressar na videoconferência, enviando à Emissora e ao Agente Fiduciário a correspondente manifestação de voto à distância, nos correios eletrônicos [ri@opecapital.com](mailto:ri@opecapital.com) e [assembleias@pentagonontrusts.com.br](mailto:assembleias@pentagonontrusts.com.br), respectivamente, conforme modelo de Manifestação de Voto à Distância anexo à Proposta da Administração, disponibilizada pela Emissora na mesma data de divulgação deste Edital de Convocação em seu website ([www.opecapital.com](http://www.opecapital.com)) e no website da Opea Securitizadora S.A. A manifestação de voto deverá estar devidamente preenchida e assinada pelo Titular dos CRI ou por seu procurador, conforme aplicável e acompanhada dos Documentos de Representação. Os votos recebidos até o início da Assembleia por meio da Manifestação de Voto à Distância serão computados como presença para fins de apuração de quórum e as deliberações serão tomadas pelos votos dos presentes na plataforma digital, observados os Titulares previstos no Termo de Securitização. Contudo, em caso de envio da manifestação de voto de forma prévia pelo titular dos CRI ou por seu procurador com a posterior participação na Assembleia via acesso à plataforma, o Titular dos CRI, caso queira, poderá votar na Assembleia, caso em que o voto anteriormente enviado deverá ser desconsiderado. Os termos ora utilizados iniciados em letras maiúsculas que não estiverem aqui definidos têm o significado que lhes foi atribuído nos Documentos da Operação.  

São Paulo, 09 de abril de 2024  
**OPEA SECURITIZADORA S.A.** Nome: Flávia Palacios Mendonça Bailune - Cargo: Diretora de Relações com Investidores



**CTEEP - Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista**

## Companhia Aberta

CNPJ nº 02.998.611/0001-04 - NIRE nº 35.3.0017057

da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária Realizada em 21 de março de 2024

Laurada na forma sumária, conforme previsto no art. 130 e seus parágrafos da Lei nº 6.404/76, sete milhões, noventa e cinco mil, setecentas e trinta e sete mil, quinhentas e setenta e duas ações preferenciais, todas com o valor nominal de R\$ 100,00 (cem reais). **Parágrafo 1º** - A reforma estatutária, está autorizada a aumentar o capital social, respeitada a proporção das ações existentes. **Parágrafo 2º** - A reforma estatutária, não implicará alteração dos termos da Lei nº 6.404/76. **Parágrafo 3º** - O disposto no parágrafo de bens, que dependerá de aprovação de Assembleia Geral, subscrição, observado o limite do capital autorizado, mediante a realização das integralizações nas condições fixadas ficando, de plano, correção monetária, sendo índice a ser definido pelo CVM, e, em caso de atraso, sem prejuízo das demais providências legais cabíveis. As ações de sua própria emissão para fins de cancelamento ou não, nas normas legais e demais disposições aplicáveis, inclusive aquelas emitidas em nome de terceiros, não serão consideradas ações administrativas ou empregados, cujo uso pelo direito de preferência terão as seguintes características: I, prioridade de voto, prioritário, não cumulativo, previsto no artigo 36, inciso II, destituído de escolha pelos titulares das ações, em votação em separado. A Administração escolhida pelos titulares das ações, em votação em separado, terá o direito de voto, decorrente de correção monetária e da não ter o direito a voto e serão irrevogáveis. **Artigo 7º** - Cada ação ordinária, emitida, observadas as disposições legais, será integralizada. As conversões serão realizadas por deliberação da Assembleia Geral, observadas as disposições legais, e a apresentação, no ato da conversão, os documentos de identificação e a comprovação de que o titular da ação ordinária tenha convertido a 3% (três por cento) do capital social e o montante. **Artigo 9º** - Todas as ações da sociedade são escriturais, mas a instituição financeira autorizada pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, o custo do serviço de transferência das ações para os acionistas se confere o direito de preferência para subscrição de novas ações, observado o disposto no Artigo 171 da Lei nº 6.404/76. **Parágrafo 1º** - A Administração, segundo as hipóteses previstas nos incisos I, II, III, IV, V, VI, VII, VIII, IX, X, XI, XII, XIII, XIV, XV, XVI, XVII, XVIII, XIX, XX, XXI, XXII, XXIII, XXIV, XXV, XXVI, XXVII, XXVIII, XXIX, XXX, XXXI, XXXII, XXXIII, XXXIV, XXXV, XXXVI, XXXVII, XXXVIII, XXXIX, XL, XLI, XLII, XLIII, XLIV, XLV, XLVI, XLVII, XLVIII, XLIX, L, LI, LII, LIII, LIV, LV, LVI, LVII, LVIII, LIX, LX, LXI, LXII, LXIII, LXIV, LXV, LXVI, LXVII, LXVIII, LXIX, LXX, LXXI, LXXII, LXXIII, LXXIV, LXXV, LXXVI, LXXVII, LXXVIII, LXXIX, LXXX, LXXXI, LXXXII, LXXXIII, LXXXIV, LXXXV, LXXXVI, LXXXVII, LXXXVIII, LXXXIX, XL, XLI, XLII, XLIII, XLIV, XLV, XLVI, XLVII, XLVIII, XLIX, L, LI, LII, LIII, LIV, LV, LVI, LVII, LVIII, LIX, LX, LXI, LXII, LXIII, LXIV, LXV, LXVI, LXVII, LXVIII, LXIX, LXX, LXXI, LXXII, LXXIII, LXXIV, LXXV, LXXVI, LXXVII, LXXVIII, LXXIX, LXXX, LXXXI, LXXXII, LXXXIII, LXXXIV, LXXXV, LXXXVI, LXXXVII, LXXXVIII, LXXXIX, XL, XLI, XLII, XLIII, XLIV, XLV, XLVI, XLVII, XLVIII, XLIX, L, LI, LII, LIII, LIV, LV, LVI, LVII, LVIII, LIX, LX, LXI, LXII, LXIII, LXIV, LXV, LXVI, LXVII, LXVIII, LXIX, LXX, LXXI, LXXII, LXXIII, LXXIV, LXXV, LXXVI, LXXVII, LXXVIII, LXXIX, LXXX, LXXXI, LXXXII, LXXXIII, LXXXIV, LXXXV, LXXXVI, LXXXVII, LXXXVIII, LXXXIX, XL, XLI, XLII, XLIII, XLIV, XLV, XLVI, XLVII, XLVIII, XLIX, L, LI, LII, LIII, LIV, LV, LVI, LVII, LVIII, LIX, LX, LXI, LXII, LXIII, LXIV, LXV, LXVI, LXVII, LXVIII, LXIX, LXX, LXXI, LXXII, LXXIII, LXXIV, LXXV, LXXVI, LXXVII, LXXVIII, LXXIX, LXXX, LXXXI, LXXXII, LXXXIII, LXXXIV, LXXXV, LXXXVI, LXXXVII, LXXXVIII, LXXXIX, XL, XLI, XLII, XLIII, XLIV, XLV, XLVI, XLVII, XLVIII, XLIX, L, LI, LII, LIII, LIV, LV, LVI, LVII, LVIII, LIX, LX, LXI, LXII, LXIII, LXIV, LXV, LXVI, LXVII, LXVIII, LXIX, LXX, LXXI, LXXII, LXXIII, LXXIV, LXXV, LXXVI, LXXVII, LXXVIII, LXXIX, LXXX, LXXXI, LXXXII, LXXXIII, LXXXIV, LXXXV, LXXXVI, LXXXVII, LXXXVIII, LXXXIX, XL, XLI, XLII, XLIII, XLIV, XLV, XLVI, XLVII, XLVIII, XLIX, L, LI, LII, LIII, LIV, LV, LVI, LVII, LVIII, LIX, LX, LXI, LXII, LXIII, LXIV, LXV, LXVI, LXVII, LXVIII, LXIX, LXX, LXXI, LXXII, LXXIII, LXXIV, LXXV, LXXVI, LXXVII, LXXVIII, LXXIX, LXXX, LXXXI, LXXXII, LXXXIII, LXXXIV, LXXXV, LXXXVI, LXXXVII, LXXXVIII, LXXXIX, XL, XLI, XLII, XLIII, XLIV, XLV, XLVI, XLVII, XLVIII, XLIX, L, LI, LII, LIII, LIV, LV, LVI, LVII, LVIII, LIX, LX, LXI, LXII, LXIII, LXIV, LXV, LXVI, LXVII, LXVIII, LXIX, LXX, LXXI, LXXII, LXXIII, LXXIV, LXXV, LXXVI, LXXVII, LXXVIII, LXXIX, LXXX, LXXXI, LXXXII, LXXXIII, LXXXIV, LXXXV, LXXXVI, LXXXVII, LXXXVIII, LXXXIX, XL, XLI, XLII, XLIII, XLIV, XLV, XLVI, XLVII, XLVIII, XLIX, L, LI, LII, LIII, LIV, LV, LVI, LVII, LVIII, LIX, LX, LXI, LXII, LXIII, LXIV, LXV, LXVI, LXVII, LXVIII, LXIX, LXX, LXXI, LXXII, LXXIII, LXXIV, LXXV, LXXVI, LXXVII, LXXVIII, LXXIX, LXXX, LXXXI, LXXXII, LXXXIII, LXXXIV, LXXXV, LXXXVI, LXXXVII, LXXXVIII, LXXXIX, XL, XLI, XLII, XLIII, XLIV, XLV, XLVI, XLVII, XLVIII, XLIX, L, LI, LII, LIII, LIV, LV, LVI, LVII, LVIII, LIX, LX, LXI, LXII, LXIII, LXIV, LXV, LXVI, LXVII, LXVIII, LXIX, LXX, LXXI, LXXII, LXXIII, LXXIV, LXXV, LXXVI, LXXVII, LXXVIII, LXXIX, LXXX, LXXXI, LXXXII, LXXXIII, LXXXIV, LXXXV, LXXXVI, LXXXVII, LXXXVIII, LXXXIX, XL, XLI, XLII, XLIII, XLIV, XLV, XLVI, XLVII, XLVIII, XLIX, L, LI, LII, LIII, LIV, LV, LVI, LVII, LVIII, LIX, LX, LXI, LXII, LXIII, LXIV, LXV, LXVI, LXVII, LXVIII, LXIX, LXX, LXXI, LXXII, LXXIII, LXXIV, LXXV, LXXVI, LXXVII, LXXVIII, LXXIX, LXXX, LXXXI, LXXXII, LXXXIII, LXXXIV, LXXXV, LXXXVI, LXXXVII, LXXXVIII, LXXXIX, XL, XLI, XLII, XLIII, XLIV, XLV, XLVI, XLVII, XLVIII, XLIX, L, LI, LII, LIII, LIV, LV, LVI, LVII, LVIII, LIX, LX, LXI, LXII, LXIII, LXIV, LXV, LXVI, LXVII, LXVIII, LXIX, LXX, LXXI, LXXII, LXXIII, LXXIV, LXXV, LXXVI, LXXVII, LXXVIII, LXXIX, LXXX, LXXXI, LXXXII, LXXXIII, LXXXIV, LXXXV, LXXXVI, LXXXVII, LXXXVIII, LXXXIX, XL, XLI, XLII, XLIII, XLIV, XLV, XLVI, XLVII, XLVIII, XLIX, L, LI, LII, LIII, LIV, LV, LVI, LVII, LVIII, LIX, LX, LXI, LXII, LXIII, LXIV, LXV, LXVI, LXVII, LXVIII, LXIX, LXX, LXXI, LXXII, LXXIII, LXXIV, LXXV, LXXVI, LXXVII, LXXVIII, LXXIX, LXXX, LXXXI, LXXXII, LXXXIII, LXXXIV, LXXXV, LXXXVI, LXXXVII, LXXXVIII, LXXXIX, XL, XLI, XLII, XLIII, XLIV, XLV, XLVI, XLVII, XLVIII, XLIX, L, LI, LII, LIII, LIV, LV, LVI, LVII, LVIII, LIX, LX, LXI, LXII, LXIII, LXIV, LXV, LXVI, LXVII, LXVIII, LXIX, LXX, LXXI, LXXII, LXXIII, LXXIV, LXXV, LXXVI, LXXVII, LXXVIII, LXXIX, LXXX, LXXXI, LXXXII, LXXXIII, LXXXIV, LXXXV, LXXXVI, LXXXVII, LXXXVIII, LXXXIX, XL, XLI, XLII, XLIII, XLIV, XLV, XLVI, XLVII, XLVIII, XLIX, L, LI, LII, LIII, LIV, LV, LVI, LVII, LVIII, LIX, LX, LXI, LXII, LXIII, LXIV, LXV, LXVI, LXVII, LXVIII, LXIX, LXX, LXXI, LXXII, LXXIII, LXXIV, LXXV, LXXVI, LXXVII, LXXVIII, LXXIX, LXXX, LXXXI, LXXXII, LXXXIII, LXXXIV, LXXXV, LXXXVI, LXXXVII, LXXXVIII, LXXXIX, XL, XLI, XLII, XLIII, XLIV, XLV, XLVI, XLVII, XLVIII, XLIX, L, LI, LII, LIII, LIV, LV, LVI, LVII, LVIII, LIX, LX, LXI, LXII, LXIII, LXIV, LXV, LXVI, LXVII, LXVIII, LXIX, LXX, LXXI, LXXII, LXXIII, LXXIV, LXXV, LXXVI, LXXVII, LXXVIII, LXXIX, LXXX, LXXXI, LXXXII, LXXXIII, LXXXIV, LXXXV, LXXXVI, LXXXVII, LXXXVIII, LXXXIX, XL, XLI, XLII, XLIII, XLIV, XLV, XLVI, XLVII, XLVIII, XLIX, L, LI, LII, LIII, LIV, LV, LVI, LVII, LVIII, LIX, LX, LXI, LXII, LXIII, LXIV, LXV, LXVI, LXVII, LXVIII, LXIX, LXX, LXXI, LXXII, LXXIII, LXXIV, LXXV, LXXVI, LXXVII, LXXVIII, LXXIX, LXXX, LXXXI, LXXXII, LXXXIII, LXXXIV, LXXXV, LXXXVI, LXXXVII, LXXXVIII, LXXXIX, XL, XLI, XLII, XLIII, XLIV, XLV, XLVI, XLVII, XLVIII, XLIX, L, LI, LII, LIII, LIV, LV, LVI, LVII, LVIII, LIX, LX, LXI, LXII, LXIII, LXIV, LXV, LXVI, LXVII, LXVIII, LXIX, LXX, LXXI, LXXII, LXXIII, LXXIV, LXXV, LXXVI, LXXVII, LXXVIII, LXXIX, LXXX, LXXXI, LXXXII, LXXXIII, LXXXIV, LXXXV, LXXXVI, LXXXVII, LXXXVIII, LXXXIX, XL, XLI, XLII, XLIII, XLIV, XLV, XLVI, XLVII, XLVIII, XLIX, L, LI, LII, LIII, LIV, LV, LVI, LVII, LVIII, LIX, LX, LXI, LXII, LXIII, LXIV, LXV, LXVI, LXVII, LXVIII, LXIX, LXX, LXXI, LXXII, LXXIII, LXXIV, LXXV, LXXVI, LXXVII, LXXVIII, LXXIX, LXXX, LXXXI, LXXXII, LXXXIII, LXXXIV, LXXXV, LXXXVI, LXXXVII, LXXXVIII, LXXXIX, XL, XLI, XLII, XLIII, XLIV, XLV, XLVI, XLVII, XLVIII, XLIX, L, LI, LII, LIII, LIV, LV, LVI, LVII, LVIII, LIX, LX, LXI, LXII, LXIII, LXIV, LXV, LXVI, LXVII, LXVIII, LXIX, LXX, LXXI, LXXII, LXXIII, LXXIV, LXXV, LXXVI, LXXVII, LXXVIII, LXXIX, LXXX, LXXXI, LXXXII, LXXXIII, LXXXIV, LXXXV, LXXXVI, LXXXVII, LXXXVIII, LXXXIX, XL, XLI, XLII, XLIII, XLIV, XLV, XLVI, XLVII, XLVIII, XLIX, L, LI, LII, LIII, LIV, LV, LVI, LVII, LVIII, LIX, LX, LXI, LXII, LXIII, LXIV, LXV, LXVI, LXVII, LXVIII, LXIX, LXX, LXXI, LXXII, LXXIII, LXXIV, LXXV, LXXVI, LXXVII, LXXVIII, LXXIX, LXXX, LXXXI, LXXXII, LXXXIII, LXXXIV, LXXXV, LXXXVI, LXXXVII, LXXXVIII, LXXXIX, XL, XLI, XLII, XLIII, XLIV, XLV, XLVI, XLVII, XLVIII, XLIX, L, LI, LII, LIII, LIV, LV, LVI, LVII, LVIII, LIX, LX, LXI, LXII, LXIII, LXIV, LXV, LXVI, LXVII, LXVIII, LXIX, LXX, LXXI, LXXII, LXXIII, LXXIV, LXXV, LXXVI, LXXVII, LXXVIII, LXXIX, LXXX, LXXXI, LXXXII, LXXXIII, LXXXIV, LXXXV, LXXXVI, LXXXVII, LXXXVIII, LXXXIX, XL, XLI, XL

**Hora e Local:** Realizada em primeira convocação no dia 21 (vinte e um) do mês de março de 2024, às 10h (dez horas), na sede social da CTEEP - Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista ("Companhia"), localizada na Avenida das Nações Unidas, nº 14.171, Torre C - Crystal, 7º andar, bairro Vila Gerês, município de São Paulo, estado de São Paulo. **Convocação:** Editais de Convocação publicados, nos termos do inciso I, do artigo 289, da Lei nº 6.404/76 ("Lei das SAS") no Jornal Valor Econômico, nas edições dos dias 21, 22 e 23 de fevereiro de 2024, com divulgação simultânea na página do Brasil, no jornal na internet, certificados digitalmente por link <http://valor.globo.com/valor/rj>. **Mesa:** Presidente: Carlos Jose da Silva Lopes; Secretária: Andrea Mazzaro Carlos de Vinenti. **Presenças:** 38.515 (noventa e oito inteiros e cinquenta e um décimos de milésimo) dos acionistas ordinários e 52.94% dos acionistas de Investidores Institucionais. **Ausências:** 1.584 (dois mil e quarenta e quatro inteiros e quatro milésimos) equivalente a 36.650.972 (trinta milhões, seiscentos e cinquenta mil e novecentos e setenta e dois) votos a distância para as matérias de deliberação em separado pelos acionistas detentores de ações preferenciais. **Presenças ainda Caraisa Santos Pereira Cristal - Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores da Companhia, Carla Alessandra Trematore, membro efetivo do Conselho Fiscal da Companhia e Renato Lima, representante dos Auditores Independentes Deloitte Touche Tomhatsu Auditores Independentes.** Em atendimento à Resolução da CVM nº 81/2022, o Presidente da Mesa fez o mapa de votação suficiente consolidado e disponibilizou para consulta dos acionistas presentes na assembleia. **Ordem do Dia: (I)** tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o relatório da administração e as demonstrações financeiras, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023, acompanhadas dos pareceres do Conselho Fiscal e dos auditores independentes; **(II)** aprovar a proposta da administração para a destinação do lucro líquido e a distribuição dos dividendos do exercício social findo em 31 de dezembro de 2023; **(III)** eleger os membros do Conselho Fiscal, efetivos e suplentes; **(IV)** definir o número de membros do Conselho de Administração e deliberar sobre o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(V)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(VI)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(VII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(VIII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(IX)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(X)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XI)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XIII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XIV)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XV)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XVI)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XVII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XVIII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XIX)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XX)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XXI)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XXII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XXIII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XXIV)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XXV)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XXVI)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XXVII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XXVIII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XXIX)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XXX)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XXXI)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XXXII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XXXIII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XXXIV)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XXXV)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XXXVI)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XXXVII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XXXVIII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XXXIX)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XL)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XLI)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XLII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XLIII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XLIV)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XLV)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XLVI)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XLVII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XLVIII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(XLIX)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(L)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LI)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LIII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LIV)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LV)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LVI)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LVII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LVIII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LIX)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LX)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXI)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXIII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXIV)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXV)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXVI)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXVII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXVIII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXIX)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LX)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXI)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXIII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXIV)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXV)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXVI)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXVII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXVIII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXIX)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LX)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXI)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXIII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXIV)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXV)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXVI)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXVII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXVIII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXIX)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LX)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXI)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXIII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXIV)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXV)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXVI)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXVII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXVIII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXIX)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LX)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXI)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXIII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXIV)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXV)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXVI)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXVII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXVIII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXIX)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LX)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXI)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXIII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXIV)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXV)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXVI)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXVII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXVIII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXIX)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LX)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXI)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXIII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXIV)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXV)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXVI)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXVII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXVIII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXIX)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LX)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXI)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXIII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXIV)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXV)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXVI)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXVII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXVIII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXIX)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LX)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXI)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXIII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXIV)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXV)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXVI)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXVII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXVIII)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LXIX)** fixar o montante global da remuneração dos administradores da Companhia; **(LX)** fix

[illegible]



continuação

(b) permitir a manutenção de capital de giro adequado; (c) permitir a criação de fundos necessários para o cumprimento de obrigações junto a terceiros, inclusive financiadoras; e (d) proteger a Companhia contra potenciais contingências ou perdas advindas de riscos regulatórios; e V. o saldo terá a destinação deliberada em Assembleia Geral, observadas as retenções permitidas em lei, sendo que, no caso de distribuição de saldo remanescente as ações ordinárias e preferenciais, esta se fará em igualdade de condições. **Parágrafo 1º** - A Companhia por proposta da Diretoria e por deliberação do Conselho de Administração, "ad referendum" da Assembleia Geral, poderá elaborar, aprovar e executar as ações financeiras semestrais, incluindo a distribuição de dividendos intermediários com base em tais demonstrações. **Parágrafo 2º** - A Companhia por proposta da Diretoria e por deliberação do Conselho de Administração, por proposta da Diretoria, "ad referendum" da Assembleia Geral, poderá distribuir dividendos intermediários à conta de lucros acumulados ou reserva de lucros existentes no último balanço anual ou semestral. **Parágrafo 3º** - Caberá ainda ao Conselho de Administração, por proposta da Diretoria, "ad referendum" da Assembleia Geral, deliberar a qualquer tempo sobre o pagamento de juros sobre o capital próprio, que poderá ser deduzido do montante de dividendos a pagar, na forma da legislação vigente. **Capítulo V - Da Dissolução - Artigo 37.** A sociedade se dissolverá nos casos previstos em lei, competindo à Assembleia Geral determinar o modo de liquidação, nomear o liquidante e eleger o Conselho Fiscal que deva funcionar durante o período de liquidação. **Capítulo VI - Das Disposições Gerais e Transitorias - Artigo 38.** Com a admissão da Companhia no segmento especial de listagem denominado Nível 1 de Governança Corporativa da B3 S.A. - Brasil, Balcão ("B3"), sujeitam-se a Companhia, seus acionistas, Administradores e membros do Conselho Fiscal, quando instalado, às disposições do Regulamento de Listagem do Nível 1 de Governança Corporativa da BMFBOVESPA ("Regulamento do Nível 1"). **Artigo 39.** Os atos omissos neste Estatuto Social serão resolvidos pela Assembleia Geral e regulados de acordo com o que preceitua a Lei nº 6.404/76. **Artigo 40.** A sociedade deverá observar os acordos de acionistas arquivados em sua sede, sendo vedado o registro de transferência de ações e o cômputo de voto proferido em Assembleia Geral ou em reunião do Conselho de Administração contrários aos seus termos. **Artigo 41.** A sociedade manterá um Plano de Previdência complementar aos seus empregados. **Artigo 42.** O prazo de mandato de 1 (um) ano previsto no artigo 18 deste Estatuto será aplicável aos Conselheiros eleitos em votação em separado pelos empregados e pelos detentores de ações preferenciais somente a partir da AGO que se realizar no ano de 2008. **Artigo 43.** O NOVO CONTROLADOR, assim considerando o acionista titular do BLOCO DE CONTROLE identificado no item (c) do preâmbulo do Contrato de Compra e Venda de Ações da sociedade, celebrado em 26 de julho de 2006, nos termos (i) do Edital nº SF/001/2006; (ii) do Contrato de Compra e Venda de Ações da sociedade; e (iii) dos Contratos de Concessão nº 059/2001 e nº 143/2001, celebrados em 20 de junho de 2001 e 20 de junho de 2001, respectivamente; e (iv) da Resolução Autorizativa nº 642 da ANEEL, de 25 de julho de 2006; e seus eventuais sucessores, a qualquer título, inclusive em razão da transferência de ações integrantes do BLOCO DE CONTROLE, não poderão exercer o direito de voto em favor da sociedade, nem a liberalidade da Allianz, caso seja realizado o contato pelo proprietário em até 10 (dez) dias contados desta data, e, em caso, realizada a retirada do veículo. Caso o proprietário se mantenha inerte após este período, a Allianz poderá providenciar a venda do automóvel, eis que esgotadas as tentativas de devolução, zelando, assim, pela saúde pública e preservação ambiental, não eliminando, com a venda, a obrigação do proprietário em relação aos valores devidos, tributos incidentes, bem como seu dever de realizar a baixa do registro junto ao Detran.

ALLIANZ (II) ALLIANZ SEGUROS S.A. CNPJ/ME nº 61.573.796/0001-66 - NIRE nº 35.300.154.444				
A Allianz Seguros S.A., inscrita no CNPJ/ME nº 61.573.796/0001-66, após tentativas de contato sem sucesso, convoca os proprietários dos veículos abaixo indicados a entrarem em contato através do telefone (21) 99838-4463 ou pelo e-mail <a href="mailto:genilizabonamadv@gmail.com">genilizabonamadv@gmail.com</a> , a fim de que possa ser providenciada a devolução do veículo de sua propriedade, abandonado após o encerramento do sinistro. Ainda, há débito de diárias pelo abandono deste veículo, que poderá ser negociado, inclusive com redução significante do custo, dependendo da decisão de cada proprietário. A Allianz, caso seja realizado o contato pelo proprietário em até 10 (dez) dias contados desta data, e, em caso, realizada a retirada do veículo. Caso o proprietário se mantenha inerte após este período, a Allianz poderá providenciar a venda do automóvel, eis que esgotadas as tentativas de devolução, zelando, assim, pela saúde pública e preservação ambiental, não eliminando, com a venda, a obrigação do proprietário em relação aos valores devidos, tributos incidentes, bem como seu dever de realizar a baixa do registro junto ao Detran.				
SINISTRO	VEÍCULO	PLACA	CHASSI	
238018711	GOL PLUS 1.0 16V GAS.	GWPE523	9BWCA05X61P065563	
264248451	IFORD TRANSIT 350L TA	EWOP873	WFOXXBTBFBTK56096	
259169604	L-1620 6X2 3e 02P 6000C.C	NGC0357	9BWM635046B506922	
259772492	QQ 3 1.1 GAS. 4P	JGJ8020	LVVDB12B4C0D27639	
257539046	STAR 50 JL50Q-2 GAS	NWE2995	951BXKB7BA018603	
258370327	STRADA WORKING	RBS6398	9BD57834FLY397766	
252524591	STRADA HARD WO	RBS6308	9BD5781FLY400038	
260072388	CG 150 TITAN ESD GAS	NLF0681	9C2KC08208B100576	
260790775	CLASSIC 1.0 VHC-E 8v	OGX7395	9BGSU19FC0C198100	
262626546	STRADA PLUS ENDURANCE 1.4	RMJRE36	9BD281A22MYV73203	
255985117	CG 125 TITAN KS GAS.	JZ44443	9C2JC30104R077882	
262774781	HILUX CAB.SIMPLES 4X4 2.8	PDW2137	8AJFA8CB8G2000196	
256414204	VW/GOL 1.0 GIV	AXZ0411	9BWA05W3EP056906	
257139990	CG 150 FAN ESD MIX FLEX	ESY8920	9C2KC1680B526313	
212607770	MILLE FIRE(Concept) 1.0	EPY9621	9BD15822AB6516261	
260125703	UNO MILLE FIRE 1.0 8v Gas	MFG3419	9BD15822786062572	
256684817	HONDA/IT FIRE CVT	PCI9569	93HGK5860G2238168	
260434377	CB 300 R FLEX	OYN2526	9C2NC4910ER011933	
260702529	NXR 150 BROS-ESD MIX	PFX7126	9C2KD0540CR549930	
261770572	UNO MILLE FIRE 1.0	KG16136	9BD15822AA6304796	
224678791	FAZER 250 BLUEFLEX	OLV2364	9C6KG049D00000811	
237606459	ALZERA SEDAN GLS 3.3 V-6	HFW2003	KMHFC41DBAA448426	
163950	PIAIO WEEKEND ADVENTURE	EAW6047	9BD17309Y244230676	
222804020	FIAT SIENA FIRE	DCQ6416	9BD1720123303179	
229520270	SANDERO EXPRESSION 1.0	FNF4273	93YB5R7HHEJ55723	
253500021	MILLE WAY ECONOMY	FES9421	9BD15804AD6794227	
262212421	MONZA SLV 2.0	CIZ1758	9BGJK11YHHB057725	
26276398	SYMBOL EXPRESSION 1.6	KGP9634	8A1LBM225AL267615	
252007208	GOLF SPORTLINE 1.6 TOTAL	NN18A00	9WBWA41JXB4008430	
256285940	TOURING ROAD GLIDE LEMITE	PNM8304	9321KZF74LD068523	
238951900	GOL CITY 1.0 TOTAL FLEX	HJE7880	9BWA05W39T059270	
191646337	MAHAFAYBR125 ED	OXK2318	6C8KE194F00406878	
22421421	FIAT/UNO FIRE E CON	NXV1583	9BD15804AD6794227	
259419004	CG 150 TITAN MIX E FLEX	MOD3561	9C2KC1640AR003570	
252590617	Classe C 180 Aut. 1.6 16V	OG18408	9BMMF4AW3GMD001048	
24458411	MOBI Like 1.0 Fire FLEX	OGU1289	9BD341ASXXV558811	
263633978	XRE 190 Flex One 00P 190C	OGZ2H35	9C2MD4100LR002829	
257516100	SENTRA SV CVT 2.0 16V	LRU4E48	3N1BB7ADBFY208321	
233507483	AMAROK CAB DUPLA 4MOTION	NZF8134	WV1DB42HXB8061424	
256651538	CB 300 R LIMITED EDITION	QK00172	9C2NC4330ER003812	
262342504	ONIX LTZ AT 1.4 SPE/4	OZV0137	9BGKT48R0FG335872	
242018439	COROLLA SEDAN ALTES 2.0	PIG8920	9BRBD48EXD2589016	
257584408	ONIX JOY BLACK EDITION	ROB4J09	9BGKD48U0MB238314	
233068906	TITAN CG 125 FAN	NR01444	9C2JC4120BR745624	

CCR S.A.

CNPJ/ME nº 02.846.056/0001-97 - NIRE nº 35.300.154.334 COMPANHIA ABERTA  
**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 15 DE MARÇO DE 2024**  
**1. DATA, HORA E LOCAL:** Em 15 de março de 2024, às 10h00, na sede social da Companhia, localizada na Avenida Heitor de Faria, nº 222, Bloco B, 4º andar, Bairro Vila Militar, CEP 04511-065, São Paulo/SP.  
**2. PRESENÇA:** Estão presentes, em nome da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia: **3. MESA:** Presidente: Ana Maria Marcondes Penido Sant'Ana e Secretário: Pedro Paulo Archer Sutter. **4. ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre os seguintes assuntos: (i) avaliação (a) da aderência dos membros da chapa a ser indicada para eleição ao Conselho de Administração à Política de Indicação de Membros do Conselho de Administração, seus Comitês de Assessoramento e da Diretoria Estatutária (POL 007) da Companhia; e (b) dos critérios de independência em relação aos membros indicados como independentes; (ii) a proposta de remuneração global anual dos administradores e a remuneração individual dos membros do Conselho Fiscal da Companhia para o exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2024; (iii) alteração do Estatuto Social da Companhia; e (iv) convocação de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia. **5. DELIBERAÇÕES:** Os Senhores Conselheiros, examinadas as matérias constantes da ordem do dia, após debates e discussões, conforme previsto no artigo 17 do Estatuto Social da Companhia e respectivos incisos, por unanimidade, deliberaram: (i) Consignar (a) a aderência à Política de Indicação de Membros do Conselho de Administração, seus Comitês de Assessoramento e da Diretoria Estatutária (POL 007) da Companhia de cada candidato à chapa a ser indicada na Proposta da Administração para a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia; e (b) que, diante da declaração de independência apresentada pelos membros da referida chapa indicados como conselheiros independentes, tais membros atenderão aos requisitos de independência previstos no Regulamento do Novo Mercado e no Anexo K da Resolução CVM nº 80; (ii) Aprovar a proposta de remuneração global anual dos administradores e a remuneração individual dos membros do Conselho Fiscal da Companhia para o exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2024 nos termos ora apresentados ao Conselho de Administração, que deverá constar da Proposta da Administração para a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia; (iii) Recomendar a assembleia geral de acionistas da Companhia a proposta de alteração do Estatuto Social, conforme minuta, termos e condições apresentados nesta reunião; e (iv) Aprovar a convocação de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia, a ser realizada em 19 de abril de 2024, às 11h00, de forma exclusivamente digital, para deliberar sobre: (i) em sede de Assembleia Geral Ordinária: (i) as contas dos administradores e das Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhadas da Relatório da Administração e dos Pareceres emitidos pelo Auditor Independente, pelo Comitê de Auditoria, Compliance e Riscos e pelo Conselho Fiscal, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; (ii) a destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 e a distribuição de dividendos; (iii) a fixação do número de assentos do Conselho de Administração para o próximo mandato; (iv) a eleição dos membros do Conselho de Administração e a designação dos cargos de Presidente e Vice-Presidente; (v) a instalação do Conselho Fiscal e a eleição de seus membros; e (vi) a remuneração anual global para os administradores e a remuneração individual dos membros do Conselho Fiscal; e (ii) em sede de Assembleia Geral Extraordinária: (i) a alteração do Estatuto Social da Companhia e sua consolidação, nos termos da Proposta da Administração. **6. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, que, após lida e aprovada, é assinada por todos os presentes, sendo que a certidão desta ata será assinada digitalmente, de acordo com previsto no parágrafo 1º do artigo 10 da MP 2.200-2/2001 e in alínea "c", do §1º do artigo 5º, da Lei nº 14.063/2020, e levada a registro perante a Junta Comercial do Estado de São Paulo em 15 de março de 2024. **Assinaturas:** Ana Maria Marcondes Penido Sant'Ana, Presidente da Mesa e Pedro Paulo Archer Sutter, Secretário. **Conselheiros:** (i) Ana Maria Marcondes Penido Sant'Ana; (ii) Adalberto de Moraes Schetter; (iii) Claudio Boro Guedes Palaiá; (iv) Eduardo Bunker Gentil; (v) Eliane Aleixo Lustosa de Andrade; (vi) João Henrique Batista de Souza Schmidt; (vii) José Guimarães Montfort; (viii) Luiz Carlos Cavalcanti Dutra Junior; (ix) Mateus Gomes Ferreira; (x) Roberto Egydio Setubal; e (xi) Vicente Furletti Assis. Certifico que a presente é cópia fiel do original lavrado em Livro próprio. Ana Maria Marcondes Penido Sant'Ana - Presidente da Mesa - Assinado com Certificado Digital ICP Brasil, Pedro Paulo Archer Sutter - Secretário - Assinado com Certificado Digital ICP Brasil. JUCESP nº 138.481724-6 em 03.04.2024. Maria Cristina Frei - Secretária Geral.

OPEA SECURITIZADORA S.A.

EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA ESPECIAL DE TITULARES DOS CERTIFICADOS DE RECEBÍVEIS IMOBILIÁRIOS DA 422ª SÉRIE DA 1ª EMISSÃO (IF 211066509) DA OPEA SECURITIZADORA S.A. A SER REALIZADA EM 02 DE MAIO DE 2024  
Ficam convocados os Srs. titulares dos Certificados de Recebíveis Imobiliários da 422ª Série da 1ª Emissão da Opea Securitizadora S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 02.773.542/0001-22 ("Titulares dos CRI", "CRI" e "Emissora", respectivamente), nos termos do Termo de Securitização de Créditos Imobiliários dos Certificados de Recebíveis Imobiliários da 422ª Série da 1ª Emissão da Opea Securitizadora S.A., celebrado em 09 de dezembro de 2021 ("Termo de Securitização"), a serem reunidos em Assembleia Especial de Titulares dos CRI ("Assembleia"), a realizar-se no dia 02 de abril de 2024, às 11h00 horas, de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma *Microsoft Teams*, sendo o acesso disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRI devidamente habilitados, nos termos deste Edital de convocação, conforme a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 60, de 23 de dezembro de 2021 ("Resolução CVM 60"), a fim de deliberar sobre as seguintes matérias da Ordem do Dia: (I) A declaração do vencimento antecipado dos Créditos Imobiliários e, consequentemente, do resgate dos CRI, nos termos da Cláusula 6.1 do Termo de Securitização, em razão da verificação do Evento de Aceleração de Pagamento Não-Automático previsto na Cláusula 3.2, item (xiii) do Contrato de Cessão, caracterizado pelo descumprimento do Índice LTV referente ao ano de 2024, sem a realização da tempestiva da Amortização Extraordinária LTV, conforme definido e nos termos dos contratos de Alienação Indivisa da Imóvel. As matérias acima indicadas deverão ser consideradas pelos Titulares dos CRI de forma independente no âmbito da Assembleia, de modo que a não deliberação ou a não aprovação a respeito de qualquer uma delas, não implicará automaticamente a não deliberação ou não aprovação de qualquer das demais matérias constantes da ordem do dia. A Assembleia será realizada de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma *Microsoft Teams* e seu conteúdo será gravado pela Emissora. O acesso à plataforma será disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRI que enviarem à Emissora e ao Agente Fiduciário, por e-mail eletrônico para [rio@opeacapital.com](mailto:rio@opeacapital.com), [fsp@vortex.com.br](mailto:fsp@vortex.com.br) e [agente.fiduciario@vortex.com.br](mailto:agente.fiduciario@vortex.com.br), identificando no título do e-mail a operação CRI 422ª Série da 1ª Emissão - IF 211066509, a confirmação de sua participação na Assembleia, acompanhada dos Documentos de Representação (conforme abaixo definidos) até 2 (dois) dias antes da realização da Assembleia. Para os fins da Assembleia, considera-se "Documentos de Representação": **a) participante pessoa física:** cópia digitalizada de documento de identificação do Titular dos CRI; caso representado por procurador, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador; e **b) demais participantes:** cópia digitalizada do estatuto/contrato social (ou documento equivalente), acompanhado de documento societário que comprove a representação legal do Titular dos CRI (i.e. ata de eleição da diretoria) e cópia digitalizada de documento de identidade do representante legal; caso representado por procurador, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador. Os Titulares dos CRI poderão optar por exercer seu direito de voto, sem a necessidade de ingressar na videoconferência, enviando à Emissora e ao Agente Fiduciário a correspondente manifestação de voto à distância, nos correios eletrônicos [rio@opeacapital.com](mailto:rio@opeacapital.com), [fsp@vortex.com.br](mailto:fsp@vortex.com.br) e [agente.fiduciario@vortex.com.br](mailto:agente.fiduciario@vortex.com.br), respectivamente, conforme modelo de Manifestação de Voto à Distância anexo à Proposta da Administração, disponibilizada pela Emissora na mesma data de divulgação deste Edital de Convocação em seu website ([www.opeacapital.com](http://www.opeacapital.com)) e no website da CVM. A manifestação de voto deverá estar devidamente preenchida e assinada pelo Titular dos CRI ou por seu procurador, conforme aplicável e acompanhada dos Documentos de Representação. Adicionalmente, o Titular dos CRI ou seu procurador deverá inscrever a Emissora e o Agente Fiduciário, previamente à realização da Assembleia, a respeito da existência de eventual conflito de interesse entre o Titular dos CRI com a(s) matéria(s) objeto do Ordeno do Dia, de ambas as partes da operação e entre partes relacionadas, conforme definido pela legislação pertinente, em especial a Resolução CVM 94/2022 - Pronunciamento Técnico CP 05. Os votos recebidos até o início da Assembleia por meio da Manifestação de Voto à Distância serão computados como presença para fins de apuração de quórum e as deliberações serão tomadas pelos votos dos presentes na plataforma digital, observados os quóruns previstos no Termo de Securitização. Contudo, em caso de envio da manifestação de voto de forma prévia pelo Titular dos CRI ou por seu procurador com a posterior participação na Assembleia via acesso à plataforma, o Titular dos CRI, caso queira, poderá votar na Assembleia, caso em que o voto anteriormente enviado deverá ser desconsiderado. Os termos ora utilizados iniciados em letras maiúsculas que não estiverem aqui definidos têm o significado que lhes foi atribuído nos Documentos da Operação. São Paulo, 09 de abril de 2024.  
**OPEA SECURITIZADORA S.A.** Nome: Flávia Palacios Mendonça Bailune - Cargo: Diretora de Relações com Investidores

CTEEP - Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista

a título meramente exemplificativo algumas constantes do item 5.3 do Edital nº SF/001/2006, a saber: (i) submeter à prévia aprovação da ANEEL quaisquer alterações que impliquem transferências ou mudanças diretas ou indiretas de propriedade do BLOCO DE CONTROLE da sociedade; (ii) manter a sociedade na forma anônima de capital aberto durante todo o período de concessão, devendo as suas ações ser negociáveis em Bolsa de Valores; (iii) assegurar que 1 (um) membro do Conselho de Administração seja eleito pelos seus empregados, caso as ações que detenham não sejam suficientes para assegurar tal eleição na forma da legislação societária; (iv) manter a sede da sociedade no Estado de São Paulo; e (v) nos termos da lei, garantir aos diretores, conselheiros de administração, conselheiros fiscais e empregados ou prepostos da sociedade que atuem por delegação dos administradores o acesso aos documentos da sociedade, preservando-se os seguintes prazos legais, de forma a permitir o seu uso, sempre que necessário para subsidiar a defesa em eventuais processos judiciais e administrativos que tenham por objeto fatos decorrentes ou atos praticados no exercício de suas atribuições legais ou institucionais. **ESTE ESTATUTO SOCIAL FOI APROVADO NA ASSEMBLEIA GERAL DE CONSTITUIÇÃO DA EMPRESA EM 04/02/1999 E RECEBEU O REGISTRO NIRE Nº 353.001.70.571, DE 22/02/1999. ALTERAÇÕES - AGE DE 30/03/1999 - ARQUIVADA NA JUCESP SOB O Nº 101.243/99-06 - 24/06/1999 AGE DE 31/08/1999 - ARQUIVADA NA JUCESP SOB O Nº 153.531/99-0 - 10/09/1999 AGE DE 28/10/1999 - ARQUIVADA NA JUCESP SOB O Nº 198.734/99-2 - 10/11/1999 AGE DE 26/04/2000 - ARQUIVADA NA JUCESP SOB O Nº 85.714/00-8 - 15/05/2000 AGE DE 31/10/2001 - ARQUIVADA NA JUCESP SOB O Nº 229.724/010-2 - 14/11/2001 AGE DE 19/12/2002 - ARQUIVADA NA JUCESP SOB O Nº 284.219/02-02 - 27/12/2002 AGOE DE 25/04/2005 - ARQUIVADA NA JUCESP SOB O Nº 128.270/05-6 - 04/05/2005 AGE DE 02/02/2006 - ARQUIVADA NA JUCESP SOB O Nº 51.659/06-2 - 14/02/2006 AGE DE 14/08/2006 - ARQUIVADA NA JUCESP SOB O Nº 223.786/06-8 - 17/08/2006 AGOE DE 19/03/2007 - ARQUIVADA NA JUCESP SOB O Nº 99.637/07-8 - 29/03/2007 AGE DE 12/07/2007 - ARQUIVADA NA JUCESP SOB O Nº 261.587/07-9 - 24/07/2007 AGE DE 18/07/2008 - ARQUIVADA NA JUCESP SOB O Nº 238.317/08-0 - 23/07/2008 AGE DE 15/04/2009 - ARQUIVADA NA JUCESP SOB O Nº 136.769/09-3 - 22/04/2009 AGE DE 24/08/2009 - ARQUIVADA NA JUCESP SOB O Nº 301.095/09-7 - 27/08/2009 AGOE DE 29/04/2010 - ARQUIVADA NA JUCESP SOB O Nº 153.995/10-5 - 05/06/2010 AGOE DE 29/04/2011 - ARQUIVADA NA JUCESP SOB O Nº 179.207/11-8 - 11/05/2011 AGE DE 19/07/2011 - ARQUIVADA NA JUCESP SOB O Nº 299.598/11-4 - 01/08/2011 AGOE DE 16/04/2012 - ARQUIVADA NA JUCESP SOB O Nº 199.033/12-2, DE 16/05/12 AGOE DE 01/04/2013 - ARQUIVADA NA JUCESP SOB O Nº 144.316/13-4, DE 16/04/13 AGOE DE 31/03/2014 - ARQUIVADA NA JUCESP SOB O Nº 131.885/14-0, DE 09/04/14 AGOE DE 27/10/2014 - ARQUIVADA NA JUCESP SOB O Nº 149.918/14-6, DE 21/10/2014 AGOE DE 30/03/2016 - ARQUIVADA NA JUCESP SOB O Nº 179.718/16-6, DE 25/04/2016 AGOE DE 15/07/2016 - ARQUIVADA NA JUCESP SOB O Nº 441.610/16-0, DE 11/10/2016 AGOE DE 30/03/2017 - ARQUIVADA NA JUCESP SOB O Nº 215.612/17-6, DE 11/05/2017 AGE DE 17/12/2017 - ARQUIVADA NA JUCESP SOB O Nº 582.144/17-6, DE 27/12/2017 AGOE DE 04/04/2019 - ARQUIVADA NA JUCESP SOB O Nº 252.843/19-8, DE 09/05/2019 AGE DE 14/09/2020 - ARQUIVADA NA JUCESP SOB O Nº 396.412/20-8 EM 22/09/2020. Andrea Mazzaro Carlos De Vincenti OAB/SP 138.145.**

BANCO ALFA DE INVESTIMENTO S.A.

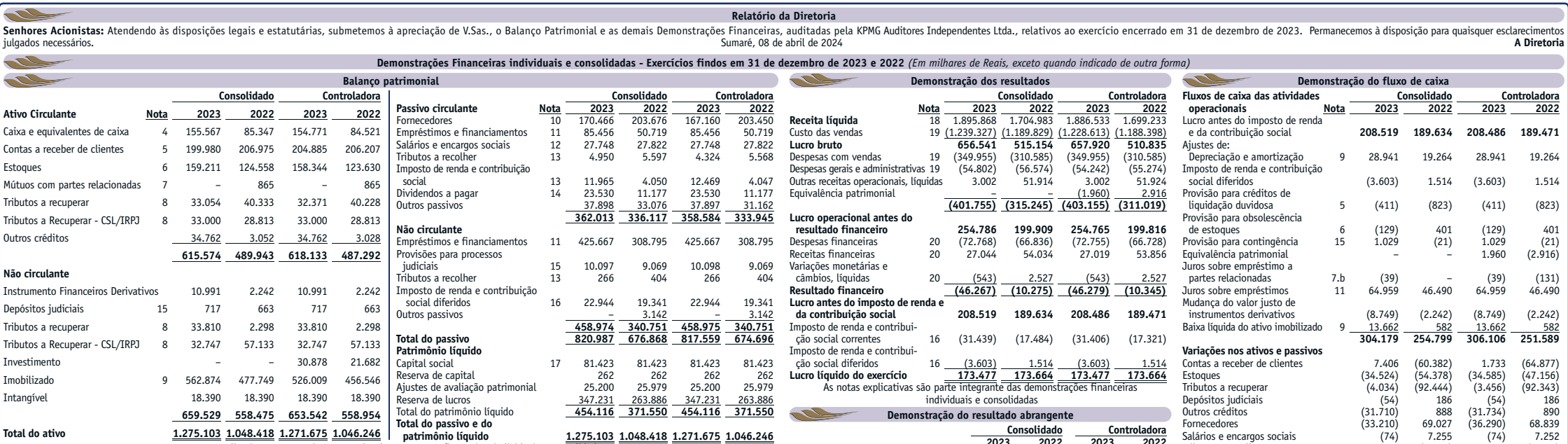
Sociedade Anônima de Capital Aberto  
CNPJ/ME nº 60.770.336/0001-65 e NIRE 35 3 0005322 2  
**EDITAL DE CONVOCAÇÃO**  
I. Convidamos os senhores acionistas a se reunirem em **ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA**, a ser realizada presencialmente no dia 22 de abril de 2024, às 09h30min (nove horas e trinta minutos), na Alameda Santos, nº 466, 14º andar, Cerqueira César, nesta Capital, com a seguinte Ordem do Dia: 1. Tendo em vista a homologação do cancelamento de registro de companhia aberta pela CVM em 28 de março 2024, realizar adaptações à governança e reformar o estatuto social, conforme abaixo: (a) adoção da estrutura do comitê de auditoria único do conglomerado prudencial, com a consequente extinção do Comitê de Auditoria próprio; (b) adoção da estrutura do comitê de remuneração único do conglomerado financeiro e extinção do Comitê de Remuneração próprio; (c) extinção do Conselho de Administração; (d) alteração das regras de competência, representação e prazo de mandato de diretoria; (e) reforma e consolidação do Estatuto Social para refletir as alterações acima e excluir as regras aplicáveis a companhias abertas; e 2. Eleição dos membros da Diretoria. **II. INFORMAÇÕES ADICIONAIS:** 1. Nos termos do parágrafo único do artigo 9º do Estatuto Social, para participar de Assembleia Geral **é necessário ser acionista no mínimo 08** (oito) dias antes da data de sua realização, isto é, até a primeira publicação deste edital de convocação: 11 de abril de 2024. Quando o acionista se fizer representar por mandatário, **é indispensável o depósito do respectivo instrumento de procuração** na sede social, mediante protocolo, até 05 (cinco) dias também antes do mesmo evento, ou seja, até 17 de abril de 2024, inclusive. O instrumento de procuração deve ter firma reconhecida e ser acompanhado de comprovação de poderes do respectivo outorgante. 2. Lembramos que o Artigo 126 da Lei nº 6.404/76, conforme atualmente vigente, prevê que, para ser admitido, participar e deliberar na Assembleia Geral, pode ser solicitado ao acionista (ou seu procurador) **que apresente documento de identidade e comprovante de titularidade** das ações de emissão da Sociedade expedido pelo custodiante. 3. Os documentos pertinentes à Assembleia encontram-se à disposição dos acionistas na sede da Sociedade. São Paulo, 11 de abril de 2024  
**Alberto Monteiro de Queiroz Netto** - Presidente do Conselho de Administração

FINANCEIRA ALFA S.A. - CRÉDITO, FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS

CNPJ/ME nº 17.167.412/0001-13 - NIRE 35 3 0004818 1  
**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**  
**DATA:** 04 de março de 2024. **HORÁRIO:** 09h00min. **LOCAL:** Sede social, Alameda Santos, nº 466, 4º andar, São Paulo - SP. **CONVOCAÇÃO E PRESEÇA:** Dispensada a convocação em razão da presença da unanimidade de seus membros. **MESA:** Alberto Monteiro de Queiroz Netto - Presidente; Marcos Lima Monteiro - Secretário. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre a destituição de membro da Diretoria. **DELIBERAÇÕES:** Iniciada a reunião, o Conselho de Administração da **Financeira Alfa S.A. - Crédito, Financiamento e Investimentos** ("Sociedade"), deliberou destituir, a partir desta data, o Sr. **MARCELO BORBA BAUER**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, administrador de empresas, inscrito no CPF/ME nº 976.248.297-20 e portador do RG nº 05543280-1 SSP-RJ, do cargo de Diretor da Sociedade. Em decorrência do Item acima, a Diretoria ficará assim constituída: a partir desta data, com mandato até a posse dos eleitos na primeira Reunião do Conselho de Administração que se realizar após a Assembleia Geral Ordinária de 2024: **FABIO ALBERTO AMOROSO** brasileiro, casado, administrador de empresas, inscrito no CPF nº 073.874.508-11, portador do RG nº 12.854.760-1 SSP-SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, **Diretor Presidente**; e os Srs. **ANTONIO JOSÉ AMBROZANO NETO**, brasileiro, casado, administrador de empresas, inscrito no CPF nº 132.474.888-55, portador do RG nº 18.676.628-2 SSP-SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP; **FABIANO SIQUEIRA DE OLIVEIRA**, brasileiro, divorciado, contador, inscrito no CPF nº 206.299.018-99, portador do RG nº 25.702.961-8 SSP-SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP; e **FELIPE BARBOSA DA SILVEIRA E SILVA**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, advogado, inscrito no CPF/ME nº 269.366.838-78, portador do RG nº 27.962.945-X SSP-SP, residente e domiciliado em São Paulo - SP, **Diretores**, todos com endereço comercial na Alameda Santos, nº 466, Cerqueira César, São Paulo - SP, CEP 01418-000. **ENCERRAMENTO:** Nada mais a tratar, foi encerrada a reunião da qual se lavrou esta ata que, lida e aprovada, foi assinada pelos presentes, de forma eletrônica, em conformidade com a Medida Provisória 2.200-2 de 2001. **Mesa:** **Alberto Monteiro de Queiroz Netto** - Presidente. **Marcos Lima Monteiro** - Secretário. **MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:** **Alberto Monteiro de Queiroz Netto** - Presidente. **Marcos Lima Monteiro** - Membro. **CERTIDÃO:** Junta Comercial do Estado de São Paulo. Certifico o registro sob o nº 140.33724-6 em 05 de abril de 2024. Maria Cristina Frei - Secretária Geral.

**IRANI PAPEL E EMBALAGEM S.A.** CNPJ nº 92.791.243/0001-03 NIRE nº 4330002799 **COMPANHIA ABERTA ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO 1. Data, hora e local:** Realizada em 29 de fevereiro de 2024, às 15h30 horas, na Av. Carlos Gomes, nº 400, salas 502/503, Bairro Boa Vista, em Porto Alegre/RS, CEP 90.480-900, por vídeo conferência. **2. Presenças e mesa:** A reunião contou com a totalidade dos membros do Conselho de Administração, tendo sido presidida pelo Sr. Péricles Pereira Druck, 3. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre a distribuição de dividendos intercalares, com base nas demonstrações financeiras da Companhia de 31 de dezembro de 2023. **4. Deliberações:** A Assembleia de Administração, por unanimidade dos presentes, sem quaisquer ressalvas ou restrições, com base nas Demonstrações Financeiras da Companhia de 31 de dezembro de 2023, deliberou: **i. Aprovar, "ad referendum" da Assembleia Geral de Acionistas da Companhia, nos termos do artigo 29, caput, do Estatuto Social da Companhia, a distribuição de dividendos intercalares aos acionistas da Companhia, no valor total de R\$ 2.304.251,02 (dois milhões, trezentos e quatro mil, duzentos e cinquenta e um reais e dois centavos), correspondentes a R\$ 0,09607855 por ação ordinária, aos acionistas detentores de ações de emissão da Companhia em 05 de março de 2024 ("Dividendos Intercalares - 4º Trimestre").** Os Dividendos Intercalares "4º Trimestre" ora distribuídos serão imputados ao dividendo mínimo obrigatório eventualmente declarado pela Assembleia Geral Ordinária da Companhia que aprovar as demonstrações financeiras relativas ao exercício social de 2023, conforme faculta o supracitado artigo 29, **caput**, do Estatuto Social da Companhia; **ii. Registrar que o montante dos Dividendos Intercalares - 4º Trimestre** ora aprovados, juntamente com os Dividendos Intercalares declarados referentes aos 1º, 2º e 3º trimestres de 2023, perfazem 25% do lucro líquido apurado nas demonstrações financeiras da Companhia de 31 de dezembro de 2023, calculado de acordo com os artigos 22 a 29 do Estatuto Social da Companhia e atende a "Política de Distribuição de Dividendos e Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio" da Companhia; **iii. Registrar** que as ações de emissão da Companhia serão negociadas **exproventos** em relação aos Dividendos Intercalares - 4º Trimestre a partir de 06 de março de 2024 (inclusive) e o pagamento aos Acionistas dos Dividendos Intercalares - 4º Tr





**Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Balço patrimonial						Demonstraço dos resultados						Demonstraço do fluxo de caixa					
		Consolidado		Controladora				Consolidado		Controladora				Consolidado		Controladora	
Ativo Circulante	Nota	2023	2022	2023	2022	Passivo circulante	Nota	2023	2022	2023	2022	Fluxo de caixa das atividades operacionais	Nota	2023	2022	2023	2022
Caixa e equivalentes de caixa	4	155.567	85.347	154.771	84.521	Fornecedores	10	170.466	203.676	167.160	203.450	Lucro antes do imposto de renda e da contribuio social					
Contas a receber de clientes	5	199.980	206.975	204.885	206.207	Emprstimos e financiamentos	11	85.456	50.719	85.456	50.719	Ajustes de:					
Estoques	6	159.211	124.558	158.344	123.630	Salrios e encargos sociais	12	27.748	27.882	27.748	27.882	Depreciao e amortizao	9	28.941	19.264	28.941	19.264
Mltiplos com partes relacionadas	7	-	865	-	865	Tributos a recolher	13	4.950	5.597	4.324	5.568	Imposto de renda e contribuio social					
Tributos a recuperar	8	33.054	40.333	32.371	40.228	Imposto de renda e contribuio social	13	11.965	4.050	12.469	4.047	Provisao para crditos de liquiao duvidosa	5	(411)	(823)	(411)	(823)
Tributos a Recuperar - CSL/IRPJ	8	33.000	28.813	33.000	28.813	Dividendos a pagar	14	23.530	11.177	23.530	11.177	Provisao para obsolescncia de estoques	6	(129)	401	(129)	401
Outros crditos		34.762	3.052	34.762	3.028	Outros passivos	15	37.898	33.076	37.897	31.162	Provisao para contingncia Equivalncia patrimonial	15	1.029	(21)	1.029	(21)
		615.574	489.943	618.133	487.292			362.013	336.117	358.584	333.945	Juros sobre emprstimo a partes relacionadas	7.b	(39)	-	(39)	(131)
						Não circulante						Juros sobre emprstimos	11	64.959	46.490	64.959	46.490
						Emprstimos e financiamentos	11	425.667	308.795	425.667	308.795	Mudana do valor justo de instrumentos derivativos		(8.749)	(2.242)	(8.749)	(2.242)
						Provisões para processos judiciais	15	10.097	9.069	10.098	9.069	Baixa liquiao do ativo imobilizado	9	13.662	582	13.662	582
						Tributos a recolher	13	266	404	266	404			304.179	254.799	306.106	251.589
						Imposto de renda e contribuio social	13	22.944	19.341	22.944	19.341	Variões no ativo e passivos					
						Outros passivos	16	22.944	19.341	22.944	19.341	Estoque		7.406	(60.382)	1.733	(64.877)
						Total do passivo		458.974	340.751	458.975	340.751	Contas a receber de clientes		(34.524)	(54.378)	(34.585)	(47.156)
						Patrimônio líquido		820.987	676.868	817.559	674.696	Tributos a recuperar		(4.034)	(92.444)	(3.456)	(92.343)
						Capital social	17	81.423	81.423	81.423	81.423	Outros crditos		(33.210)	880	(33.210)	880
						Reserva de capital		262	262	262	262	Fornecedores		(33.210)	69.027	(36.290)	68.839
						Ajustes de avaliao patrimonial		25.200	25.979	25.200	25.979	Salrios e encargos sociais		(74)	7.255	(74)	7.255
						Reserva de capital		262	262	262	262						
						Total do patrimônio líquido		454.116	371.550	454.116	371.550						
						Total do passivo e do patrimônio líquido		1.275.103	1.048.418	1.271.675	1.046.246						
								1.275.103	1.048.418	1.271.675	1.046.246						

						Demonstraço dos resultados						Demonstraço do fluxo de caixa					
		Consolidado		Controladora				Consolidado		Controladora				Consolidado		Controladora	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023		2022				2023		2022	
		2023		2022				2023									

Capital	Reserva	Reserva	reserva de incentivos	Lucros	Ajustes de avaliação	Patrimônio	total do	Individuais e consolidadas	social pagos	(31.587)	(9.205)	(31.548)	(6.289)
---------	---------	---------	-----------------------	--------	----------------------	------------	----------	----------------------------	--------------	----------	---------	----------	---------

	social	de capital	legal	fiscais	acumulados	patrimonial	líquido	exercício, ou quando não aprovadas para distribuição antecipada, com base no estatuto social da Companhia. Qualquer valor acima do limite previsto no estatuto social, não poderá ser distribuído na data em que não são aprovados pelas acionistas controladoras. 2.12 Estimativas e julgamentos contábeis críticos: As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente são iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de gerar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão substancialmente relacionadas com as provisões para processos judiciais (Nota 15), prazo de realização de impostos de renda e contribuição social diferidos (Nota 16), mútuos com partes relacionadas (Nota 7) e vida útil dos ativos imobilizados (Nota 9).	Juros pagos	11	(54.066)	(33.983)	(54.066)	(33.983)
Em 31 de dezembro de 2021	81.423	262	1.035	128.723	13.912	26.763	252.118	Fluxos de caixa das atividades operacionais	131.136	90.069	126.665	90.399		
Constituição de reserva de incentivo	-	-	-	38.154	(38.154)	-	-	Fluxos de caixa das atividades de investimentos aquisições de bens do ativo imobilizado e intangível	(127.278)	(118.053)	(112.067)	(112.516)		
Realização do custo atribuído, líquido do efeito tributário	-	-	-	-	784	(784)	-	Captação de capital em investida	-	-	(11.160)	(5.800)		
Destinação do lucro:	-	-	-	-	173.664	-	173.664	Fluxos de caixa das atividades de financiamento amortização de empréstimos e financiamentos	(127.278)	(118.053)	(123.227)	(118.316)		
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	Recebimento de empréstimos - partes relacionadas	250.000	289.224	250.000	289.224		
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	(38.960)	-	(38.960)	Mútuo com subsidiária - partes relacionadas	1.013	-	-	(865)		
Em 31 de dezembro de 2022	81.423	262	1.035	166.877	95.974	25.979	371.550	Dividendos e juros sobre capital	-	-	-	-		
Constituição de reserva de incentivo	-	-	-	52.198	(52.198)	-	-							
Realização do custo atribuído, líquido do efeito tributário	-	-	-	-	779	(779)	-							
Destinação do lucro:	-	-	-	-	173.477	-	173.477							
Dividendos	-	-	-	-	(38.960)	-	(38.960)							
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	(66.527)	-	(66.527)							
Em 31 de dezembro de 2023	81.423	262	1.035	219.075	127.421	25.200	454.116							

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

<p>Pastificio Selmi S.A. ("Companhia") tem como atividade preponderante a industrialização e a comercialização de produtos alimentícios, destacadamente massas, biscoitos, azeitado, queijos, outros derivados de trigo. Possui instalações industriais nas cidades de Sumaré - SP e Rolândia - PR, sendo a primeira a sede da Companhia. A Companhia possui participação societária da totalidade das quotas da empresa Selmi Paraguarí Imobiliária S.A. Ltda., que foi constituída com o objetivo de controle e gestão dos imóveis do grupo e possui substancialmente terrenos registrados em 31 de dezembro de 2022, e na Selmi Imobiliária Paraguai S.A., que exerce a atividade de comercialização dos produtos da marca Selmi.</p>	<p>contrato e todos os fluxos de caixa que a Companhia espera receber, descontados a uma taxa de juros efetiva que se aproxime da taxa original da transação. Os fluxos de caixa esperados incluem fluxos de caixa da venda de garantias detidas ou outras melhorias de ativos que sejam feitas dentro dos termos contratuais. As perdas de crédito esperadas são reconhecidas em todas as etapas. Para as exposições de crédito para as quais não houve aumento significativo no risco de crédito desde o reconhecimento inicial, as perdas de crédito esperadas são resultantes de eventos de inadimplência possíveis nos próximos 12 meses (perda de crédito esperada de 12 meses). Para as exposições de crédito para as quais houve um aumento significativo no risco de crédito desde o reconhecimento inicial,</p>				<p>CP 50 - Contratos de seguro Divulgação de Políticas Contábeis (alterações ao CPC 26) Definição de estimativa contábil (alterações ao CPC 23) Perda de crédito relacionada a ativos Passivos que surgem de uma única transação (CPC 32) Reforma tributária internacional - Regras modelo do pilar dois (alterações ao CPC 32)</p>				<p><b>Atividades de financiamento</b> Aumento de caixa e equivalentes de caixa, líquidos Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício</p>			
	<p>1º de janeiro de 2023 1º de janeiro de 2023 1º de janeiro de 2023 23º de Maio de 2023 (f)</p>	<p>66.812 58.982 70.220 85.347</p>	<p>50.972 58.982 34.599 54.358</p>	<p>66.812 70.250 84.251 154.771</p>	<p>61.615 33.698 50.823 84.521</p>	<p><b>Novas normas e interpretações ainda não efetivas</b> As novas normas e interpretações ou alterações de normas emitidas, mas que ainda não</p>				<p>As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas</p>		

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras estão definidas abaixo. Essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados. <b>2.1 Base de preparação:</b> As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base nas normas contábeis e nas políticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). Essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e ajustadas para refletir o "custo atribuído" de terrenos na aquisição de imóveis e a aquisição de ativos intangíveis na transição para os CPCs. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos, como instrumentos financeiros, mensurados pelo valor justo. A emissão dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho Diretivo da Companhia em <b>22 de maio de 2023</b> . <b>2.2 Sumário de políticas contábeis:</b> A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo CFC que estavam em vigor em 31 de dezembro de 2023. <b>a. Receita:</b> O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime de competência das operações que se aplicam, exceto para aquelas que não tenham sido realizadas no período de referência, que se aplicam apenas quando estiverem em vigor.							
<b>Futuros requerimentos</b> <b>Data efetiva</b>  1º de Janeiro de 2024  1º de Janeiro de 2024  1º de Janeiro de 2024  1º de Janeiro de 2025  1º de Janeiro de 2025		<b>Novas normas ou alterações</b>  Passivo não circulante com covenants e Classificações de passivos como circulante ou não circulante (alterações ao CPC 06)  Passivo de arrendamento em uma venda e leaseback (alterações ao CPC 06)  Acordos de financiamento de fornecedores ("Risco Sacado") (alterações ao CPC 03 e CPC 40)  Acurácia de conversibilidade (alterações ao CPC 02)  (i) As alterações introduziram uma isenção contábil de impostos diferidos para o imposto mínimo complementar global do País Dois, que se aplica imediatamente a partir de sua liberação em 23 de maio de 2023, e novos requisitos de divulgação sobre a exposição do País Dois que se aplicam imediatamente a partir de 1º de janeiro de 2023, independentemente da exigida em períodos intermediários que terminem em ou antes de dezembro de 2023.		<b>Consolidado</b>  2023 2022		<b>Controladora</b>  2023 2022	
				Produtos acabados 55.765 61.134 54.895 62.200		Produtos para revenda 33 33 33 33	
		Materiais-primas e insumos 90.616 130.026 90.616 51.026		Materiais de consumo, manutenção e outros 8.443 7.128 8.443 7.128			
		Importações em andamento 3.237 2.572 3.237 2.572					
		159.211 124.558 158.344 123.630					
		A movimentação na provisão para perdas nos estoques está demonstrada a seguir:					
		<b>Consolidado</b>  2023 2022		<b>Controladora</b>  2023 2022			
		Em 1º de janeiro 1.345 944 1.345 944		Em 1º de janeiro 1.345 944			
		Constituição 1.129 1.401 1.129 1.401		Constituição 1.129 1.401			
		Em 31 de dezembro 1.296 1.345 1.296 1.345		Em 31 de dezembro 1.296 1.345			
		Os valores de matéria prima-reconhecido em "Custo das vendas" totalizou R\$ 925.425 (R\$949.233 em 2022).					
		<b>Consolidado</b>  2023 2022		<b>Controladora</b>  2023 2022			
		4. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras					

47. Os resultados consistem em: <b>(i) Identificação do contrato.</b> Esta etapa consiste em identificar o contrato ou contratos para fornecimento de bens ou serviços para os clientes, que podem ser escritos, verbais ou implícitos de acordo com as práticas comerciais usuais da empresa. Outro ponto relevante é que contrato de cliente precisa atender também a critérios: (a) Reconhecimento da contraprestação é direto; (b) O contrato tem que possuir substância comercial; (c) Poder identificar os benefícios dos bens ou serviços e condições de pagamento; e (d) Um contrato existe se as partes estão comprometidas com suas obrigações. <b>(ii) Identificação das obrigações.</b> O contrato pode ser de <i>desempenho descrito</i> ou <i>de transação</i> . Nesta etapa, a entidade identifica todos bens prometidos e avalia se esses bens constituem obrigações de desempenho separadas, ou seja, com múltiplos entregáveis. Se esses bens são distintos, as promessas são obrigações de desempenho e são contabilizadas separadamente. Para avaliação da existência ou não de bens distintos utiliza-se dois critérios. O primeiro critério diz respeito ao benefício que o cliente recebe por conta própria ou em conjunto com recursos que já estão prontos e disponíveis para ele. O segundo critério é se o cliente observou a entrega de bens distintos de cada uma das promessas descritas no contrato. <b>(iii) Determinação do preço da transação.</b> Nesta etapa determina-se o montante que uma entidade cobra em troca da transferência de bens para um cliente excluindo os valores contidos em nome de terceiros, como alguns impostos sobre vendas, por exemplo. A contraprestação prometida em um contrato pode incluir valores variáveis, fixos, ambos ou a contraprestação que não seja dinheiro. A contraprestação variável leva em consideração créditos, descontos, preços de preço, devoluções, bônus, outros incentivos comerciais. <b>(iv) Estimativa do preço da transação.</b> Nesta etapa, após definição do preço da transação, deverá aloca-lo preço a cada obrigação de desempenho que foi identificada na segunda etapa prevista na norma na proporção do seu preço de venda independente, que pode ser entendido como o preço observável de venda de bem para cliente em situação semelhante. <b>(v) Reconhecimento da receita.</b> A receita de uma venda deve ser reconhecida quando a entidade vendera cumprir sua obrigação de desempenho pela transferência dos bens prometidos ao cliente. A norma esclarece que ativos são transferidos ao cliente quando (ou na medida em que) o cliente obtém controle sobre o ativo, ou seja, quando o cliente tem a capacidade de direcionar seu uso e obter os benefícios remanescentes do ativo. Portanto, quando o cliente obtém o controle do ativo objeto do contrato de venda, a obrigação de desempenho é satisfeita e a receita passa a ser reconhecida. <b>b. Moeda funcional e moeda de apresentação:</b> As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia. Transações e eventos que geram são reconhecidos inicialmente na moeda funcional e a moeda funcional vigente na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira, são convertidos para moeda Real utilizando-se a taxa de câmbio vigente na data dos respectivos balancetes patrimoniais. Itens não monetários que são mensurados pelo custo histórico em moeda estrangeira são convertidos utilizando a taxa de conversão na data histórica da transação. <b>c. Instrumentos financeiros:</b> (i) <b>Ativos financeiros:</b> Reconhecimento inicial e mensuração. Ativos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como subsequentemente mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e ao valor justo por meio do resultado. A classificação dos ativos financeiros no reconhecimento inicial depende das características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro e do modelo de negócios da Companhia para a gestão desses ativos financeiros. A Companhia inicialmente mensura um ativo financeiro ao seu valor justo acrescido dos custos de transação, no caso de um ativo financeiro ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e ao valor justo de clientes que não contenham um componente de financiamento significativo ou para as quais a Companhia tenha aplicado o procedimento padrão sob mensuração pelo preço de	<table> <tr> <th></th><th>2023</th><th>2022</th><th>2023</th><th>2022</th></tr> <tr> <td>Recursos em banco e em caixa</td><td>12.467</td><td>4.491</td><td>12.450</td><td>3.665</td></tr> <tr> <td>Depósitos bancários de curto prazo (i)</td><td>143.100</td><td>80.886</td><td>142.321</td><td>80.886</td></tr> <tr> <td>Ativos financeiros iniciais ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes</td><td>11.566</td><td>85.341</td><td>11.547</td><td>84.521</td></tr> <tr> <td>(ii) Referem-se a aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários, em instituições financeiras de primeira linha, com vencimento de curto prazo de, no máximo, três meses a contar da data de aquisição.</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>					2023	2022	2023	2022	Recursos em banco e em caixa	12.467	4.491	12.450	3.665	Depósitos bancários de curto prazo (i)	143.100	80.886	142.321	80.886	Ativos financeiros iniciais ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	11.566	85.341	11.547	84.521	(ii) Referem-se a aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários, em instituições financeiras de primeira linha, com vencimento de curto prazo de, no máximo, três meses a contar da data de aquisição.																																						
	2023	2022	2023	2022																																																											
Recursos em banco e em caixa	12.467	4.491	12.450	3.665																																																											
Depósitos bancários de curto prazo (i)	143.100	80.886	142.321	80.886																																																											
Ativos financeiros iniciais ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	11.566	85.341	11.547	84.521																																																											
(ii) Referem-se a aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários, em instituições financeiras de primeira linha, com vencimento de curto prazo de, no máximo, três meses a contar da data de aquisição.																																																															
5. Contas a receber de clientes	<table> <tr> <th></th><th>Consolidado</th><th colspan="2">Controladora</th></tr> <tr> <th></th><th>2023</th><th>2022</th><th>2023</th><th>2022</th></tr> <tr> <td>Contas a receber de clientes nacionais</td><td>191.531</td><td>196.256</td><td>190.177</td><td>195.488</td></tr> <tr> <td>Contas a receber de clientes externos</td><td>8.972</td><td>11.653</td><td>15.231</td><td>11.653</td></tr> <tr> <td>Provisão para perdas esperadas de créditos</td><td>(523)</td><td>(934)</td><td>(523)</td><td>(934)</td></tr> <tr> <td></td><td>199.880</td><td>206.975</td><td>204.885</td><td>206.207</td></tr> </table>					Consolidado	Controladora			2023	2022	2023	2022	Contas a receber de clientes nacionais	191.531	196.256	190.177	195.488	Contas a receber de clientes externos	8.972	11.653	15.231	11.653	Provisão para perdas esperadas de créditos	(523)	(934)	(523)	(934)		199.880	206.975	204.885	206.207																														
	Consolidado	Controladora																																																													
	2023	2022	2023	2022																																																											
Contas a receber de clientes nacionais	191.531	196.256	190.177	195.488																																																											
Contas a receber de clientes externos	8.972	11.653	15.231	11.653																																																											
Provisão para perdas esperadas de créditos	(523)	(934)	(523)	(934)																																																											
	199.880	206.975	204.885	206.207																																																											
A análise de vencimentos das contas a receber está apresentada abaixo:	<table> <tr> <th></th><th>Consolidado</th><th colspan="2">Controladora</th></tr> <tr> <th></th><th>2023</th><th>2022</th><th>2023</th><th>2022</th></tr> <tr> <td>A vencer</td><td>188.292</td><td>199.453</td><td>193.197</td><td>198.685</td></tr> <tr> <td>Vencidas:</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>Até 30 dias</td><td>7.594</td><td>7.487</td><td>7.594</td><td>7.487</td></tr> <tr> <td>De 31 a 60 dias</td><td>569</td><td>30</td><td>569</td><td>30</td></tr> <tr> <td>De 61 a 90 dias</td><td>111</td><td>6</td><td>111</td><td>6</td></tr> <tr> <td>De 91 a 120 dias</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> <tr> <td>Mais de 120 dias</td><td>3.937</td><td>933</td><td>3.937</td><td>933</td></tr> <tr> <td>Total</td><td>200.503</td><td>207.909</td><td>205.408</td><td>207.141</td></tr> <tr> <td>Provisão para perda esperada de créditos</td><td>(523)</td><td>(934)</td><td>(523)</td><td>(934)</td></tr> <tr> <td>Total líquido</td><td>199.980</td><td>206.975</td><td>204.885</td><td>206.207</td></tr> </table>					Consolidado	Controladora			2023	2022	2023	2022	A vencer	188.292	199.453	193.197	198.685	Vencidas:					Até 30 dias	7.594	7.487	7.594	7.487	De 31 a 60 dias	569	30	569	30	De 61 a 90 dias	111	6	111	6	De 91 a 120 dias	-	-	-	-	Mais de 120 dias	3.937	933	3.937	933	Total	200.503	207.909	205.408	207.141	Provisão para perda esperada de créditos	(523)	(934)	(523)	(934)	Total líquido	199.980	206.975	204.885	206.207
	Consolidado	Controladora																																																													
	2023	2022	2023	2022																																																											
A vencer	188.292	199.453	193.197	198.685																																																											
Vencidas:																																																															
Até 30 dias	7.594	7.487	7.594	7.487																																																											
De 31 a 60 dias	569	30	569	30																																																											
De 61 a 90 dias	111	6	111	6																																																											
De 91 a 120 dias	-	-	-	-																																																											
Mais de 120 dias	3.937	933	3.937	933																																																											
Total	200.503	207.909	205.408	207.141																																																											
Provisão para perda esperada de créditos	(523)	(934)	(523)	(934)																																																											
Total líquido	199.980	206.975	204.885	206.207																																																											
As movimentações na provisão para perdas esperadas de créditos da Companhia são as seguintes:	<table> <tr> <th></th><th>Consolidado</th><th colspan="2">Controladora</th></tr> <tr> <th></th><th>2023</th><th>2022</th><th>2023</th><th>2022</th></tr> <tr> <td>Em 1º de janeiro</td><td>(934)</td><td>(1.757)</td><td>(934)</td><td>(1.757)</td></tr> <tr> <td>Constituição</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>Utilização da provisão</td><td>411</td><td>823</td><td>411</td><td>823</td></tr> <tr> <td>Em 31 de dezembro</td><td>(523)</td><td>(934)</td><td>(523)</td><td>(934)</td></tr> </table>					Consolidado	Controladora			2023	2022	2023	2022	Em 1º de janeiro	(934)	(1.757)	(934)	(1.757)	Constituição					Utilização da provisão	411	823	411	823	Em 31 de dezembro	(523)	(934)	(523)	(934)																														
	Consolidado	Controladora																																																													
	2023	2022	2023	2022																																																											
Em 1º de janeiro	(934)	(1.757)	(934)	(1.757)																																																											
Constituição																																																															
Utilização da provisão	411	823	411	823																																																											
Em 31 de dezembro	(523)	(934)	(523)	(934)																																																											
A constituição e a reversão da provisão para créditos de liquidação duvidosa foram registradas no resultado do exercício como "Despesas com vendas". As contas a receber são baixadas contra a conta de provisão quando não há expectativa de recuperação dos recursos. Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possuía pendência de duplicatas de sua emissão, no montante de R\$ 15.181 (R\$20.384 em 2022), na modalidade caução rotativa, em garantia de seu empréstimo e financiamentos.	<table> <tr> <th></th><th>Consolidado</th><th colspan="2">Controladora</th></tr> <tr> <th></th><th>2023</th><th>2022</th><th>2023</th><th>2022</th></tr> <tr> <td>Impostos federais</td><td>21.550</td><td>526</td><td>20.868</td><td>421</td></tr> <tr> <td>Impostos estaduais</td><td>45.314</td><td>42.015</td><td>45.313</td><td>42.105</td></tr> <tr> <td>Subtotal</td><td>66.864</td><td>42.603</td><td>66.181</td><td>42.526</td></tr> <tr> <td>Impostos de renda</td><td>48.346</td><td>63.249</td><td>48.343</td><td>63.239</td></tr> <tr> <td>Contribuição social</td><td>17.401</td><td>22.707</td><td>17.404</td><td>22.707</td></tr> <tr> <td>Subtotal</td><td>65.747</td><td>85.956</td><td>65.747</td><td>85.947</td></tr> <tr> <td>Total</td><td>132.611</td><td>128.577</td><td>131.928</td><td>128.472</td></tr> <tr> <td>Circulante</td><td>66.054</td><td>69.146</td><td>65.371</td><td>69.041</td></tr> <tr> <td>Não circulante</td><td>66.557</td><td>59.431</td><td>66.557</td><td>59.431</td></tr> </table>					Consolidado	Controladora			2023	2022	2023	2022	Impostos federais	21.550	526	20.868	421	Impostos estaduais	45.314	42.015	45.313	42.105	Subtotal	66.864	42.603	66.181	42.526	Impostos de renda	48.346	63.249	48.343	63.239	Contribuição social	17.401	22.707	17.404	22.707	Subtotal	65.747	85.956	65.747	85.947	Total	132.611	128.577	131.928	128.472	Circulante	66.054	69.146	65.371	69.041	Não circulante	66.557	59.431	66.557	59.431					
	Consolidado	Controladora																																																													
	2023	2022	2023	2022																																																											
Impostos federais	21.550	526	20.868	421																																																											
Impostos estaduais	45.314	42.015	45.313	42.105																																																											
Subtotal	66.864	42.603	66.181	42.526																																																											
Impostos de renda	48.346	63.249	48.343	63.239																																																											
Contribuição social	17.401	22.707	17.404	22.707																																																											
Subtotal	65.747	85.956	65.747	85.947																																																											
Total	132.611	128.577	131.928	128.472																																																											
Circulante	66.054	69.146	65.371	69.041																																																											
Não circulante	66.557	59.431	66.557	59.431																																																											
9. Imobilizado	<table> <tr> <th></th><th>Consolidado</th><th colspan="2">Controladora</th></tr> <tr> <th></th><th>2023</th><th>2022</th><th>2023</th><th>2022</th></tr> <tr> <td>Terrenos</td><td>33.629</td><td>86.378</td><td>113.196</td><td>-</td></tr> <tr> <td>Edificações e benfeitorias</td><td>6.297</td><td>138</td><td>1.206</td><td>-</td></tr> <tr> <td>Máquinas e equipamentos</td><td>-</td><td>1.093</td><td>17.288</td><td>-</td></tr> <tr> <td>Veículos</td><td>5.556</td><td>1.179</td><td>1.623</td><td>-</td></tr> <tr> <td>Móveis e utensílios</td><td>1.039</td><td>312</td><td>884</td><td>-</td></tr> <tr> <td>Outros</td><td>-</td><td>-</td><td>(582)</td><td>-</td></tr> <tr> <td>Transferências</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>(18.381)</td></tr> <tr> <td>Depreciação</td><td>(2.910)</td><td>(13.785)</td><td>(1.814)</td><td>-</td></tr> <tr></tr></table>		Consolidado	Controladora			2023	2022	2023	2022	Terrenos	33.629	86.378	113.196	-	Edificações e benfeitorias	6.297	138	1.206	-	Máquinas e equipamentos	-	1.093	17.288	-	Veículos	5.556	1.179	1.623	-	Móveis e utensílios	1.039	312	884	-	Outros	-	-	(582)	-	Transferências	-	-	-	(18.381)	Depreciação	(2.910)	(13.785)	(1.814)	-													
	Consolidado	Controladora																																																													
	2023	2022	2023	2022																																																											
Terrenos	33.629	86.378	113.196	-																																																											
Edificações e benfeitorias	6.297	138	1.206	-																																																											
Máquinas e equipamentos	-	1.093	17.288	-																																																											
Veículos	5.556	1.179	1.623	-																																																											
Móveis e utensílios	1.039	312	884	-																																																											
Outros	-	-	(582)	-																																																											
Transferências	-	-	-	(18.381)																																																											
Depreciação	(2.910)	(13.785)	(1.814)	-																																																											

[illegible][illegible]

continua →





PASTIFÍCIO SELMI S.A. | CNPJ 46.026.722/0001-00

★ continuação

13. Tributos a recolher									
		Consolidado		Controladora					
		2023	2022	2023	2022				
Impostos federais		1.457	1.702	936	1.699				
Impostos federais-Imposto de renda e contribuição social		11.965	4.050	12.469	4.047				
Impostos estaduais		3.031	3.197	3.031	3.197				
Parcelamento de impostos		527	996	527	996				
Outros		20	80	20	80				
<b>Circulante</b>		<b>17.181</b>	<b>10.051</b>	<b>17.059</b>	<b>10.019</b>				
<b>Não circulante</b>		<b>16.915</b>	<b>9.647</b>	<b>16.793</b>	<b>9.615</b>				
<b>Total</b>		<b>266</b>	<b>404</b>	<b>266</b>	<b>404</b>				

14. Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar

A movimentação dos saldos de dividendos a pagar no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e 2022 é demonstrada abaixo:

		Consolidado		Controladora					
		2023	2022	2023	2022				
Em 1º de janeiro		11.177	6.945	11.177	6.945				
Dividendos pagos		(74.917)	(22.858)	(74.917)	(22.858)				
Dividendos apropriados (*)		87.270	27.090	87.270	27.090				
<b>Em 31 de dezembro</b>		<b>23.530</b>	<b>11.177</b>	<b>23.530</b>	<b>11.177</b>				

(\*) Saldo líquido de R\$ 3.659 referente 15% de imposto de renda retido na fonte para o exercício de 2023, sobre o saldo de juros sobre o capital próprio.

15. Provisões para processos judiciais

A provisão para processos judiciais é constituída com base na opinião dos nossos consultores jurídicos internos e externos, em montante considerado suficiente para cobrir perdas que possam advir do desfecho desfavorável de questões tributárias, trabalhistas e cíveis em andamento, as quais, quando aplicável, estão amparadas por depósitos judiciais. Os depósitos judiciais e a correspondente provisão para processos judiciais possuem a seguinte composição:

		Consolidado		Controladora					
		2023	2022	2023	2022				
Em 1º de janeiro		11.177	6.945	11.177	6.945				
Dividendos pagos		(74.917)	(22.858)	(74.917)	(22.858)				
Dividendos apropriados (*)		87.270	27.090	87.270	27.090				
<b>Em 31 de dezembro</b>		<b>23.530</b>	<b>11.177</b>	<b>23.530</b>	<b>11.177</b>				

(\*) Saldo líquido de R\$ 3.659 referente 15% de imposto de renda retido na fonte para o exercício de 2023, sobre o saldo de juros sobre o capital próprio.

15. Provisões para processos judiciais

A provisão para processos judiciais é constituída com base na opinião dos nossos consultores jurídicos internos e externos, em montante considerado suficiente para cobrir perdas que possam advir do desfecho desfavorável de questões tributárias, trabalhistas e cíveis em andamento, as quais, quando aplicável, estão amparadas por depósitos judiciais. Os depósitos judiciais e a correspondente provisão para processos judiciais possuem a seguinte composição:

		Consolidado		Controladora					
		2023	2022	2023	2022				
Em 1º de janeiro		11.177	6.945	11.177	6.945				
Dividendos pagos		(74.917)	(22.858)	(74.917)	(22.858)				
Dividendos apropriados (*)		87.270	27.090	87.270	27.090				
<b>Em 31 de dezembro</b>		<b>23.530</b>	<b>11.177</b>	<b>23.530</b>	<b>11.177</b>				

(\*) Saldo líquido de R\$ 3.659 referente 15% de imposto de renda retido na fonte para o exercício de 2023, sobre o saldo de juros sobre o capital próprio.

15. Provisões para processos judiciais

A provisão para processos judiciais é constituída com base na opinião dos nossos consultores jurídicos internos e externos, em montante considerado suficiente para cobrir perdas que possam advir do desfecho desfavorável de questões tributárias, trabalhistas e cíveis em andamento, as quais, quando aplicável, estão amparadas por depósitos judiciais. Os depósitos judiciais e a correspondente provisão para processos judiciais possuem a seguinte composição:

		Consolidado		Controladora					
		2023	2022	2023	2022				
Em 1º de janeiro		11.177	6.945	11.177	6.945				
Dividendos pagos		(74.917)	(22.858)	(74.917)	(22.858)				
Dividendos apropriados (*)		87.270	27.090	87.270	27.090				
<b>Em 31 de dezembro</b>		<b>23.530</b>	<b>11.177</b>	<b>23.530</b>	<b>11.177</b>				

(\*) Saldo líquido de R\$ 3.659 referente 15% de imposto de renda retido na fonte para o exercício de 2023, sobre o saldo de juros sobre o capital próprio.

15. Provisões para processos judiciais

A provisão para processos judiciais é constituída com base na opinião dos nossos consultores jurídicos internos e externos, em montante considerado suficiente para cobrir perdas que possam advir do desfecho desfavorável de questões tributárias, trabalhistas e cíveis em andamento, as quais, quando aplicável, estão amparadas por depósitos judiciais. Os depósitos judiciais e a correspondente provisão para processos judiciais possuem a seguinte composição:

		Consolidado		Controladora					
		2023	2022	2023	2022				
Em 1º de janeiro		11.177	6.945	11.177	6.945				
Dividendos pagos		(74.917)	(22.858)	(74.917)	(22.858)				
Dividendos apropriados (*)		87.270	27.090	87.270	27.090				
<b>Em 31 de dezembro</b>		<b>23.530</b>	<b>11.177</b>	<b>23.530</b>	<b>11.177</b>				

(\*) Saldo líquido de R\$ 3.659 referente 15% de imposto de renda retido na fonte para o exercício de 2023, sobre o saldo de juros sobre o capital próprio.

15. Provisões para processos judiciais

A provisão para processos judiciais é constituída com base na opinião dos nossos consultores jurídicos internos e externos, em montante considerado suficiente para cobrir perdas que possam advir do desfecho desfavorável de questões tributárias, trabalhistas e cíveis em andamento, as quais, quando aplicável, estão amparadas por depósitos judiciais. Os depósitos judiciais e a correspondente provisão para processos judiciais possuem a seguinte composição:

		Consolidado		Controladora					
		2023	2022	2023	2022				
Em 1º de janeiro		11.177	6.945	11.177	6.945				
Dividendos pagos		(74.917)	(22.858)	(74.917)	(22.858)				
Dividendos apropriados (*)		87.270	27.090	87.270	27.090				
<b>Em 31 de dezembro</b>		<b>23.530</b>	<b>11.177</b>	<b>23.530</b>	<b>11.177</b>				

(\*) Saldo líquido de R\$ 3.659 referente 15% de imposto de renda retido na fonte para o exercício de 2023, sobre o saldo de juros sobre o capital próprio.

15. Provisões para processos judiciais

A provisão para processos judiciais é constituída com base na opinião dos nossos consultores jurídicos internos e externos, em montante considerado suficiente para cobrir perdas que possam advir do desfecho desfavorável de questões tributárias, trabalhistas e cíveis em andamento, as quais, quando aplicável, estão amparadas por depósitos judiciais. Os depósitos judiciais e a correspondente provisão para processos judiciais possuem a seguinte composição:

		Consolidado		Controladora					
		2023	2022	2023	2022				
Em 1º de janeiro		11.177	6.945	11.177	6.945				
Dividendos pagos		(74.917)	(22.858)	(74.917)	(22.858)				
Dividendos apropriados (*)		87.270	27.090	87.270	27.090				
<b>Em 31 de dezembro</b>		<b>23.530</b>	<b>11.177</b>	<b>23.530</b>	<b>11.177</b>				

(\*) Saldo líquido de R\$ 3.659 referente 15% de imposto de renda retido na fonte para o exercício de 2023, sobre o saldo de juros sobre o capital próprio.

15. Provisões para processos judiciais

A provisão para processos judiciais é constituída com base na opinião dos nossos consultores jurídicos internos e externos, em montante considerado suficiente para cobrir perdas que possam advir do desfecho desfavorável de questões tributárias, trabalhistas e cíveis em andamento, as quais, quando aplicável, estão amparadas por depósitos judiciais. Os depósitos judiciais e a correspondente provisão para processos judiciais possuem a seguinte composição:

		Consolidado		Controladora					
		2023	2022	2023	2022				
Em 1º de janeiro		11.177	6.945	11.177	6.945				
Dividendos pagos		(74.917)	(22.858)	(74.917)	(22.858)				
Dividendos apropriados (*)		87.270	27.090	87.270	27.090				
<b>Em 31 de dezembro</b>		<b>23.530</b>	<b>11.177</b>	<b>23.530</b>	<b>11.177</b>				

(\*) Saldo líquido de R\$ 3.659 referente 15% de imposto de renda retido na fonte para o exercício de 2023, sobre o saldo de juros sobre o capital próprio.

15. Provisões para processos judiciais

A provisão para processos judiciais é constituída com base na opinião dos nossos consultores jurídicos internos e externos, em montante considerado suficiente para cobrir perdas que possam advir do desfecho desfavorável de questões tributárias, trabalhistas e cíveis em andamento, as quais, quando aplicável, estão amparadas por depósitos judiciais. Os depósitos judiciais e a correspondente provisão para processos judiciais possuem a seguinte composição:

		Consolidado		Controladora					
		2023	2022	2023	2022				
Em 1º de janeiro		11.177	6.945	11.177	6.945				
Dividendos pagos		(74.917)	(22.858)	(74.917)	(22.858)				
Dividendos apropriados (*)		87.270	27.090	87.270	27.090				
<b>Em 31 de dezembro</b>		<b>23.530</b>	<b>11.177</b>	<b>23.530</b>	<b>11.177</b>				

(\*) Saldo líquido de R\$ 3.659 referente 15% de imposto de renda retido na fonte para o exercício de 2023, sobre o saldo de juros sobre o capital próprio.

15. Provisões para processos judiciais

A provisão para processos judiciais é constituída com base na opinião dos nossos consultores jurídicos internos e externos, em montante considerado suficiente para cobrir perdas que possam advir do desfecho desfavorável de questões tributárias, trabalhistas e cíveis em andamento, as quais, quando aplicável, estão amparadas por depósitos judiciais. Os depósitos judiciais e a correspondente provisão para processos judiciais possuem a seguinte composição:

		Consolidado		Controladora					
		2023	2022	2023	2022				
Em 1º de janeiro		11.177	6.945	11.177	6.945				
Dividendos pagos		(74.917)	(22.858)	(74.917)	(22.858)				
Dividendos apropriados (*)		87.270	27.090	87.270	27.090				
<b>Em 31 de dezembro</b>		<b>23.530</b>	<b>11.177</b>	<b>23.530</b>	<b>11.177</b>				



**Seja um assinante:  
Acesse [assinevalor.com.br](http://assinevalor.com.br)  
Ligue 0800 701 8888**

assinante:  
sinevalor.com.br  
0 701 8888

Seja um assinante:  
Acesse [assinevalor.com.br](http://assinevalor.com.br)  
Ligue 0800 701 8888



